



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

## 1. ASIGNATURA / COURSE TITLE

GESTIÓN PÚBLICA/ PUBLIC MANAGEMENT

### 1.1. Código / Course number

16710/16710

### 1.2. Materia/ Content area

Economía del Sector Público (Itinerario) / Public Economics (Route).

### 1.3. Tipo / Course type

Optativa (OP)/ Optional

### 1.4. Nivel / Course level

Grado/ Bachelor

### 1.5. Curso / Year

Cuarto/ 4th Year

### 1.6. Semestre / Semester

Primero/1st Semester

### 1.7. Número de créditos / Credit allotment

6 créditos ECTS/ 6 ECTS credits

### 1.8. Requisitos previos / Prerequisites

Si bien no existen requisitos previos, es recomendable haber cursado las asignaturas de "Economía Pública" y "Sistema Fiscal".



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

## 1.9. Requisitos mínimos de asistencia a las sesiones presenciales/ **Minimum attendance requirement**

Dado que la evaluación continua constituye un elemento de gran relevancia en la configuración de la calificación final, en esta asignatura se establece como requisito mínimo de asistencia el 75 por 100 de las sesiones presenciales. (**Minimum attendance requirement: 75%**)

## 1.10. Datos del equipo docente / **Faculty data**

El equipo docente está integrado por profesores del siguiente departamento:  
/ **The faculty is composed of professors from the following department:**

### **Departamento de Economía y Hacienda Pública**

Módulo E-6

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

C/ Francisco Tomás y Valiente, 5

Universidad Autónoma de Madrid

28049 Madrid

Secretaría: Despacho E-6-311

Tel.: (+34) 91 497 49 80

Fax: (+34) 91 497 44 16

Web:

[http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1234888139973/subhomeDepartamento/Economia\\_y\\_Hacienda\\_Publica.htm](http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1234888139973/subhomeDepartamento/Economia_y_Hacienda_Publica.htm)

Los profesores concretos encargados de la docencia de cada asignatura aparecen en los horarios de cada curso académico, disponibles en la siguiente página web: / **The concrete professors in charge of teaching each subject can be seen in each academic course schedule, which is available at the following web page:**

[http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1242650730114/contenidoFinal/Horarios\\_y\\_aulas.htm?idenlace=1242661251796](http://www.uam.es/ss/Satellite/Economicas/es/1242650730114/contenidoFinal/Horarios_y_aulas.htm?idenlace=1242661251796)

Los coordinadores de cada asignatura pueden consultarse en la misma página web. / **Each subject coordinator can be seen also at the same web page.**



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

## 1.11. Objetivos del curso / **Course objectives**

El objetivo de la asignatura es analizar, desde una perspectiva económica, la gestión pública. Para ello, la asignatura trata de mostrar al estudiante como pueden aplicarse los principales conceptos de economía (adquiridos en los tres primeros cursos del grado) a la gestión de las organizaciones que componen el Sector Público.

Las competencias, genéricas y específicas, que se trabajaran en esta asignatura son las descritas en los siguientes códigos:

### **Instrumentales**

- 01. Capacidad de análisis y síntesis
- 02. Capacidad de organización y planificación
- 05. Habilidad para analizar y buscar información proveniente de fuentes diversas
- 06. Capacidad para la resolución de problemas
- 07. Capacidad de tomar decisiones

### **Interpersonales**

- 08. Capacidad para trabajar en equipo
- 13. Capacidad crítica y autocrítica
- 14. Compromiso ético en el trabajo
- 15. Trabajar en entornos de presión.

### **Sistémicas**

- 16. Capacidad para aplicar los conocimientos en la práctica
- 18. Capacidad de aprendizaje autónomo
- 20. Capacidad para generar nuevas ideas
- 21. Liderazgo
- 23. Motivación por la calidad

### **Competencias específicas**

- 25. Contribuir a la buena gestión de la asignación de recursos tanto en el ámbito privado como en el público.
- 26. Identificar y anticipar problemas económicos relevantes en relación con la asignación de recursos en general, tanto en el ámbito privado como en el público.
- 28. Evaluar consecuencias de distintas alternativas de acción y seleccionar las mejores dados los objetivos.
- 29. Emitir informes de asesoramiento sobre situaciones concretas de la economía (internacional, nacional o regional) o de sectores de la misma.



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

- 30. Redactar proyectos de gestión económica a nivel internacional, nacional o regional.
- 32. Identificar las fuentes de información económica relevante y su contenido.
- 35. Integrarse en la gestión de las Administraciones Públicas.

## 1.12. Contenidos del programa / [Course contents](#)

### 1. EL MARCO DE LA GESTIÓN PÚBLICA

- 1.1. Concepto y evolución de la gestión pública
- 1.2. Características de las organizaciones públicas.
- 1.3. Eficiencia de las organizaciones.

