



GRADO EN GESTIÓN AERONÁUTICA

RESULTADOS DEL PROCESO DE FORMACIÓN Y DE APRENDIZAJE INCLUIDOS EN LA MEMORIA DE LA TITULACIÓN (Modificación marzo 2024)

TIPO: Conocimientos o contenidos

- ✓ CON01 - Poseer y comprender conocimientos básicos sobre el funcionamiento y la estructura de la economía, así como sobre la realidad social y jurídica en la que se desenvuelve, además de dar a conocer los distintos elementos y relaciones que provienen del medio natural
- ✓ CON02 - Conocer los elementos esenciales de la economía del transporte aéreo, su evolución y el marco institucional en el que se desenvuelve
- ✓ CON03 - Conocer y analizar las diferentes áreas de administración y dirección de empresas, así como las principales relaciones que se establecen entre la empresa y su entorno.
- ✓ CON04 - Conocer y comprender las herramientas ofimáticas y los instrumentos de naturaleza cuantitativa precisos para el diagnóstico, análisis y planificación de la actividad aeronáutica, así como para el estudio de la información empresarial del sector y de su entorno económico y social
- ✓ CON05 - Identificar y comprender las operaciones de índole financiero y contables realizadas por las empresas y los grupos de sociedades, de acuerdo con la regulación vigente
- ✓ CON06 - Conocer y comprender el marco jurídico que afecta a las entidades y actividades aeronáuticas
- ✓ CON07 - Conocer y saber explicar el entorno de la seguridad, tanto operacional como de protección contra peligros y amenazas, y de su gestión en las empresas del transporte aéreo
- ✓ CON08 - Conocer y comprender la organización y funcionamiento de las empresas aeronáuticas y su relación con el entorno económico, legal y social, tanto nacional como internacional TIPO: Conocimientos o contenidos
- ✓ CON09 - Conocer y comprender el impacto que tienen la actividad aeronáutica en el medio ambiente, la sociedad y el desarrollo económico
- ✓ CON10 - Conocer y comprender los aspectos físicos, climáticos y geográficos que afectan al transporte aéreo

TIPO: Habilidades o destrezas

- ✓ HAB01 - Buscar, gestionar e interpretar información y datos relevantes de forma crítica y sistemática
- ✓ HAB02 - Interpretar las principales teorías sobre el comportamiento de la economía tanto a nivel microeconómico como macroeconómico, así como deducir su impacto sobre las decisiones de la empresa.
- ✓ HAB03 - Elaborar la estructura organizativa adecuada que permita resolver los problemas existentes, teniendo en cuenta las particularidades de la entidad público o privada de la que se trate y el entorno en que se desenvuelve



- ✓ HAB04 - Elaborar la información contable-financiera externa e interna y evaluar la situación de la empresa en escenarios alternativos
- ✓ HAB05 - Aplicar las herramientas que permiten el control de la calidad y de la seguridad de las empresas aeronáuticas, así como atender las auditorías que realizan las autoridades aeronáuticas
- ✓ HAB06 - Utilizar los conocimientos adquiridos en el ámbito de la gestión de las empresas aeronáuticas para su planificación estratégica, implantación de innovaciones y el uso de nuevos sistemas tecnológicos.
- ✓ HAB07 - Identificar y analizar la naturaleza y características de las compañías aéreas y de los agentes con los que interactúan y les proporcionan servicios.
- ✓ HAB08 - Aplicar de forma eficiente las herramientas ofimáticas empleadas en las diferentes áreas de la gestión empresarial

TIPO: Competencias

- ✓ RC01 - Capacidad para sintetizar, analizar y evaluar la información relevante para la actividad propia de la gestión aeronáutica
- ✓ RC02 - Capacidad de aprendizaje autónomo, de organización y planificación en el contexto profesional
- ✓ RC03 - Capacidad para tomar decisiones con responsabilidad ética y respeto por los derechos fundamentales, la diversidad y la igualdad de los ciudadanos, los valores democráticos y la paz
- ✓ RC04 - Capacidad para trabajar en equipos interdisciplinares, aceptando la diversidad de perspectivas y la multiculturalidad como parte de la actividad profesional, y contribuyendo a la mejora de forma colaborativa y constructiva
- ✓ RC05 - Ser capaz de elaborar y defender argumentos, así como de comunicar, tanto a un público especializado como no especializado, información, ideas, problemas y soluciones basados en los conocimientos adquiridos
- ✓ RC06 - Saber aplicar criterios de sostenibilidad e integrar la dimensión medioambiental en la actividad profesional
- ✓ RC07 - Ser capaz de adoptar decisiones de gestión a partir de la realidad financiera y contable de la empresa, la situación económica del sector aeronáutico y la economía en general
- ✓ RC08 - Ser capaz de diseñar y planificar la gestión y organización de las compañías de aviación civil, relacionándolas con otras áreas de la empresa y el entorno del sector aeronáutico
- ✓ RC09 - Ser capaz de resolver problemas y proponer soluciones de forma creativa e innovadora en el ámbito de la gestión aeronáutica
- ✓ RC10 - Capacidad para elaborar, exponer y defender un trabajo o proyecto en el ámbito aeronáutico en el que se integren los aprendizajes y habilidades adquiridos en el grado



