



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

1. ASIGNATURA / COURSE TITLE

Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos / [Managing Sport Facilities, Resources and Sports Events](#)

1.1. Código / Course number

16.822

1.2. Materia / Content area

Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos / [Managing Sport Facilities, Resources and Sports Events](#)

1.3. Tipo / Course type

Formación obligatoria / [Compulsory](#)

1.4. Nivel / Course level

Grado / [Graduate](#)

1.5. Curso / Year

Tercero / [Third Year](#)

1.6. Semestre / Semester

Primer Semestre / [First Semester](#)

1.7. Número de créditos / Credit allotment]

La asignatura conlleva una carga docente de 6 créditos ECTS / [This subject covers 6 ECTS.](#)

1.8. Requisitos previos / Prerequisites

Si bien no existen requisitos previos, es muy recomendable que el alumnado posea un nivel adecuado de inglés que le permita consultar, analizar y utilizar la bibliografía básica de consulta / [Although there are not prerequisite, it is highly desirable that students must have a suitable level of English to read and use references in this language](#)



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

1.9. Requisitos mínimos de asistencia a las sesiones presenciales / **Minimum attendance requirements**

La asistencia es obligatoria en, al menos, un 80% del cómputo total. Además, la asistencia a las actividades complementarias (seminarios, presentaciones y visitas guiadas a instalaciones deportivas) que se planteen durante el período académico es obligatoria / **Attendance at a minimum of 80% of in-class sessions is compulsory. Attendance to all seminars, invited speakers presentations and fieldworks is also compulsory.**

1.10. Datos del equipo docente / **Faculty data**

FACULTAD DE FORMACIÓN DE PROFESORADO Y EDUCACIÓN
(FACULTY OF TEACHER TRAINING AND EDUCATION)
DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN FÍSICA, DEPORTE Y MOTRICIDAD
HUMANA (DEPARTMENT OF P.E., SPORTS AND HUMAN MOVEMENT)

Docente/ Lecturer: Dr. Juan Luis Paramio Salcines, Grupo Mañana (Morning Group) (Coordinador de la materia)
Despacho: 301, Módulo III 301 (Office-Module)
Tfno/Phone: 91 4972389; Correo electrónico/email: juanluis.paramio@uam.es

Docente/Lecturer: Dra. Isabel Granada Ferrero; Grupo Tarde (Afternoon Group)
Despacho: 320, Módulo II (Office-Module)
Tfno/Phone: 91 4978568; Correo electrónico/email: isabel.granada@uam.es

Horario de tutorías/Office Hours: A disposición de los alumnos en la Secretaría del Departamento una vez iniciado el curso académico.

1.11. Competencias / **Competencies**

Competencias básicas

CB1. Que los estudiantes hayan demostrado poseer y comprender conocimientos en un área de estudio que parte de la base de la educación secundaria general, y se suele encontrar a un nivel que, si bien se apoya en libros de texto avanzados, incluye también algunos aspectos que implican conocimientos procedentes de la vanguardia de su campo de estudio.

CB2. Que los estudiantes sepan aplicar sus conocimientos a su trabajo o vocación de una forma profesional y posean las competencias que suelen



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

demostrarse por medio de la elaboración y defensa de argumentos y la resolución de problemas dentro de su área de estudio.

CB3 - Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética.

CB4 - Que los estudiantes puedan transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado.

CB5 - Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía.

Para atender a una demanda de gestores deportivos cualificados que sean capaces de aplicar los principios de la gestión empresarial a una mejor gestión de la amplia oferta de servicios deportivos y de instalaciones, recursos y eventos deportivos, los estudiantes que cursen esta materia deberían lograr las siguientes **competencias generales**:

CG 1. - Desarrollar y mostrar en su aplicación una alta capacidad de análisis y de síntesis de la información relativa al campo de conocimiento y profesional.

CG 2. - Desarrollar habilidades y estrategias que incidan en la capacidad para trabajar en forma autónoma.

CG 3. - Organizar y planificar propuestas de acción, programas y actividades propias de su campo profesional en sus diferentes ámbitos de aplicación y desarrollo

CG 4. - Mostrar disposición y habilidad para el trabajo en equipo.

