



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

## ASIGNATURA / COURSE TITLE

Organización y gestión de proyectos

### 1.1. Código / Course number

16503

### 1.2. Materia / Content area

ELABORACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

### 1.3. Tipo / Course type

Formación obligatoria / Compulsory subject

### 1.4. Nivel / Course level

Grado / Bachelor (first cycle)

### 1.5. Curso / Year

4º / 4<sup>th</sup>

### 1.6. Semestre / Semester

1º / 1<sup>st</sup> (Fall semester)

### 1.7. Número de créditos / Credit allotment

6 créditos ECTS / 6 ECTS credits

### 1.8. Requisitos previos / Prerequisites

#### Ejemplos

Disponer de un nivel de inglés que permita al alumno leer bibliografía de consulta /  
Students must have a suitable level of English to read references in the language.



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

## 1.9. Requisitos mínimos de asistencia a las sesiones presenciales / **Minimum attendance requirement**

La asistencia es muy recomendable / [Attendance is highly advisable](#)

## 1.10. Datos del equipo docente / **Faculty data**

Coordinadora:

Docente(s) / [Lecturer\(s\)](#) **Nieves López Estébanez**

Departamento de Geografía / [Department of Geography](#)

Facultad de Filosofía y letras / [Faculty Philosophy](#)

Despacho - Módulo / [Office - Module](#) **3.13**

Teléfono / [Phone](#): +34 91 4972016

Correo electrónico / [Email](#): [nieves.lopez@uam.es](mailto:nieves.lopez@uam.es)

Página web / [Website](#):

Horario de atención al alumnado / [Office hours](#):

## 1.11. Objetivos del curso / **Course objectives**

### 1. Adquisición de conocimientos.

- Familiarizar al alumnado con las estructuras operativas de la gestión ambiental, así como el marco de desarrollo de la misma (elaboración de un proyecto), con especial incidencia en las peculiaridades del diseño de proyectos o programas cuando éstos se realizan para (o dentro de) los Gobiernos o Administraciones Públicas.
- Proporcionar la formación necesaria para capacitar al alumno en la organización de proyectos de intervención ambiental
- Dotar al alumno de estrategias para la organización y control del ciclo de diseño y evaluación en proyectos de intervención ambiental.
- Que el alumno aprenda a aplicar algunas estrategias básicas para garantizar la eficacia en la organización y gestión de equipos multidisciplinares de investigación-intervención.
- Familiarizar al alumno con los instrumentos, procesos y metodologías de planificación y gestión ambiental, a partir del análisis y estudio de ejemplos concretos que se dirigen a la solución de problemas específicos. La aproximación a las distintas escalas permite no sólo conocer los instrumentos de planificación y gestión territorial y ambiental, sino entenderlos como parte de un proceso escalar más amplio.



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

## 2. Adquisición de competencias y destrezas.

- Manejar adecuadamente la bibliografía especializada
- Manejar la herramienta internet para la búsqueda de información y su captura
- Manejar algunos programas informáticos para el diseño de ofertas y desarrollo de proyectos
- Desarrollar y fomentar el trabajo en grupo

## 1.12. Contenidos del programa / **Course contents**

### BLOQUES TEMÁTICOS

1. **Proyectos: Concepto y Gestión de proyectos.** Planificación de proyectos. Buenas prácticas en gestión de proyectos
2. **Diseño de proyectos.** Técnicas.
3. **La oferta y la contratación:** Los pliegos de prescripciones. Elaboración y presentación de propuestas de proyecto
4. **Gestión de proyectos: herramientas informáticas útiles**
5. **Evaluación de programas de intervención ambiental:** tipos de evaluación. Juicios valorativos.

#### Prácticas:

- **Prácticas lección 1:** desarrollo de clases prácticas sobre cómo enfocar el proyecto y malas prácticas en proyectos.
- **Prácticas lección 2.** Desarrollo de un proyecto ambiental-territorial en cada una de sus fases. Se desarrollarán prácticas sobre cada apartado del diseño. En este apartado se realizarán prácticas con programas informáticos especialmente adecuados para ello.
- **Prácticas lección 3.** Seminarios de trabajo sobre pliegos técnicos y tipos de contratación. Prácticas sobre ofertas. En este apartado se realizarán prácticas con programas informáticos especialmente adecuados para ello.
- **Prácticas lección 5.** desarrollo de ejercicios prácticos de evaluación de proyectos.

## 1.13. Referencias de consulta / **Course bibliography**

- BARDACH, E. (1998). *Los ocho pasos para el análisis de políticas públicas*. México, CIDE.
- FERNANDEZ-BALLESTEROS, R. (ed.). (1995). *Evaluación de Programas*. Madrid: Pirámide.



