



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

## 1. ASIGNATURA / COURSE TITLE

Programación y Control Presupuestario / Programming and Budgetary Control

### 1.1. Código / Course number

16777

### 1.2. Materia/ Content area

Empresa / Business

### 1.3. Tipo / Course type

Optativa / Optional

### 1.4. Nivel / Course level

Grado / Bachelor

### 1.5. Curso / Year

Cuarto curso / Fourth Year

### 1.6. Semestre / Semester

Segundo semestre / Second Semester

### 1.7. Número de créditos / Credit allotment

6 ECTS / 6 ECTS

### 1.8. Requisitos previos / Prerequisites

Resultan necesarios conocimientos previos de Contabilidad costes. / It is required to have an intermediate knowledge of Cost Accounting.



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

## 1.9. Requisitos mínimos de asistencia a las sesiones presenciales/ **Minimum attendance requirement**

La asistencia al aula es muy recomendable para poder seguir el desarrollo del contenido de la asignatura, y se exigirá al menos un 80% de asistencia para poder acceder al Examen final.

*Attendance to at least 80% of all classes is mandatory, although full attendance is strongly recommended to follow the development of course content.*

## 1.10. Datos del equipo docente / **Faculty data**

El equipo docente está integrado por profesores del siguiente departamento: / **The faculty is composed of professors from the following department:**

### **Departamento de Contabilidad**

Módulo E-7

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

C/ Francisco Tomás y Valiente, 5

Universidad Autónoma de Madrid

28049 Madrid

Secretaría: Despacho E-7-315

Tel.: (+34) 91 497 4339

Fax: (+34) 91 497 8598

[administracion.contabilidad@uam.es](mailto:administracion.contabilidad@uam.es)

Web:

<http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1234888139970/subhomeDepartamento/Contabilidad.htm>

Los profesores concretos encargados de la docencia de cada asignatura aparecen en los horarios de cada curso académico, disponibles en la siguiente página web: / **The concrete professors in charge of teaching each subject can be seen in each academic course schedule, which is available at the following web page:**

[http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1242650730114/contenidoFinal/Horarios\\_y\\_aulas.htm?idenlace=1242661251796](http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1242650730114/contenidoFinal/Horarios_y_aulas.htm?idenlace=1242661251796)

Los coordinadores de cada asignatura pueden consultarse en la misma página web. / **Each subject coordinator can be seen also at the same web page.**



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

## 1.11. Objetivos del curso / Course objectives

Los objetivos generales de la asignatura se centran en dar a conocer al alumno el ámbito de la planificación y el control empresarial, y más concretamente los conceptos y la metodología necesarios para llevar a cabo adecuadamente una programación económico-financiera en la empresa y un seguimiento integral y detallado de los distintos presupuestos, de cara a poder optimizar el proceso de explicitación cualitativa y cuantitativa de los objetivos marcados por la dirección de la compañía.

También se persigue mostrar la forma de llevar a cabo de forma eficiente un seguimiento y control de las actuaciones y actividades en las distintas áreas, de cara a poder tomar las decisiones más oportunas que permitan encauzar y optimizar las decisiones de los responsables de la empresa en los distintos niveles funcionales.

Con esta finalidad, se enseña la forma de realizar un análisis preciso del control a través de los costes estándares, fundamentalmente dentro del área económica y de producción de las empresas; se aborda igualmente, en clave de actualidad, la perspectiva del control presupuestario inherente al Sistema de Gestión y de Costes basado en las actividades.

### Resultados de Aprendizaje

1. Planificar, programar y presupuestar la información contable-financiera para una óptima gestión y toma de decisiones, así como la forma de llevar a cabo un eficiente control de la gestión empresarial.