CG 5. - Gestionar con eficacia y eficiencia la información procedente de diferentes fuentes integrando sus aspectos relevantes para el cumplimiento de los objetivos propuestos.

CG 6. - Transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado.

CG 7. - Ajustar las propias capacidades, los recursos y condiciones del entorno para adaptarse a nuevas situaciones en las que debe aplicar conocimientos y habilidades profesionales.

CG 8. - Aplicar los conocimientos adquiridos en los procesos de formación en la práctica profesional, en diferentes contextos y situaciones.

CG 9. - Resolver con eficacia y eficiencia problemas inherentes a su campo de conocimiento y profesional utilizando estrategias y técnicas adecuadas y, si procede, innovadoras.

CG 10. - Mostrar capacidad de aprender nuevos conocimientos y habilidades a lo largo de su vida profesional y personal.

CG 11 - Adoptar y mostrar una actitud favorable a la búsqueda de la calidad en el desempeño de sus funciones profesionales, sea cual sea su ámbito de acción e intervención, incluyendo un alto nivel sistemático de reflexión crítica



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

sobre su propia práctica profesional.

ESPECÍFICAS

CE 16. - Seleccionar y saber utilizar el material y equipamiento deportivo, adecuado para cada tipo de actividad que practiquen la población de jóvenes, adultos, mayores y personas con discapacidad.

CE 19. - Elaborar programas para la dirección de organizaciones, entidades e instalaciones deportivas.

CE 20. - Seleccionar y saber utilizar el material y equipamiento deportivo, adecuado para cada tipo de actividad físico-deportiva recreativa.

Resultados de Aprendizaje / Learning Outcomes:

Al finalizar esta materia, los estudiantes deberán alcanzar los siguientes resultados de aprendizaje (At the end of this subject, students should be able to):

- Conocimiento básico de los conceptos, terminología principios y herramientas propias del campo de la gestión y el ocio deportivo.
- Conocimiento de los elementos distintivos del ocio deportivo en España y del tipo de actividades y servicios de ocio deportivo que demandan diferentes colectivos.
- Conocimiento y aplicación de los conceptos clave y normativa básica para planificar, construir, gestionar y mantener instalaciones deportivas así como para organizar eventos deportivos.
- Elaboración de un plan de necesidades básicas para construir una instalación deportiva y organizar un evento deportivo.

1.12. Contenidos del programa / **Course contents**

Los bloques de contenidos de esta asignatura tratan aspectos generales como/**The main contents of this subject are the following:**

- Evolución Académica y Profesional de la Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos en España y a nivel internacional
- Principios Básicos y Modelos de Gestión de Instalaciones Deportivas, Recursos y Eventos Deportivos
- Tipología de Instalaciones y Eventos Deportivos
- Competencias Básicas y Distintivas de los Gestores Deportivos
- El Papel de las Instalaciones Deportivas y los Eventos Deportivos en la Promoción del Ocio Activo-Deportivo de los Ciudadanos



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

Tema 1: INTRODUCCION A LA PLANIFICACION Y GESTION DEPORTIVA

1.1. La Industria del Deporte: La Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos desde la perspectiva académica y profesional en España y a nivel internacional

1.2. Competencias Básicas y Distintivas de los Gestores de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

1.3. Principios y Conceptos Generales sobre Planificación y Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

Tema 2. MODELOS DE PLANIFICACION Y GESTION DE INSTALACIONES, RECURSOS Y EVENTOS DEPORTIVOS

2.1. Historia del Management. Las Escuelas de Gestión Empresarial y su aplicación al ámbito deportivo

2.2. La Planificación Estratégica como base de la creación y gestión de las instalaciones y eventos deportivos.

2.3 Evolución Histórica de las Instalaciones Deportivas y de los Eventos Deportivos desde el período clásico hasta nuestros días: Implicaciones Arquitectónicas y de Gestión

2.4. Tipología de Instalaciones y de Eventos Deportivos: Análisis de la oferta y demanda de instalaciones deportivas y eventos deportivos en España

2.6. Nuevos retos dentro de la Planificación, Construcción, Gestión y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas y sus implicaciones sobre los Eventos Deportivos

Tema 3: EL SISTEMA DEPORTIVO. LOS EQUIPAMIENTOS E INSTALACIONES DEPORTIVAS y LOS EVENTOS DEPORTIVOS

3.1. Proceso de Planificación y Gestión de una Instalación Deportiva de nueva planta y de aquéllas ya existentes y sus implicaciones para la organización de eventos de todo tipo

3.2. Criterios Generales de Evaluación de la Funcionalidad y Accesibilidad de las Instalaciones Deportivas y de su adecuación para la organización de eventos deportivos.