A) PLAN DE ESTUDIOS

PRIMER CURSO

MÓDULO	MATERIA	CÓD.	ASIGNATURA	CRÉD.	CARÁCTER	SEM.
FORMACIÓN BÁSICA	Matemáticas	18287	Fundamentos Matemáticos	6	FB	1
	Geografía	18288	Geografía	6	FB	1
	Sociología	18292	Sociología	6	FB	1
	Historia	18293	Historia de la Aviación e Industria Aeronáutica	6	FB	1
		18289	Introducción a la Microeconomía	6	FB	1
		18290	Introducción a la Macroeconomía	6	FB	2
	Economía	18291	Economía y Administración del Transporte Aéreo	6	FB	2
	Física	18294	Introducción a la Física	6	FB	2
	Estadística	18295	Estadística Descriptiva	6	FB	2
	Derecho	18296	Introducción al Derecho	6	FB	2

SEGUNDO CURSO

CÓDIGO	ASIGNATURA	MATERIA	CRÉD.	CARÁCTER	SEM
18311	Gestión de la calidad en el sector aeronáutico	Transporte Aéreo	6	OB	1
18300	Informática de Gestión	Informática	6	OB	1
18301	Estadística Teórica	Estadística		OB	1
18302	Gestión y Administración Pública	Administración Pública	6	OB	1
18297	Economía de la Empresa	Organización	6	OB	1
18298	Dirección de Personas		6	OB	2
18303	Contabilidad Financiera	Contabilidad	6	OB	2
18304	Dirección Financiera	Finanzas	6	OB	2
19900	Marketing Aeronáutico	Transporte Aéreo	6	OB	2
18314	Fundamentos de Navegación Aérea	Infraestructuras Aeronáuticas	6	OB	2



TERCER CURSO

CÓD.	ASIGNATURA	MATERIA	CRÉD.	CARÁCTER	SEM.
18307	Derecho Público Aeronáutico	Derecho	6	OB	1
18308	Contabilidad de Gestión	Contabilidad	6	OB	1
19901	Logística Comercial e Intermodalidad	Transporte Aéreo	6	OB	1
18319	Dirección Estratégica de Líneas Aéreas	Compañías Aéreas	6	OB	1
18312	Sistemas de Seguridad en Aviación	Infraestructuras Aeronáuticas	6	OB	1
18309	Instrumentos Estadísticos Avanzados para la Gestión Aeronáutica	Estadística	6	OB	2
18313	Dirección de Aeropuertos	Infraestructuras Aeronáuticas	6	OB	2
19902	Gestión de Servicios Aeroportuarios		6	OB	2
19903	Aviación General	Compañías Aéreas	6	OB	2
18316	Dirección de Operaciones de Vuelo		6	OB	2

CUARTO CURSO

CÓD.	ASIGNATURA	MATERIA	CRÉD.	CARÁCTER	SEM.
19904	Derecho Privado Aeronáutico	Derecho	6	OB	1
18318	Gestión del Mantenimiento de Aeronaves	Compañías Aéreas	6	OB	1
19905	Dirección Integrada de Proyectos	Organización	6	OB	1
18320	Impacto Medioambiental de la Industria Aeronáutica	Transporte Aéreo	6	OB	1
18322	Talleres de Preparación Técnica		6	OB	1
18323	Trabajo Fin de Grado	Trabajo Fin Grado	6	OB	2
	OPTATIVAS		24	OP	1 y 2

OFERTA COMPLEMENTARIA PARA CRÉDITOS OPTATIVOS	MÁXIMO ECTS
Asignaturas transversales	6
Actividades universitarias culturales, deportivas, de representación estudiantil, solidarias y de cooperación	6
Otras actividades académicas dentro de la oferta CIVIS	12
Máximo por todas las vías anteriores	12



B) DESCRIPCIÓN DE LAS MATERIAS DEL PLAN DE ESTUDIOS INCLUIDAS EN LA MEMORIA DE LA TITULACIÓN

Asignatura: Fundamentos Matemáticos (FB)

Comienza con el estudio de los vectores y las matrices, sus operaciones básicas y propiedades, el cálculo de determinantes y sus aplicaciones y la resolución de los sistemas de ecuaciones lineales. A continuación, se procede al estudio de funciones reales de variable real y sus propiedades de continuidad, derivabilidad y diferenciabilidad. El análisis de funciones de una variable prosigue con la definición de la integral de Riemman, el estudio de diferentes métodos para el cálculo de primitivas y se cierra con las integrales impropias y las aplicaciones del cálculo integral. La asignatura finaliza con un tema dedicado al estudio de funciones de varias variables.