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

- HORINE, G.M. (2009). *Gestión de proyectos. Edición revisada y actualizada 2010*. Anaya multimedia: 462 pp.
- IÑIGUEZ, L. y VALERA, S. (1991): Intervención y evaluación ambiental: El psicólogo ambiental en la transformación del medio ambiente urbano. En R. De castro (comp.), *Psicología ambiental, Intervención y Evaluación del Entorno*. Arquetipo Ediciones.
- PATTON, C.V. & SAWICKI, D.S. (1993) *Basic methods of policy analysis and planning* New Jersey, Prentice Hall.
- POL, E., VIDAL, T., Y VALERA, S. (1997). La evaluación en los programas y campañas de promoción y educación ambiental. *Revista de Psicología Social Aplicada*, 7, 145-169.

#### BIBLIOGRAFÍA DE CONSULTA ESPECÍFICA

- BARON, V. (1999): *Práctica de la gestión medioambiental. - ISO 14001 - AENOR.* - Madrid.
- CAÑIZAL, F. (1998): *La Redacción del Proyecto. Aspectos previos y metodología - E.T.S. Ingenieros de Caminos.* Universidad de Cantabria.
- CASAL OTERA, L. (2006). *Gestión de proyectos.* Ideaspropias Editorial. 110 pp.
- CORRALIZA, J.A. (1990), *metodología de la intervención ambiental.* En R. De Castro, J.I. Aragonés y J.A. Corraliza (eds.), *La conservación del Entorno. Programas de intervención en Psicología Ambiental.* Sevilla: Agencia de Medio Ambiente.
- DOMINGO, A. (2000); *Dirección y Gestión de Proyectos. Un enfoque práctico.* Ra-Ma.
- GÓMEZ OREA, D. (1999). *Evaluación del impacto ambiental.* Mundi Prensa - Edig. Agrícola Española - Madrid.
- LEWIS, J.P. (1995): *Planificación, programación y control de proyectos - Romanya / Valls S.A.* - Barcelona.
- MAYLOR, H. (2003) *Project Management* London: Prentice Hall
- MORILLA ABAD, I. (1998): *Guía metodológica y práctica para la realización de proyectos.* 2ª Ed. Colegio Ingenieros de Caminos, C. y P. Madrid
- BARON, V. (1999): *Práctica de la gestión medioambiental. - ISO 14001 - AENOR.* - Madrid.
- CAÑIZAL, F. (1998): *La Redacción del Proyecto. Aspectos previos y metodología - E.T.S. Ingenieros de Caminos.* Universidad de Cantabria.
- DE COS, M. (1997): *Teoría General del Proyecto - Síntesis Ingeniería - Madrid.*
- LEWIS, J.P. (1995): *Planificación, programación y control de proyectos - Romanya / Valls S.A.* - Barcelona.



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

- MARTÍNEZ A. Y PASTOR A.C. (1999): Manual de Organización de Empresas III. Producción logística y Calidad Industrial - Prensas Universitarias, Zaragoza.
- MAYLOR, H. (2003) *Project Management* London: Prentice Hall
- MORILLA ABAD, I. (1998): Guía metodológica y práctica para la realización de proyectos. 2ª Ed. Colegio Ingenieros de Caminos, C. y P. Madrid
- MARTÍNEZ A. Y PASTOR A.C. (1999): Manual de Organización de Empresas III. Producción logística y Calidad Industrial - Prensas Universitarias, Zaragoza.
- OLVERA PORCEL, F. & MARTÍNEZ FERNÁNDEZ, J. M. (1997). *Esquemas formularios pliegos de contratación administrativa local*. Editorial Comares. 150 pp.
- Pliegos de cláusulas administrativas. Normativa específica vigente en la Administración Central, autonómica y local
- COMMUNITY BASED SOCIAL MARKETING. <http://www.cbsm.com>
- WILLIAMS, M. (2008). *Introducción a la gestión de proyectos*. Anaya multimedia. 222 pp.

## 2. Métodos docentes / Teaching methodology

### Actividades Presenciales

#### 1. Clases teóricas

- La primera sesión se dedicará a la presentación general del contenido de la asignatura y a la aclaración del método y la organización docente.
- Las sesiones siguientes se desarrollarán al principio de cada tema, dedicándose, en su mayoría, a la presentación de contenidos específicos del temario.

#### 2. Clases prácticas

Durante todo el cuatrimestre se desarrollarán clases prácticas para poder adquirir parte de los objetivos y destrezas programados.