### 2. DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA A LA GESTIÓN PÚBLICA

- 2.1. Organización y gestión de las Administraciones Públicas en España
- 2.2. Limitaciones administrativas a la gestión
- 2.3. Las medidas tomadas para la mejora de la Administración

### 3. LOS INCENTIVOS EN EL SECTOR PÚBLICO

- 3.1. Incentivos monetarios
- 3.2. Otros incentivos
- 3.3. Evaluación del resultado y del desempeño

### 4. COORDINACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES

- 4.1. Mercado y organizaciones
- 4.2. Estructura interna y coordinación
- 4.3. Coordinación con intereses en conflictos: jerarquías

### 5. LOS NUEVOS INSTRUMENTOS DE LA GESTIÓN PÚBLICA

- 5.1. Los mecanismos de copago
- 5.2. Los bonos, vales o cheques-consumo
- 5.3. La contratación externa y otros instrumentos aplicados a la gestión pública

### 6. REFORMAS INSTITUCIONALES Y GESTIÓN PÚBLICA

- 6.1. La colaboración público-privada y el proceso de privatización



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

- 6.2. Otras reformas: gerencialismo y normas presupuestarias
- 6.3. El tercer sector en la gestión pública

## 7. TECNICAS COMPLEMENTARIAS DE GESTIÓN PÚBLICA

- 7.1. El análisis coste-beneficio (ACB) como enfoque general del análisis de las políticas y decisiones públicas
- 7.2. El análisis de frontera
- 7.3. El análisis de envolvente de datos (DEA-*Data Envelopment Analysis*)

## 1.13. Referencias de consulta / [Course bibliography](#)

ALBI IBAÑEZ, E., GONZÁLEZ-PÁRAMO, J.M. Y LÓPEZ CASASNOVAS (1997): *Gestión pública. Fundamentos, técnicas y casos*. Editorial Ariel, Economía, Barcelona.

LÓPEZ CASASNOVAS, G. (Dir.) (2003): *Los nuevos instrumentos de la gestión pública*. Ed. La Caixa, Barcelona.

MILGROM, P. (1993): *Economía, organización y gestión de la empresa*. Editorial Ariel, Economía, Barcelona.

PASCUAL, J. (1999): *La evaluación de políticas y proyectos*. Ed. Icaria, Barcelona.

DE RUS, G. (2008): *Análisis Coste-Beneficio*. 3ª Edición actualizada, Ariel, Barcelona.

SALAS, V. (1987): *Economía de la Empresa. Decisiones y organización*. Editorial Ariel, Economía, Barcelona.

Durante el curso se facilitará por parte del profesor otra bibliografía complementaria y los recursos electrónicos fundamentales.

## 2. Métodos Docentes / [Teaching methodology](#)

### Clases teórico-prácticas:

Tres horas semanales de clases teórico-prácticas impartidas en el aula, fomentando la participación activa y guiando el trabajo autónomo de los estudiantes.



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

Se combina la aproximación teórica con el estudio de casos reales procedentes de las diversas administraciones públicas españolas. No se pretende ofrecer un catálogo de recetas para resolver problemas, sino elementos suficientes para que los futuros graduados sean capaces de enfrentarse con racionalidad económica a situaciones reales en las organizaciones públicas.

#### Tutorías programadas:

Se establece una sesión de una hora semanal de "tutorías de seguimiento" en la que los alumnos podrán abordar aquellas cuestiones del programa cuyo conocimiento les genere mayor inquietud o, por el contrario, un mayor grado de dificultad. Asimismo, a través de estas sesiones, el profesor podrá realizar un seguimiento del trabajo desarrollado por los estudiantes en el aprendizaje de la asignatura, tanto de forma individual como en grupos de trabajo.

### 3. Tiempo de trabajo del estudiante / **Student workload**

En la Universidad Autónoma de Madrid un crédito europeo ECTS equivale a 25 horas de trabajo del estudiante.

Los créditos ECTS relativos a esta asignatura son 6, lo que supone una carga total de trabajo para el estudiante de 150 horas (6 ECTS x 25 horas) a lo largo de las 15 semanas lectivas del semestre. La distribución de las 150 horas entre las distintas actividades se recoge en la siguiente tabla:

	Número horas	Porcentaje
<b>Presenciales</b>	<b>50</b>	<b>33,3%</b>
Sesiones teórico-prácticas 3 hs/ semana (14 semanas)	42	28%
Tutorías de seguimiento y otras actividades 4 hs /curso	4	2,6%
Presentación de trabajos 2 hs /curso	2	1,3%
Realización de Evaluación Final 2 hs. /curso	2	1,3%
<b>No Presenciales</b>	<b>100</b>	<b>66,6%</b>
Seguimiento de las clases	28	18,6%
Estudio preparación sesiones teórico prácticas	35	23,3%
Preparación pruebas de evaluación	37	24,6%
<b>Carga Total horas de trabajo</b>	<b>150</b>	<b>100%</b>



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

#### 4. Métodos de evaluación y porcentaje en la calificación final / **Evaluation procedures and weight of components in the final grade**

La evaluación de la asignatura se realizará mediante una evaluación continua (40% de la nota final) y una prueba final de conocimiento (60% de la nota final). Ambas orientadas a evaluar tanto conocimientos de la materia como competencias, habilidades y destrezas adquiridas.