Materia Matemáticas (Fundamentos Matemáticos): CON01, CON04, HAB01, RC01.

Asignatura: Geografía (FB)

En ella se intenta dar al alumno una visión integral de la Geografía Física y su compleja conexión con el medio natural, prestando atención a la climatología y la meteorología. Los contenidos de esta asignatura aglutinan cuestiones conceptuales, metodológicas e incluso estudio de casos concretos sobre la organización del espacio geográfico y su influencia en el transporte, especialmente en el transporte aéreo. Se estudiarán los elementos, procesos e incluso riesgos ambientales que intervienen en el sistema natural

Materia Geografía (Geografía): CON01, CON03, CON09, CON10, HAB01, RC01.

Asignatura: Introducción a la Microeconomía (FB)

Se ocupa de la enseñanza de los principales conceptos y problemas microeconómicos. Saber conocerlos e identificarlos es necesario para una buena gestión empresarial. Es una asignatura con un fuerte carácter formativo, que además proporciona una base informativa fundamental para la comprensión del entorno económico y del mundo empresarial. Esta asignatura está dirigida a la enseñanza de la conducta de las unidades económicas individuales: consumidores, empresas, trabajadores e inversores; así como el modo en que estas unidades se interrelacionan y forman unidades mayores, es decir, mercados e industrias. En particular se centra en la escasez y la asignación de recursos, el sistema de precios, el consumo y la producción, los mercados competitivos y no competitivos, la eficiencia económica y el bienestar. Se presta especial atención a la aplicación de los principios microeconómicos a situaciones del sector aeronáutico.



Asignatura: Introducción a la Macroeconomía (FB)

Pretende introducir a los estudiantes del Grado de Gestión Aeronáutica en el análisis y la comprensión de los fenómenos y problemas macroeconómicos básicos a un nivel introductorio. Una vez definidas las variables macroeconómicas, se presenta el modelo básico para el análisis macroeconómico a corto plazo, que permitirá analizar la interacción entre hogares (decisiones de consumo y ahorro), empresas (decisiones de inversión), sector público (impuestos y gasto público), autoridades monetarias (oferta de dinero y tipos de interés) y sector exterior. A continuación se estudian los efectos de las políticas fiscales y monetarias sobre la producción, los precios, el empleo y el desempleo a corto plazo. Se finaliza ampliando el análisis del contexto internacional, con el fin de estudiar las relaciones entre países y en particular la determinación de los tipos de cambio.

Asignatura: Economía y Administración del Transporte Aéreo (FB)

Pretende enfocar el aprendizaje del alumno hacia el ámbito general del sector, mostrando sus aspectos básicos. Se centra básicamente en la necesidad del transporte y sus impactos económico y social, desarrollo histórico y técnico del transporte aéreo, marco institucional, economía del transporte aéreo e impacto.

Materia Economía (Introducción a la Microeconomía, Introducción a la Macroeconomía, Economía y Administración del Transporte Aéreo): CON01, CON02, CON09, HAB01, HAB02, RC01.

Asignatura: Sociología (FB)

Se trata de una introducción a la Sociología especialmente orientada hacia los alumnos que se forman en técnicas de gestión. El programa aborda cuestiones fundamentales sobre las relaciones sociales y la estructura social contemporánea, y aplica los principales conceptos del análisis sociológico.

Materia Sociología (Sociología): CON01, CON08, HAB01, RC01.

Asignatura: Historia de la Aviación e Industria Aeronáutica (FB)

Se pretende un estudio económico, empresarial y tecnológico de una de las actividades económicas más recientes como es el transporte comercial aéreo. Se analizará, desde la doble perspectiva internacional y nacional, su peso relativo sobre el crecimiento económico, la evolución del mercado –dinámica y estructura de la oferta y demanda-; sus empresas comerciales; y su sector industrial. Se complementará con conocimientos generales de Aeronaves para enfocar al alumno hacia el ámbito general de la aeronave, mostrando sus aspectos básicos (aerodinámica, estabilidad, dispositivos, sistemas y motores.)