1.13. Referencias de consulta / [Consulting references](#)

Tema 1: INTRODUCCION A LA PLANIFICACION Y GESTION DEPORTIVA

1.1. La Industria del Deporte: La Gestión Deportiva y la Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos desde la perspectiva académica y profesional en España y a nivel internacional

Referencias de Consulta Básica

- Año, V. (2011) **Organización de Eventos y Competiciones Deportivas**, Universidad de Valencia.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics.
- Campos López, C. (2005) **Dirección y Marketing de Servicios Deportivos**, Gestió i Promoció Editorial, Barcelona.
- Fried, G. (2011) **Managing Sports Facilities**, Leeds, Human Kinetics.
- Foster, G., O'Really, N. y Dávila, A. (2016) **Sports Business Management. Decision Making around the Globe**, Routledge, Londres.
- Llopis Goig, R. (2012) (ed). **Megaeventos Deportivos**, Editorial UOC, Barcelona (Cap. Introductorio).
- Masteralexis, L.P., Barr, C.A. y Hums, M.A. (2005) **Principles and Practice of Sport Management**, Jones y Bartlett Publishers, Londres (Cap. I. Foundations of Sport Management, pp. 1-17).
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) (2015, 2014, 2013) **Anuarios de Estadísticas Deportivas de España 2015, 2014 y 2013**, MECD, Madrid
- Parks, J.B. y Zanger, B. (1993) **Gestión Deportiva**, Barcelona, Ed. Martínez Roca
- Pedersen, P., Parks, J.B., Quarterman, J. y Thibault, L. (2011) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Champaign, Illinois, 4ª Edición (Capítulo I. Managing Sport in the 21st Century, pp. 4-27 y Cap. III. Historical Aspects of the Sport Business Industry, pp. 50-69)
- Mestre Sancho, J. A. (1995) **Planificación Deportiva. Teoría y Práctica**, INDE, Barcelona.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- Paramio-Salcines, J.L. (2013) Sport and Urban Regeneration, en Henry, I. y Ko, L.M (eds) **International Handbook of Sport Policy Analysis**, Routledge, Londres, pp. 275-288.
- Trenberth, L. y Hassan, D. (2011) **Managing Sport Business: An Introduction**, Routledge, Londres.
- Westerbeek, H, Smith, A, Turner, P. Emery, P., Green, C. y Van Leeuwen, L. (2005) **Managing Sport Facilities and Major Events**, Routledge, Londres.

Referencias de consulta complementaria

- Campos Izquierdo, A. (2010) **Dirección de Recursos Humanos en las Organizaciones de la Actividad Física y del Deporte**, Ed. Síntesis, Madrid.
- Chelladurai, P. (1982) Sport Management: Opportunities and Obstacles, *Journal of Sport Management*, 6, 215-219.
- ----- (2006) **Human Resource Management in Sport and Recreation**, Human Kinetics, Champaign.
- Li, M., Macintosh, E. y Bravo, G. (eds) (2011) **International Sport Management**, Champaign, IL, Human Kinetics.
- Pitts, B.G. (2001) Sport Management at the Millennium: a defining moment, *Journal of Sport Management*, 15, 1-9.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- Ziegler, E.F. (1987) Sport Management: Past, Present and Future, *Journal of Sport Management*, 1, 4-24.