### Competencias Genéricas

1. Capacidad teórica de análisis y síntesis.
2. Capacidad creativa para encontrar nuevas ideas y soluciones
3. Capacidad para detectar oportunidades y amenazas
4. Capacidad para rendir bajo presión
5. Capacidad de negociación
6. Capacidad para tomar decisiones
7. Capacidad crítica y de autocrítica.
8. Capacidad para trabajar en equipo de carácter interdisciplinar
9. Capacidad de liderazgo: habilidad para convencer, influir y motivar a otros
10. Habilidad para trabajar en un contexto de carácter internacional
11. Habilidad para la búsqueda, identificación y análisis de las fuentes de información pertinentes al ámbito de estudio
12. Habilidades de comunicación a través de Internet y, manejo de herramientas multimedia para la comunicación a distancia.
13. Habilidades para la presentación en público de trabajos, ideas e informes.



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

14. Iniciativa y espíritu emprendedor.
15. Preocupación por la calidad y el trabajo bien hecho
16. Saber gestionar eficazmente el tiempo

The overall objectives of the course will focus on teaching the student the field of business planning and control, specifically the concepts and methodology necessary to properly carry out economic and financial programming in the company, and a comprehensive monitoring and detailed the various budgets, in order to be able to optimize the process of qualitative and quantitative explanation of the objectives set by management of the company.

It also aims to show how to perform efficiently monitor and control the actions and activities in different areas, in order to be able to make more timely decisions and optimize channel to allow the decisions of the officers of the company in different functional levels.

To this end, it teaches how to perform an accurate analysis of control through standard costs, mainly in the economic area and production companies, are also addressed in current key, the prospect of budgetary control inherent Management Activity-based costs System.

### Learning Outcomes

1. Planing, programming and budgeting accounting information for optimal management and decision-making, and how to conduct an efficient control of management.

### Competencies

1. Skills to analyze and synthesize
2. Skills to find new ideas and solutions
3. Skills to detect new opportunities and challenges
4. Skills to work under pressure
5. Negotiating skills
6. Skills to make decisions
7. Skills to criticize and self-criticism
8. Skills to work in an interdisciplinary team
9. Leadership skills: motivating, coaching, influencing
10. Skills to communicate in writing and speaking in fluent Spanish
11. Skills to work in an international context
12. Skills to find, identify, and analyze information sources relative to accounting
13. Skills to communicate through Internet, use of distance communication multimedia tools
14. Skills to make public presentations of reports and ideas
15. Initiative and entrepreneurship spirit



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

- 16. Concern for quality at work
- 17. Learn to efficiently manage time

## 1.12. Contenidos del programa / [Course contents](#)

- Tema 1. EL CONTROL POR ÁREAS DE RESPONSABILIDAD.
- Tema 2. EL PROCESO DE PRESUPUESTACIÓN EN LA EMPRESA.
- Tema 3. EL CONTROL A TRAVÉS DE LOS PRESUPUESTOS OPERATIVOS Y DE CAPITAL.
- Tema 4. EL CONTROL A TRAVÉS DE LOS COSTES ESTÁNDARES: CONCEPTOS BÁSICOS.
- Tema 5. CALCULO Y CONTABILIDAD DE LAS DESVIACIONES.
- Tema 6. IMPUTACIÓN E INVESTIGACIÓN DE LAS DESVIACIONES.
- Tema 7. EL SISTEMA DE GESTIÓN Y DE COSTES BASADO EN LAS ACTIVIDADES COMO BASE DEL CONTROL PRESUPUESTARIO.