Materia Historia (Historia de la Aviación e Industria Aeronáutica): CON01, CON02, HAB01, HAB02, RC01.

Asignatura: Introducción a la Física (FB)

Esta asignatura pretende familiarizar al alumno con las leyes físicas básicas que están presentes en el ámbito de la aviación. La comprensión de estas leyes fundamentales servirá al alumno como base para el estudio de la mecánica del avión en vuelo y de los distintos instrumentos utilizados en aviación.

Materia Física (Introducción a la Física): CON01, CON04, CON10, HAB01, RC01.

Asignatura: Estadística Descriptiva (FB)

Se abordará el estudio de algunas herramientas cuantitativas que permiten el análisis descriptivo de diferentes elementos, tanto cuantitativos como cualitativos, empleados en la gestión de una empresa aeronáutica, en ámbitos tan dispares como su organización, finanzas, marketing y contabilidad.

Materia Estadística (Estadística Descriptiva): CON01, CON04, HAB01, HAB08, RC01.

Asignatura: Introducción al Derecho (FB)

La asignatura Introducción al Derecho contiene una visión general del Ordenamiento jurídico español, con particular referencia al sistema de fuentes del Derecho. Además, se analizan materias centrales del Derecho civil patrimonial. Se ocupa de la persona como sujeto del Derecho, de los contratos, de la responsabilidad extracontractual y de la propiedad y demás derechos reales.

Materia Derecho (Introducción al Derecho): CON01, CON02, CON06, HAB01, RC01, RC03.

Asignatura: Economía de la Empresa (OB)

Se pretende que el alumno conozca los conceptos básicos relativos a la economía de la empresa y el papel que estas entidades desempeñan en su entorno. Desde esta perspectiva, se aborda el análisis de la estructura, organización y conducta de la empresa introduciendo el estudio de las distintas áreas funcionales y el enfoque de dirección estratégica.

Asignatura: Dirección de Personas (OB)

La asignatura de "Dirección de Personas" pretende enfocar el aprendizaje del alumno hacia el ámbito humano de las organizaciones. La identificación y conocimiento de los retos organizativos que supone la interrelación de los individuos, se hace necesaria en cualquier organización, y, especialmente, en aquellas donde el trabajo en equipo y la integración de las personas se convierten en una clave competitiva de primer orden. En línea con lo anterior, en el sector aeronáutico, el trabajo en equipo y el conocimiento de los aspectos enfocados hacia



la gestión de la actividad humana adquieren una importancia clave, dado su carácter de empresa orientada al servicio al cliente. Los aspectos humanos relacionados tanto con el *back* como con el *front office*, entre otros, son cruciales para sostener un cierto margen de competitividad frente a terceros.

La orientación de esta disciplina se dirige, por tanto, a la enseñanza de aspectos relacionados tanto con la dirección de personas como con las políticas de recursos humanos; el desarrollo de ciertas habilidades de comunicación y gestión, así como el conocimiento de los nuevos retos que se puedan ir presentando en la dirección de personas, también son objeto de análisis

Asignatura: Dirección Integrada de Proyectos (OB)

Esta asignatura tiene como objeto que los estudiantes conozcan las técnicas de gestión integrada de proyectos y puedan aplicar las metodologías más adecuadas a la dirección de los mismos, principalmente dentro del sector aeronáutico. El fin último es conseguir que los estudiantes dispongan de herramientas de planificación, coordinación y control para el desarrollo de un proyecto de forma global y eficaz, de manera que se desarrolle a tiempo, con los objetivos de coste y calidad establecidos con anterioridad y teniendo en cuenta los posibles riesgos.

Materia Organización (Economía de la Empresa, Dirección de Personas, Dirección Integrada de Proyectos): CON03, CON04, HAB01, HAB03, HAB05, HAB06, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC06, RC09.

Asignatura: Informática de Gestión (OB)

La asignatura de “Informática de gestión” pretende enfocar el aprendizaje del alumno hacia el conocimiento de las nuevas tecnologías. El uso y conocimiento de las nuevas tecnologías es fundamental en el mundo actual.

La orientación de esta disciplina se dirige, por tanto, a la enseñanza de los aspectos básicos de la tecnología de la información como fundamento para posteriores aprendizajes.

Materia Informática (Informática de Gestión): CON04, HAB06, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Estadística Teórica (OB)

Probabilidad e Inferencia Estadística con aplicaciones al Sector Aeronáutico.

Asignatura: Instrumentos Estadísticos Avanzados para la Gestión Aeronáutica (OB).