1.2. Competencias Básicas y Distintivas de los Gestores de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics (pp. 19-32).
- Chelladurai, P. (2006) **Human Resource Management in Sport and Recreation**, Human Kinetics, Champaign.
- Mestre, J. A. y Rodríguez Romo, G. (2007) **El gestor deportivo y las instalaciones deportivas**, INDE, Barcelona.
- Pedersen, P., Parks, J.B., Quarterman, J. y Thibault, L. (2011) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Champaign, Illinois, 4ª Edición

1.3. Principios y Conceptos Generales sobre Planificación y Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics.
- Ferdinand, N. y Kitchin, P. (2012) **Events Management. An International Approach**, Sage, Londres.
- Foster, G., O'Really, N. y Dávila, A. (2016) **Sports Business Management. Decision Making around the Globe**, Routledge, Londres.
- Llopis Goig, R. (2012) (ed). **Megaeventos Deportivos**. Editorial UOC, Barcelona.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- Paramio-Salcines, J.L. (2013) Sport and Urban Regeneration, en Henry, I. y Ko, L.M (eds) **International Handbook of Sport Policy Analysis**, Routledge, Londres, pp. 275-288.
- Smith, A. (2011) **Events and Urban Regeneration**, Routledge, Londres.
- Schwartz, E., Hall, S. A. y Shibli, S. (2010) **Sport Facility Operations Management: Global Perspective**, Butterworth-Heinemann, Londres (disponible en formato e-book)
- Westerbeek, H, Smith, A, Turner, P, Emery, P., Green, C. y Van Leeuwen, L. (2005) **Managing Sport Facilities and Major Events**, Routledge, Londres.

Tema 2. MODELOS DE PLANIFICACION Y GESTION DE INSTALACIONES, RECURSOS Y EVENTOS DEPORTIVOS



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

2.1. Historia del Management. Las Escuelas de Gestión Empresarial y su aplicación al ámbito deportivo

Referencias de consulta básica

- Campos Izquierdo, A. (2010) **Dirección de Recursos Humanos en las Organizaciones de la Actividad Física y del Deporte**, Ed. Síntesis, Madrid (Cap. 2)
- Drucker, P. (2000) **El management del siglo XXI los desafíos de un mundo sin fronteras**, Ed. Edhasa
- Luna Arocas, R. (2000) **Bases para la Dirección de Entidades Deportivas**, Promolibro, Valencia (pág. 34 y ss.)
- Masteralexis, L. P., Barr, C. y Hums, M. (2005) **Principles and Practice of Sport Management**, Jones and Barletts, Massachussets
- Parks, J.B., Quarterman, J. y Thibault, L. (2007) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Londres (Cap. 14 y 15).
- Paramio Salcines, J. L., Babiak, K. y Walters, G. (2013) (eds.) **Routledge Handbook of Sport and Corporate Social Responsibility**, Routledge, Londres.
- Porter, M. (2008) **Ser Competitivos**, Ed. Deusto. Bilbao (Cap. 2. ¿Qué es la estrategia?, pp. 69-108).
- Taylor, F. W. (1911) **Management Científico (The Principles of Scientific Management)**. Barcelona, Orbis
- Westerbeek, H. y Smith, A. (2005) **Business Leadership and the Lessons from Sport**, Palgrave, Londres.

Con el objetivo de contrastar los principios, herramientas y postulados expuestos de cada una de las diferentes escuelas de gestión empresarial, se utilizarán entrevistas a gestores con experiencia en la gestión de instalaciones, recursos y eventos deportivos.

2.2. La Planificación Estratégica como base de la creación y gestión de las instalaciones, recursos y eventos deportivos.

Referencias de consulta básica

- Año, V. (2011) **Organización de Eventos y Competiciones Deportivas**, Universidad de Valencia
- Bueno Campos, E. (1996) **Dirección Estratégica de la Empresa. Metodología, Técnicas y Casos**, Pirámide, Madrid.
- Campos López, C. (2004) **Dirección y Marketing de Servicios Deportivos**, Gestió i Promoció Editorial, Barcelona
- Chappelet, J. L. y Bayle, E. (2005) **Strategic and Performance Management of Olympic Sports Organisations**, Human Kinetics, Londres
- Kay, J. (1993) La estructura de la estrategia, *Harvard Deusto Business Review*, pp. 34-44
- Johnson, G., Scholes, K. y Whittington, R. (2007) **Dirección Estratégica**, Pearson Prentice Hall, Londres.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- Pedersen, P., Parks, J.B., Quarterman, J. y Thibault, L. (2011) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Champaign, Illinois, 4ª Edición
- París, F. (1998) **La Planificación Estratégica en las Organizaciones Deportivas**. Barcelona, Paidotribo
- Porter, M. (2008) **Ser Competitivos**, Ed. Deusto. Bilbao
- Sainz de Vicuña, J. M. (2003) **Plan Estratégico en la Práctica**, ESIC, Madrid.