## 1.13. Referencias de consulta / [Course bibliography](#)

- A.E.C.A.: Documentos nº 0 a 38 de Principios de Contabilidad de Gestión. Ediciones AECA. Madrid 1990-2011.
- ALVAREZ LÓPEZ, J. y OTROS: "Contabilidad de Gestión avanzada: Planificación, control y experiencias prácticas". Ediciones McGraw-Hill-AECA. Madrid, 2003.
- AMAT SALAS, J. y AMAT SALAS, O.: "La contabilidad de gestión: Nuevos desarrollos". Ediciones AECA. Madrid, 1994.
- CASTELLÓ TALIANI, E.: "Contabilidad de Costes". Instituto de Auditores Censores Jurados de Cuentas, Madrid, 2008.
- CASTELLÓ TALIANI, E. y LIZCANO ALVAREZ, J.: "El sistema de gestión y de costes basado en las actividades". Editorial Instituto de Estudios Económicos, Madrid, 1994.
- IGLESIAS SÁNCHEZ, J.L. (Coordinador): "Avances y prácticas empresariales en Contabilidad de Gestión". Ediciones AECA. Madrid, 1996.
- PRIETO MORENO, B.; SANTIDRIÁN ARROYO, A.; AGUILAR CONDE, P.: Contabilidad de costes y de gestión. Un enfoque práctico. Delta Publicaciones Universitarias, Madrid, 2006.

## 2. Métodos Docentes / [Teaching methodology](#)

**Clases magistrales teórico-prácticas:** La docencia presencial se realizará con una combinación de clase teórica y práctica. Con carácter general en cada sesión el profesor explicará los diferentes conceptos teóricos de cada tema mediante una exposición oral apoyado, en su caso, con material audiovisual en forma de presentaciones de PowerPoint u otras aplicaciones. Este material elaborado por el



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

profesor no sustituye en ningún caso a las lecturas obligatorias para la preparación del tema.

En la parte práctica de cada sesión, el profesor explicará, mediante ejemplos, la aplicación de los conceptos teóricos. Además de ejemplos, pueden verse ejercicios, problemas, y casos.

Alternativamente a este modelo general de clases, habrá sesiones que se estructurarán de manera diferente:

- **Resolución de dudas de ejercicios:** La sesión se dedicará en exclusividad a resolver dudas sobre los ejercicios propuestos y que deben ser resueltos por los estudiantes durante su tiempo de trabajo personal *antes de clase*. Las dudas serán expuestas oralmente por los estudiantes el profesor las resolverá en clase.
- **Talleres de ejercicios:** Esta modalidad supone que los estudiantes resuelven en clase un ejercicio, problema, o caso en el aula bajo la supervisión del profesor. Este tipo prácticas podrán realizarse asimismo en una aula informática si así lo dispone el profesor.

**Tutorías de seguimiento:** Las tutorías de seguimiento son un complemento a las clases magistrales y clases prácticas y en ningún caso sustitutivas de las mismas. Fundamentalmente servirán para corregir y revisar los trabajos elaborados por los estudiantes. Se realizarán en grupos pequeños de no más de 10 estudiantes.

**Seminarios.** A lo largo del curso la Facultad de Económicas realizará diversos seminarios que cuyas fechas y horarios se anunciarán en la web del Departamento. No obstante, junto a estos seminarios, el profesorado de la asignatura podrá organizar seminarios específicos de la asignatura.

### **Actividades Dirigidas**

El curso comprende el planteamiento de varias actividades dirigidas por el profesor para que los estudiantes las realicen en horario distinto al de las clases presenciales. Estas actividades supondrán la preparación de informes, resolución de problemas, casos, bien en equipos de trabajo, bien de manera individual. El objetivo de las mismas es que el estudiante desarrolle las competencias genéricas y específicas del curso: Aplicación de los conceptos del curso a contextos más amplios, manejo de datos de empresas reales, resolución de problemas desde un enfoque multidisciplinar. El profesor tutorizará la evolución de las actividades en tutorías programadas, orientando a los estudiantes en caso de que surjan problemas o dificultades.