Modelos aleatorios de Investigación Operativa y elementos de análisis estadístico multivariante.

Materia Estadística (Estadística Teórica, Instrumentos Estadísticos Avanzados para la Gestión Aeronáutica): CON04, HAB01, HAB06, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Gestión y Administración Pública (OB)

La asignatura Gestión y Administración Pública supone un puente entre la formación en Administración Pública y las nuevas exigencias del análisis de gestión pública. El curso tiene un enfoque tanto teórico como aplicado, al caso español. El objetivo de la asignatura es analizar, desde una perspectiva económica, la gestión y la administración pública. Para ello, la asignatura se estructura en tres partes diferenciadas. La primera parte, de carácter introductorio, presenta las principales funciones que desempeña el sector público en la economía, así como los retos de futuro a los que se enfrenta este agente. Se analizan tanto los mecanismos de decisión en la asignación y distribución de los recursos públicos como la necesidad de coordinación y estímulo a los agentes públicos para lograr objetivos colectivos (con especial referencia a los criterios de eficacia y eficiencia). En la segunda parte se profundiza en los agentes que integran el Sector Público Español: Administraciones Públicas y Empresas Públicas, y sus aspectos de gestión. Se contemplan los criterios de una gestión pública desde el punto de vista económico, de maximización y organización, junto con los políticos o legales. En la tercera parte, y última parte, se aborda el paso de la administración pública a la gestión pública, las nuevas tendencias en esta materia, con el análisis de casos aplicados, así como la problemática relacionada con la gestión privada como alternativa a la pública en el caso de algunos servicios y espacios públicos.

Materia Administración Pública (Gestión y Administración Pública): CON03, CON06, HAB03, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Contabilidad Financiera (OB)

Profundizar en los fundamentos básicos de “Contabilidad”, en el contenido y presentación de las Cuentas Anuales aplicado al ámbito empresarial y al sector aeronáutico en particular. Presentación de estados financieros anuales acordes con el Plan General de Contabilidad vigente (Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Balance de Situación)

Asignatura: Contabilidad de Gestión (OB).

La asignatura Contabilidad de Gestión se va a centrar básicamente en la denominada Contabilidad de Costes cuya función fundamental consiste en suministrar información sobre los costes de los productos y servicios generados por la empresa para determinar el valor de las existencias y el coste de los productos servicios vendidos para poder transmitir esta información a los administradores y que se pueda proceder a la confección de los estados financieros.

Materia Contabilidad (Contabilidad Financiera, Contabilidad de Gestión): CON03, CON04, CON05, HAB04, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC07.

Asignatura: Dirección Financiera (OB)

La asignatura comienza con una descripción del concepto de sistema financiero y de las labores de transformación del mismo, dando pie al estudio de los instrumentos, los mercados y los activos financieros. En este sentido, la asignatura profundiza en el conocimiento de la estructura y desarrollo de los diferentes mercados financieros nacionales comenzando por el interbancario,

para después explorar el funcionamiento de la deuda pública anotada, la renta fija privada y los mercados de valores. En cada uno de dichos mercados se analizarán y valorarán los instrumentos específicos de los mismos: depósitos, letras, bonos, obligaciones, acciones, etc. Tras un tema dedicado al mercado de divisas y los tipos de cambio, se hace un recorrido por los principales mercados de derivados: futuros, opciones y swaps.

Materia Finanzas (Dirección Financiera): CON03, CON04, CON05, HAB04, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC07.

Asignatura: Marketing Aeronáutico (OB)

Esta asignatura proporciona al estudiante el conocimiento sobre los aspectos conceptuales fundamentales sobre el marketing, su evolución y su papel en el contexto digital en el que se desenvuelven actualmente la empresa y la economía, especialmente en el ámbito aeronáutico. Del mismo modo se trata de que los alumnos sean capaces de realizar un plan de marketing para una empresa aeronáutica, que incluye desde la planificación de los objetivos estratégicos hasta la ejecución de las variables del programa de marketing (producto, precio, comunicación y distribución) y el control de los objetivos empresariales perseguidos. En esta asignatura, las aplicaciones se enfocan sobre las líneas aéreas, los aeropuertos y sus infraestructuras.

Asignatura: Gestión de la Calidad en el Sector Aeronáutico (OB).

La calidad constituye un factor clave de competitividad en el sector aeronáutico ante los retos de futuro y uno de los principales objetivos empresariales. Como consecuencia, el sector aeronáutico se ha visto forzado a adoptar a marchas forzadas estrategias de diferenciación y calidad, que ya habían sido anteriormente incorporadas a los procesos productivos y a otros servicios. Entre los principales grandes retos que hoy afronta el sector aeronáutico se encuentra la introducción de instrumentos de calidad para la mejora de la gestión y la calidad del servicio al cliente. Es por ello, que resulta fundamental la cualificación de los profesionales del sector en el manejo de herramientas de gestión de calidad necesarias para la gestión de la empresa.