La **evaluación continua** se apoya en los siguientes elementos:

##### Prácticas (individuales)

- Puntuación: 2 puntos (sobre 10) en la nota total
- Contenido: Las prácticas abordarán ejercicios y casos, propuestos por el profesor, relacionados con el programa (tanto en su vertiente teórica como aplicada)
- Requisitos: Es necesario haber entregado, al menos, el 75% de las prácticas para que el alumno pueda ser evaluado de esta parte

##### Trabajo (en grupo)

- Puntuación: 2 puntos (sobre 10) en la nota total
- Contenido: El trabajo estudiará casos aplicados situaciones concretas en la gestión de las organizaciones públicas que son objeto de debate y actualidad
- Requisitos: Es obligatoria la presentación oral e interactiva de todos los integrantes del grupo así como la entrega de las transparencias

La **prueba final de conocimiento** se caracteriza por los siguientes aspectos:

- √ Puntuación: 6 puntos (sobre 10) en la nota total
- √ Contenido: Aspectos teóricos y prácticos de la asignatura
- √ Requisitos: Para acceder a dicha prueba el estudiante debe haber cumplido con los requisitos obligatorios establecidos en la evaluación continua (haber entregado durante el curso, al menos, el 75% de las prácticas).

El estudiante deberá obtener, al menos, una calificación de 2,7 puntos (sobre 6) en la prueba final para que se le consideren el resto de elementos que integran la nota total (evaluación continua). Por lo tanto, en caso de obtener una nota inferior a 2,7, la calificación final coincidirá con la nota de la prueba final.

En la convocatoria ordinaria, el estudiante obtendrá la calificación "no evaluado" cuando no haya presentado, al menos, el 75% de las prácticas. Si el



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

estudiante ha cumplido con este requisito mínimo, aunque no realice la prueba parcial y/o final se le asignará una calificación numérica. Ésta corresponderá a las calificaciones de las pruebas que haya realizado, ponderadas según el porcentaje establecido en este mismo apartado (métodos de evaluación).

**Convocatoria extraordinaria:** La convocatoria extraordinaria consistirá en un examen que supondrá el 60% de la nota de la asignatura.

A los estudiantes que hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos en la evaluación continua (haber entregado durante el curso, al menos, el 75% de las prácticas), se les sumará a la nota obtenida en este examen (siempre que obtengan, al menos, una calificación de 2,7 puntos, sobre 6), la calificación obtenida por el estudiante a lo largo del periodo lectivo (enero-mayo) en las actividades de evaluación continua. Por lo tanto, en caso de obtener una nota inferior a 2,7, la calificación final coincidirá con la nota del examen final.

Los estudiantes que no hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos en la evaluación continua, obtendrán la calificación que se derive de este examen, y que será como máximo de 6 puntos, en consonancia con su ponderación en la nota de la asignatura.

En la convocatoria extraordinaria, obtendrán la calificación “no evaluado” aquellos estudiantes que no hayan cumplido con los requisitos mínimos establecidos en la evaluación continua y/o que no se presenten al examen.

**Alumnos en segunda y sucesivas matrículas:** En ningún caso se les reconocerá la calificación de la evaluación continua efectuada con anterioridad. Por lo tanto, su evaluación seguirá los criterios descritos anteriormente para los alumnos en primera matrícula.

## 5. Cronograma\* / Course calendar

Semana	Contenido	Horas presenciales	Horas no presenciales del estudiante
1	PRESENTACIÓN/TEMA 1	2,5	4,5
2	TEMA 1	3,5	4,5
3	TEMA 1/TEMA2	3,5	4,5
4	TEMA 2	3,5	4,5
5	TEMA 3	3,5	4,5



Asignatura: Gestión Pública  
Código: 16710  
Centro: Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales  
Titulación: Grado en Economía  
Nivel: Grado  
Tipo: Optativa  
N.º de Créditos: 6 ECTS

Semana	Contenido	Horas presenciales	Horas no presenciales del estudiante
6	TEMA 3	3,5	4,5
7	TEMA 4	3,5	4,5
8	TEMA 4	3,5	4,5
9	TEMA 5	3,5	4,5
10	TEMA 5	3,5	4,5
11	TEMA 6	3,5	4,5
12	TEMA 6	3,5	4,5
13	TEMA 7	3,5	4,5
14	TEMA 7	3,5	4,5
15	Evaluación	2	37 (**)
<b>TOTAL HORAS</b>		<b>50</b>	<b>100</b>

\*Este cronograma tiene carácter orientativo.

(\*\*) Asignación de tiempo de preparación de las pruebas de evaluación: el alumno distribuirá el tiempo de preparación de sus actividades según sus propias preferencias y técnicas de estudio a lo largo del periodo de impartición de la asignatura.