2.3 Evolución Histórica de las Instalaciones Deportivas, Recursos y de los Eventos Deportivos desde el período clásico hasta nuestros días: Implicaciones Arquitectónicas y de Gestión

Referencias de consulta básica

- Ammon, R. y Stotlar, D. (2011) Sport Facility and Event Management, en Pedersen, P., Parks, J., Quarterman, J. y Thibault, L. (eds) **Contemporary Sport Management**, pp. 312-328.
- Beotas, E. (2004) Síntesis de la Arquitectura para el Deporte en España, *Ingeniería y Territorio*, 66, 12-19.
- Fried, G. (2005) **Managing Sports Facilities**, Leeds, Human Kinetics.
- Gordon, I. e Inglis, S. (2009) **Great Lengths. The Historic Indoor Swimming Pools of Great Britain**, English Heritage, Londres.
- Inglis, S. (2005) **Engineering Archie, Archibald Leitch-football ground designer**, English Heritage, Londres.
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) (2015, 2014, 2013) **Anuarios de Estadísticas Deportivas de España 2015, 2014 y 2013**, MECD, Madrid.
- Ortner, R. (1957) **Construcciones Deportivas**, Editorial AHR, Barcelona
- Paramio, J.L., Buraimo, B. y Campos, C. (2008) From the modern to the postmodern stadia: The Development of Football Stadia in Europe, *Sport in Society*, 11, 5, 517-534.
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Westerbeek, H, Smith, A, Turner, P. Emery, P., Green, C. y Van Leeuwen, L. (2005) **Managing Sport Facilities and Major Events**, Routledge, Londres.

2.4. Tipología de Instalaciones y de Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Año, V. (2011) **Organización de Eventos y Competiciones Deportivas**, Universidad de Valencia
- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- Llopis Goig, R. (2012) (ed). **Megaeventos Deportivos**, Editorial UOC, Barcelona.
- Mestre, J. A. y Rodríguez Romo, G. (2007) **El gestor deportivo y las instalaciones deportivas**, INDE, Barcelona.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid. (Capítulos 1 y 2)
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.

2.5. Análisis de la oferta actual de instalaciones deportivas, recursos y eventos deportivos en España

Referencias de consulta básica

- Consell Català de L'Esport. Documentos Técnicos 1, 21, 22, 26, 29, 33, 38 y 40.
- Gallardo, L. (2007) **Censo Nacional de Instalaciones Deportivas 2005**, Madrid, Consejo Superior de Deportes
 - García Ferrando, M. y Llopis Goig, R. (2011) **Ideal democrático y bienestar personal: Encuesta sobre hábitos deportivos en España 2010**, CIS y CSD, Madrid.
 - Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) (2015, 2014, 2013) **Anuarios de Estadísticas Deportivas de España 2015, 2014 y 2013**, MECD, Madrid.
 - Paramio, J.L. (coord.), Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas. Aproximación Arquitectónica y de Gestión**. Editorial Síntesis. Madrid (Cap. II. Tipología de Instalaciones Deportivas, 81-112).

2.6. Nuevos retos dentro de la Planificación, Construcción, Gestión y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas Contemporáneas y sus implicaciones sobre los Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Masterman, G. (2009) **Strategic Sports Event Management**, BH, Oxford.
- Paramio Salcines, J.L. (2002) Deporte y Regeneración Urbana en las Ciudades de la Alta Modernidad, en Devis Devis, J. (coord.) **La Educación Física, el Deporte y la Salud en el siglo XXI**, Ed. Marfil, Alcoy, 229-244
- Paramio Salcines, J.L. (2004) ¿Hacia dónde se dirigen los estadios deportivos en el período postmoderno?, *Apunts*, Barcelona, 78, 41-50.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Paramio-Salcines, J.L. (2013) Sport and Urban Regeneration, en Henry, I. y Ko, L.M (eds.) **International Handbook of Sport Policy Analysis**, Routledge, Londres, pp. 275-288.
- Vallverdú, J. (2004) Las Instalaciones Olímpicas de Barcelona, ¿Dónde todo es posible?, *Ingeniería y Territorio*, 66, 98-103.