La asignatura parte de la asunción de que la gestión óptima de la empresa aeronáutica incluye la disponibilidad de sistemas adecuados de garantía de la calidad, así como la orientación de la actividad de la organización a la satisfacción de los clientes y el resto de grupos de interés, la gestión de todos los procesos de la organización y la optimización de los recursos, así como la normalización y certificación. Como consecuencia, la calidad en la empresa aeronáutica incluye tanto la calidad en la dirección y gestión, como la calidad en los resultados alcanzados con respecto a los diferentes grupos de interés, con expectativas diferentes y siempre cambiantes. En dicho sentido, la asignatura, combina la introducción de nuevos conceptos para el alumno con su interpretación y relación con los diferentes sistemas de dirección y gestión de la empresa aeronáutica, así como el desarrollo de capacidades para actuar.

Asignatura: Logística Comercial e Intermodalidad (OB).

Esta asignatura ofrece a los estudiantes una base de conocimientos sobre la planificación, ejecución y control de los servicios logísticos que facilitan la distribución comercial física del producto final y añaden valor a las mercancías, desde los puntos de origen hasta los puntos de consumo para satisfacer las necesidades de los clientes y los objetivos de las empresas. En ella



se prestará especial atención a la gestión de la logística del transporte en general y del transporte de mercancías en particular, en el contexto actual de intermodalidad, digitalización y sostenibilidad.

Se analizan las actividades y procedimientos que implica la gestión eficiente de la distribución de mercancías, siempre aportando competitividad al producto final. Para ello se tendrá en cuenta el sistema de transporte aéreo y su conexión con otros sistemas de transporte, la gestión de rutas flexibles y óptimas, así como la reducción de los costes comerciales vinculados con el desplazamiento y la entrega de productos a través de las líneas de conexión de diversos puntos geográficos

Asignatura: Impacto Medioambiental de la Industria Aeronáutica (OB).

En el contexto actual de preocupación por el deterioro del entorno medioambiental y, en particular, del cambio climático, esta asignatura pretende sentar las bases conceptuales origen de dicho deterioro, la contribución al mismo de la industria aeronáutica, entendiendo como tal a los fabricantes, operadores (líneas aéreas) y proveedores de servicios aeronáuticos (aeropuertos, sistemas de control de tráfico aéreo, etc.), proporcionando conocimientos y fomentando habilidades que redunden en la eliminación o minimización de dicho deterioro. Al tratarse la industria aeronáutica de un sistema complejo e interactivo, la perspectiva general de la asignatura estará basada en la Teoría General de Sistemas

Asignatura: Talleres de Preparación Técnica (OB).

En esta asignatura se cubrirán los distintos debates aeronáuticos y de gestión social y económica que la realidad pone sobre la mesa en cada momento del tiempo.

En general, esta asignatura persigue un doble objetivo, por un lado, ofrecer el soporte necesario para alcanzar la formación integral de los estudiantes, complementando sus enseñanzas teóricas y prácticas, y por otro, proporcionar el conocimiento de la metodología de trabajo adecuada a la realidad profesional en la que los estudiantes habrán de desenvolverse y aplicar parte de los conocimientos adquiridos en sus estudios. En concreto, se desarrollarán las actividades siguientes:

- 1) conferencias impartidas por responsables de empresas del sector aeronáutico, españolas y extranjeras.
- 2) conferencias impartidas por profesionales de otros sectores económicos como el turismo, financiero e investigación y desarrollo y otros medios de transporte, como el ferrocarril
- 3) realización y presentación de trabajos realizados en equipo
- 4) análisis de casos aeronáuticos de transporte aéreo, infraestructuras aeroportuarias, sistemas de navegación aérea y compañías aéreas, donde se enseñará a resolver conflictos y a tomar decisiones
- 5) Manejo de equipamiento técnico propio del sector, como simuladores aeronáuticos y paquetes informáticos de gestión empresarial
- 6) Seminario sobre cómo afrontar un proceso de selección en una empresa aeronáutica
- 7) Clases magistrales

A continuación, se detallan algunos temas relevantes a desarrollar en talleres, a título orientativo y que en ningún caso son exclusivos, ni excluyentes:

- 7.1.) Transporte Aéreo: Gestión de operaciones, Problemas actuales del transporte aéreo e Investigación de accidentes aéreos



7.2) Sistemas de Navegación Aérea: Operación de Servicios de Navegación Aérea

7.3) Autogestión de personas: Preparación para los procesos de selección

7.4) Relaciones institucionales y con los medios: Tratamiento público de la imagen de una organización

Materia Transporte Aéreo (Marketing Aeronáutico, Gestión de la Calidad en el Sector Aeronáutico, Logística Comercial e Intermodalidad, Impacto Medioambiental de la Industria Aeronáutica, Talleres de Preparación Técnica): CON03, CON08, CON09, CON10, HAB01, HAB02, HAB03, HAB05, HAB06, HAB07, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC06, RC08, RC09, RC10.