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

### 3. Tiempo de trabajo del estudiante / **Student workload**

	Nº horas	%
<b>Actividades presenciales:</b>	<b>50</b>	<b>33%</b>
Clases teórico-prácticas : 3 h x 14 sesiones	42	
Seminarios	3	
Tutorías programadas total cuatrimestre: 1h x 2 tutorías	2	
Realización de examen final:	3	
<b>Actividades no presenciales (trabajo autónomo del estudiante)</b>	<b>100</b>	<b>66%</b>
Preparación de actividades prácticas (ejercicios, trabajos individuales y/o en grupo, etc.)	70	
Estudio semanal y preparación de examen final	30	
<b>Carga total de horas de trabajo: 25 horas x 6 créditos ECTS</b>	<b>150</b>	<b>100%</b>

### 4. Métodos de evaluación y porcentaje en la calificación final / **Evaluation procedures and weight of components in the final grade**

El sistema de evaluación estará integrado por un Examen final, que supondrá un 70% de la calificación final, y por una evaluación continuada en la que se tendrá en cuenta: a) La asistencia del alumno, b) Su nivel de participación en las clases, c) La realización de un Trabajo final sobre alguna/s de las materias de la asignatura, y d) Su nivel de trabajo y aprovechamiento en las actividades dirigidas y complementarias; todo lo anterior tendrá una valoración total del 30% de la calificación final.

Para poder acceder al Examen Final se deberá contar con una asistencia mínima a clase del 80%, y excepcionalmente, y si no se ha cumplido ésta (y siempre que se supere el 60%), será necesaria la realización de un Trabajo adicional, e individual, que fijará oportunamente el profesor.

El Examen final se elaborará y corregirá de forma individual por cada profesor, debiendo contener necesariamente una parte de la evaluación teórica y otra parte práctica.

Las calificaciones, de acuerdo con la legislación vigente, se realizarán en una escala numérica de 0-10, con un decimal.



Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

### **Criterio para la evaluación extraordinaria**

La evaluación extraordinaria permitirá a los estudiantes que no hayan superado la asignatura en convocatoria ordinaria, repetir el examen final siempre que tengan superada la evaluación continua. El profesor podrá solicitar la realización de alguna prueba adicional para mejorar la nota de la evaluación continua.

### **Criterio para la segunda matrícula**

Los alumnos que se encuentren en segunda matrícula deberán superar nuevamente tanto la evaluación continua como el examen final, con los mismos criterios que los alumnos en primera matrícula.

The assessment system is comprised of a final exam (up to a 70% of final grade), and a continuous assessment, including: a) Class attendance, b) Individual participation in class, c) Achieving a Final work on the subjects of the course, and d) Individual work and involvement in the different activities. All continuous assessment will make up to a 30% of the final grade.

To be able to take the final exam the student must have at least a 80% level attendance. If not, the student must develop an additional individual project which will be given by the instructor.

The final exam will be proposed and evaluated individually by each instructor and it must have both, a theory and a practice part.

Final grades will be set according to current legislation, on a numerical scale 0-10, with a decimal place.

### **Extraordinary assessment period:**

The extraordinary evaluation will allow students who have not passed the subject in ordinary call, repeat the final examination if they have passed the continuous evaluation. The teacher may be request to undertake further testing to improve the grade of continuous evaluation.

### **Retaking students:**

Students who are in second registration must pass again both the continuous evaluation and final examination, with the same criteria as students at first registration.





Asignatura: Programación y Control Presupuestario  
Código: 16777  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: ADE  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
Nº. de Créditos: 6

## 5. Cronograma\* / Course calendar

Semana	Contenido	Horas presencia	Horas no presencia
1	Tema 1;	3	5
2	Tema 1;	3	5
3	Tema 2;	3	5
4	Tema 2;	3	5
5	Tema 3;	3	5
6	Tema 3;	3	5
7	Tema 4;	3	5
8	Tema 4;	3	5
9	Tema 5;	3	5
10	Tema 5;	3	5
11	Tema 6	3	5
12	Tema 6	3	5
13	Tema 7;	3	5
14	Tema 7;	3	5
	Seminarios	3	5
	Examen final	3	30
	Tutorías programadas	2	
	<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>100</b>
	Total horas: 50+100	150	