Tema 3: EL SISTEMA DEPORTIVO. LOS EQUIPAMIENTOS E INSTALACIONES DEPORTIVAS Y LOS EVENTOS DEPORTIVOS

3.1. Proceso de Planificación y Gestión de una Instalación Deportiva de nueva planta y de aquéllas ya existentes y sus implicaciones para la organización de eventos de todo tipo

Referencias de consulta básica

- Bodwin, G., McDonnell, I., Allen, J. y O'Toole, W. (1999) **Events Management**, Butterworth-Heinemann, Oxford.
- Celma, J. (2000) **El Proceso de Construcción y Funcionamiento de una Instalación Deportiva**. Barcelona, Diputación de Barcelona.
- Fábregas, F. y Hernando, J. A. (2000) **Proceso de Confección, Programación, Construcción y Gestión de las instalaciones deportivas**. *En Actas del 1º Congreso de Gestión Deportiva de Cataluña*. Barcelona, INDE, 193-201.
- Normas NIDE (1980) **Normativa sobre Instalaciones Deportivas y para el Esparcimiento**, Consejo Superior de Deportes, Madrid.
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Salomon, J. (2002) **An Insider's Guide to Managing Sporting Events**, Human Kinetics, Champaign
- Schwartz, E., Hall, S. A. y Shibli, S. (2010) **Sport Facility Operations Management: Global Perspective**, Butterworth-Heinemann, Londres (disponible en formato e-book)

3.2. Criterios Generales de Evaluación de la Funcionalidad y Accesibilidad de las Instalaciones Deportivas y de su adecuación para la organización de eventos deportivos.

Referencias de consulta básica



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- Beotas, E. (1990) El Proyecto de un Pabellón Deportivo, en García, J. (coord.) **Curso de Arquitectura Deportiva**, COAM, Madrid, 51-77.
- Downs, P. y Paramio Salcines, J.L (2013) Incorporating Accessibility and Disability in the Manchester United culture and organization as part of their CSR policies, en Paramio Salcines, J. L., Babiak, K. y Walters, G. (eds) **Routledge Handbook of Sport and Corporate Social Responsibility**, Londres, Routledge, pp. 135-146
- Ehler, W. (1966) **Construcción y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas**, Edition Leipzig, República Democrática Alemana.
- Ferdinand, N. y Kitchin, P. (2012) **Events Management. An International Perspective**, Sage Publications, Londres.
- Football Stadia Improvement Fund (2004) **Accessible Stadia**, Football Stadia Improvement Fund y Football Licensing Authority, Londres
- Fried, G. (2005) **Managing Sports Facilities**, Leeds, Human Kinetics.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Paramio Salcines, J.L, Campos, C. y Buraimo, B. (2011) Promoting Accessibility for Fans with Disabilities to European Stadiums and Arenas: A Holistic Journey Sequence Approach, en Trenberth, L. y Hassan, D. (Eds.) **Managing Sport Business: An Introduction**, Routledge, Londres, pp. 367-388.
- Schwartz, E., Hall, S. A. y Shibli, S. (2010) **Sport Facility Operations Management: Global Perspective**, Butterworth-Heinemann, Londres (disponible en formato e-book)

Se debe ampliar la información y el análisis en otras fuentes como Revistas de Gestión Deportiva y de Instalaciones Deportivas (Journal of Periodical Sources) y Páginas Webs de interés (Periodical Sources and World Wide Web Sites)

Revistas

Revistas Electrónicas disponibles a través del siguiente enlace de la Biblioteca de la Facultad (electronic journals can be accessed directly through the Library of our Faculty): <http://sfx.greendata.es/uam/az/>.

Área de Gestión Empresarial

- Academy of Management Journal, Harvard Business Review, The Academy of Management Review (disponibles en papel en la Biblioteca de la Facultad de Económicas)

Área de Gestión Deportiva

- *Journal of Sport Management, European Sport Management Quarterly, Sport Management Review, Stadia, Panstadia y SB*



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

- Apunts, *AETIDE*, *Instalaciones XXI y Piscinas XXI*, *Ingeniería y Territorio* (nº 66 dedicado a *Instalaciones Deportivas*) e *Ilustración de Madrid* (nº 13 dedicado a *Instalaciones Deportivas de Madrid*)

2. Métodos docentes / Teaching methodology

La metodología para la adquisición de las competencias por parte de los estudiantes y el desarrollo de los diversos contenidos tendrá un carácter activo, fomentando la participación de éstos en la discusión y debate de los temas propuestos. Sin que ello signifique la renuncia a las sesiones de tipo magistral desarrolladas por el profesorado, pero con una concepción abierta y reflexiva que conduzca a un aprendizaje significativo por parte de los alumnos.