Asignatura: Derecho Público Aeronáutico (OB)

Esta asignatura analiza las fuentes del Derecho público aeronáutico y las características peculiares de este ordenamiento jurídico y su “autonomía”. Desde estos postulados se estudian el espacio aéreo, las libertades del aire, el modelo español de gestión y regulación aeroportuaria (descentralización *versus* centralización; liberalización *versus* dominio público estatal) y el régimen de responsabilidad en el ámbito aeronáutico.

Asignatura: Derecho Privado Aeronáutico (OB).

Esta asignatura analiza la legislación de la navegación aérea, y más concretamente, aquellas normas positivas de índole privado que rigen la actividad empresarial aérea y los principales contratos celebrados alrededor de una aeronave. Los límites a la voluntad privada que implica la intervención del Estado pasan a un segundo plano ante el estudio de la iniciativa privada empresarial. El núcleo de la asignatura estará constituido por el análisis jurídico del empresario aéreo y de su actividad, con especial atención a sus relaciones con clientes y terceros en el tráfico mercantil, incluido el contrato de transporte aéreo y los seguros.

Materia Derecho (Derecho Público Aeronáutico, Derecho Privado Aeronáutico): CON01, CON06, CON09, HAB03, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Dirección de Aeropuertos (OB)

Desde el conocimiento básico de las características funcionales de los distintos elementos de estas instalaciones e infraestructuras, teniendo presente la legislación vigente que le sea de aplicación tanto nacional como de la UE, la asignatura de “Dirección de Aeropuertos” estudia su organización empresarial general y la administración de sus recursos. Así se comentarán las diferentes zonas de un aeropuerto, las actividades que en ellas se realizan y la asignación de medios para la asistencia en tierra de pasajeros y aeronaves. Se estudiará la estructura organizativa de un aeropuerto, sus RR.HH., su financiación y administración. También se analizarán los principales aspectos legales, en España y en la UE, en materia de operaciones aeroportuarias y los relativos al Plan Director Aeroportuario. Finalmente, además de tratar la gestión de las capacidades aeroportuarias, serán explicados los servicios exclusivos bajo la tutela de la autoridad aeroportuaria y el Plan de Emergencia de un aeropuerto.

Asignatura: Sistemas de Seguridad en la Aviación (OB)

La asignatura de Sistemas de Gestión de Seguridad pretende enfocar el aprendizaje del alumno hacia el ámbito general de la gestión de seguridad, mostrando sus aspectos básicos. Y creando en el alumno una conciencia de cuáles son las áreas sensibles a la seguridad en la actividad del transporte aéreo

Asignatura: Gestión de Servicios Aeroportuarios (OB)

Esta asignatura permite que el estudiantado tenga una visión global de los servicios aeroportuarios de asistencia en tierra descentralizados, prestando especial interés a la cadena de valor asociada al embarque y desembarque del pasaje y la carga y a las operaciones de atención a la aeronave que se desarrollan en el conjunto del aeropuerto, así como a los diferentes actores implicados

Asignatura: Fundamentos de Navegación Aérea (OB)

La asignatura de “Fundamentos de Navegación Aérea” presenta al alumno las ideas y conceptos generales sobre la navegación aérea como sistema, como se estructura y gestiona el espacio aéreo y la legislación internacional que le es de aplicación.

También se explican los servicios básicos que se prestan por el sistema de navegación aérea, tanto desde las torres de control como desde los centros de control, las funciones y competencias de los colectivos profesionales específicos del sector (controladores), cuáles son las organizaciones internacionales que regulan su actividad, la organización de los más relevantes prestadores de servicios de navegación aérea en Europa (incluidos dentro de EUROCONTROL), y las tendencias de la gestión del espacio aéreo europeo con el desarrollo e implantación del “Cielo Único”. Además, para asegurar la adquisición de competencias ligadas al desarrollo profesional, se ofrecerán conferencias impartidas por responsables de la Navegación Aérea, tanto del ámbito civil como militar, así como la elaboración de trabajos en equipo; análisis y discusión de casos concretos relacionados con la navegación aérea y el manejo de equipo técnico propio del control aéreo.