### Actividades Dirigidas

#### 3. Trabajos individuales y/o en grupo

- Prácticas en pequeños grupos. Elaboración de ejercicios prácticos de diversas partes de una oferta de proyecto. Análisis de pliegos de



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

condiciones técnicas para el reconocimiento de sus diferentes partes y organización de las mismas, etc.

- Trabajo de curso en grupos.

#### 4. Docencia en red

- Los contenidos de los ejercicios prácticos, el material de apoyo, las lecturas obligatorias serán facilitados a través de las páginas web de los profesores que imparten esta asignatura:
- Parte de las entregas de trabajos realizados por los alumnos se realizarán a través de la red

#### 5. Tutorías (incluidas virtuales)

Se organizarán los siguientes tipos de tutorías:

- **Tutorías individuales:** A lo largo de todo el cuatrimestre se establecerán tutorías en pequeños grupos orientadas hacia el seguimiento de la adquisición de los conocimientos programados, la detección de problemas, la orientación en el trabajo y como parte de la evaluación continua.
- **Tutorías generales:** se llevarán a cabo sesiones de tutoría general con todo el grupo. En esta tutoría se resolverán los problemas de los trabajos en grupo y se realizarán las exposiciones de trabajos y prácticas grupales. También, durante parte de estas tutorías se hará evaluación de los trabajos en grupo.
- **Tutorías a través de la red:** a través del correo electrónico se ofrecerá al alumno/a un seguimiento y apoyo continuo en relación con las dudas fomentadas al realizar el trabajo individual o colectivo. Una parte de los trabajos realizados podrá entregarse a través de la red.



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

### 3. Tiempo de trabajo del estudiante / **Student workload**

	horas	ECTS
Clases teóricas en aula:	28	1,12
Clases prácticas en aula (seminarios, gabinete):	14	0,56
Clases prácticas en laboratorio	0	0
Prácticas de campo	0	0
Otras actividades (especificar). Conferencias	6	0,24
Preparación y elaboración de trabajos prácticos: (Problemas, informes de prácticas)	66	2,64
Trabajos en grupo:	32	1,28
Estudio y Preparación de exámenes:	0	0
Asistencia a tutorías programadas:	4	0,16
<b>Carga total de horas de trabajo:</b>	<b>150 h</b>	<b>6</b>

### 4. Métodos de evaluación y porcentaje en la calificación final / **Evaluation procedures and weight of components in the final grade**

ACTIVIDAD	CONVOCATORIA ORDINARIA		CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA
	% EVALUACIÓN CONTINUA	% EXAMEN FINAL	
Asistencia a las clases participación activa en las mismas y tutorías programadas	5 <sup>1</sup>		No recuperable
Prácticas y trabajos de curso	95 <sup>2</sup>		95% <sup>3</sup>
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>		<b>95%</b>

<sup>1</sup>**Mínimos de asistencia:** quienes asistan al menos al 70% de las sesiones presenciales y tengan una participación activa en las mismas podrán obtener ese máximo del 5%. La calificación será de 0 si no se alcanzan esos mínimos. Si no se asiste a todas las tutorías programadas, la calificación será de 0. De no poder hacerse en la fecha indicada, el estudiante podrá solicitar otro día, siempre que presente la debida justificación (certificado médico o de trabajo) a la no asistencia en la fecha prevista.

<sup>2</sup>**Mínimos de evaluación:** para que se tomen en consideración en la calificación final las distintas actividades realizadas durante el curso, la calificación mínima de cada una tendrá que ser de aprobado (5). Las que no alcancen ese mínimo tendrán que repetirse en la convocatoria extraordinaria. En ese momento se hará la nota final con lo ya aprobado en la ordinaria.



Asignatura: Organización y gestión de proyectos  
Código: 16503  
Centro: Facultad de Ciencias  
Titulación: Ciencias Ambientales  
Nivel: cuarto  
Tipo: Obligatoria  
Nº de créditos: 6

<sup>3</sup>**Trabajos prácticos en la convocatoria extraordinaria:** los trabajos prácticos realizados y aprobados podrán guardarse para la convocatoria extraordinaria de ese año

El estudiante que haya participado en menos de un 20 % de las actividades de evaluación, será calificado en la convocatoria ordinaria como “No evaluado”.-

## 5. Cronograma\* / Course calendar

Semana Week	Contenido Contents	Horas presenciales Contact hours
1	Tema 1	3
2	Tema 1	3
3	Tema 2	3
4	Tema 2	3
5	Tema 2/4	3
6	Tema 2/4	3
7	Tema 2/4	3
8	Tema 3	3
9	Tema 3/4	6
10	Tema 3/4	6
11	Tema 5	3
12	Tema 5	3
13	Tema 5	3
14	Tema 5	3

\*Este cronograma tiene carácter orientativo.