Con este fin, se incluyen como actividades complementarias charlas impartidas por personas relevantes en el sector y dos visitas guiadas a centros deportivos paradigmáticos como el Centro de Alto Rendimiento Deportivo de Madrid (sobre este aspecto se informará de las fechas previstas al inicio del semestre). En su conjunto, las estrategias metodológicas que se utilizarán incluyen las siguientes:

- a) Clases magistrales
- b) Análisis y Debates sobre casos planteados
- c) Actividades Complementarias

3. Tiempo de trabajo del estudiante / Student workload

		Nº de horas	Porcentaje
Presencial	Clases teóricas	46 h	60 horas (40%)
	Clases prácticas		
	Tutorías programadas a lo largo del semestre	4 h	
	Seminarios	8 h	
	Realización del examen final	2 h	
No presencial	Realización de actividades prácticas	90 h	90 horas (60%)
	Estudio semanal		
	Preparación del examen		
Carga total de horas de trabajo: 25 horas x 6 ECTS		150 h	



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

4. Métodos de evaluación y porcentaje en la calificación final / Evaluation procedures and weight of components in the final grade

Para poder optar a la evaluación mínima se ha justificar una **‘asistencia mínima de un 80% de las clases presenciales y de todas las actividades complementarias planteadas’**.

La evaluación de la asignatura se realizará en tres momentos diferenciados:

Una primera evaluación parcial. Determinada su fecha por el profesorado, tendrá por objeto evaluar la adquisición de competencias y contenidos hasta el momento de su realización, a través de pruebas escritas de carácter teórico-práctico y/o entrega de tareas previamente encargadas por el docente. El valor de esta prueba para la calificación final será del 50% (si no existiera examen al final del proceso y del 25% si existiera una prueba al final del desarrollo de la asignatura).

Una segunda evaluación parcial. Determinada igualmente su fecha por el profesorado, tendrá por objeto evaluar la adquisición de competencias y contenidos hasta el momento de su realización, a través de pruebas escritas de carácter teórico-práctico y/o entrega de tareas previamente encargadas por el docente. El valor de esta prueba para la calificación final será del 50% (si no existiera examen al final del proceso y del 25% si existiera una prueba al final del desarrollo de la asignatura).

Prueba final. El profesorado determinará, en función del grado de las competencias y contenidos adquiridos por los estudiantes y de la suficiencia o no de información para llevar a cabo una evaluación ajustada a la realidad de la formación de los estudiantes, la existencia de una prueba final a la que deberán presentarse todos o algunos de los estudiantes. De realizarse esta prueba final tendrá un valor del 50% de la calificación final del estudiante. El profesorado comunicará con un tiempo suficiente para su preparación la existencia o no de esta prueba.

5. Cronograma / Course calendar

Semana (Week)	Contenido Contents	Horas Presenciales (Number of Hours)	Horas no presenciales del estudiante (Number of Hours of Autonomous Study)
1	Tema 1	3.5	6
2	Tema 1	3.5	6
3	Tema 1	3.5	6
4	Tema 1	3.5	6



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2016-2017

Semana (Week)	Contenido Contents	Horas Presenciales (Number of Hours)	Horas no presenciales del estudiante (Number of Hours of Autonomous Study)
5	Tema 1	3.5	7
5	Examen o Trabajo	2	
6	Tema 2	3.5	6
7	Tema 2	3.5	6
8	Tema 2	3.5	6
9	Tema 2	3.5	6
10	Tema 2	3.5	7
10	Tema 2	3.5	7
10	Examen o Trabajo	2	
11	Tema 3	3.5	6
12	Tema 3	3.5	6
13	Tema 3	3.5	6
14	Tema 3	3.5	6
15	Tema 3	3.5	8
16	Evaluación Final	2	
	TOTAL	60	90