Materia Infraestructuras Aeronáuticas (Dirección de Aeropuertos, Sistemas de Seguridad en aviación, Gestión de Servicios Aeroportuarios, Fundamentos de Navegación Aérea): CON06, CON07, CON08, CON10, HAB01, HAB03, HAB05, HAB06, HAB07, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC08.

Asignatura: Dirección Estratégica de Líneas Aéreas (OB).

La asignatura pretende desarrollar el pensamiento estratégico y dotar a los alumnos de técnicas de dirección, toma de decisiones y herramientas modernas de gestión, aplicadas al campo de la Dirección de las Compañías Aéreas



Asignatura: Aviación General (OB).

La asignatura de Aviación General pretende dar una visión integrada de la complejidad de liderar una organización orientada a la explotación de aeronaves del segmento conocido como Aviación Corporativa, de Negocios o Aviación Ejecutiva, a través del análisis de funcionamiento del Departamento de vuelo de una empresa que utiliza aeronaves como una herramienta que añade valor a la Organización. Abriendo el foco de aprendizaje a todo el segmento aeronáutico que utiliza un tipo de aeronaves común, la Aviación General y a sus infraestructuras operativas. Disciplina orientada, dejando al margen a la Aviación Comercial de Aerolíneas tradicionales y a la Aviación Regional con su propia y diferenciada problemática, a la enseñanza de aspectos tales como la gestión de organizaciones o departamentos de éstas que explotan comercialmente o utilizan como elemento de transporte propio aeronaves de similar tipología y comprender la necesidad de interactuar en un entorno de múltiples agentes que empezará a conocer, pro-veedores, clientes, Administración Pública, etc. Conviene poner de manifiesto que, debido al enfoque profesional que tiene esta Titulación y en aras de asegurar las competencias mínimas asociadas a su futuro desempeño profesional, se realizarán obligatoriamente trabajos en equipo, sobre la gestión habitual de dichas empresas aeronáuticas; directivos de empresas de Aviación General impartirán conferencias sobre los problemas que aparecen en la administración de estas entidades y se estudiarán en profundidad programas informáticos adaptados a la gestión de este tipo de entidades.

Asignatura: Dirección de Operaciones de Vuelo (OB)

La asignatura de “Dirección de Operaciones de Vuelo” estudia cómo se ordena y organiza una compañía aérea comercial para la preparación de los vuelos. Explica al alumno la preparación de los trámites legales y administrativos precisos para efectuar un vuelo: permisos y licencias, nacionales e internacionales, de aeronaves y tripulaciones, peticiones de autorizaciones de operación en los aeropuertos, presentación de los planes de vuelo, tramitaciones aduaneras, etc. También analiza la preparación del vuelo en lo relativo a la coordinación de actividades con otros partícipes como son los operadores de *handling*, los aeropuertos y los servicios de navegación aérea; así como la gestión de la asistencia a los pasajeros en su facturación, embarque y desembarque, y la gestión de los recursos humanos y medios precisos para efectuar estas operaciones

Asignatura: Gestión del Mantenimiento de Aeronaves (OB)

La asignatura pretende enfocar el aprendizaje del alumno hacia el ámbito general del mantenimiento, mostrando sus aspectos básicos tanto técnicos como organizativos y económicos. Se centra básicamente en la actividad de mantenimiento en el seno de una línea aérea, su estructuración en mantenimiento de componentes y del avión, su gestión la función de ingeniería y sus principales magnitudes económicas.

Materia Compañías Aéreas (Dirección Estratégica de Líneas Aéreas, Aviación General, Dirección de Operaciones de Vuelo, Gestión del Mantenimiento de Aeronaves): CON07, CON08, CON09, HAB01, HAB03, HAB05, HAB06, HAB07, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC06, RC07, RC08, RC09, RC10.



Asignatura: Trabajo Fin de Grado (OB)

El Trabajo Fin de Grado es aquel realizado por el estudiante en la fase final del plan de estudios, orientado a la evaluación de competencias asociadas al título. Consiste en el desarrollo de una memoria, proyecto o trabajo sobre cualquiera de los temas abordados a lo largo de los estudios del Grado en Gestión Aeronáutica que justifique la realización de dicho trabajo debido a su relevancia científica, económica o empresarial. Existe la posibilidad de que los estudiantes que opten por realizar prácticas tengan la oportunidad de vincular la realización del Trabajo Fin de Grado (TFG) con los contenidos de las prácticas de tal forma que puedan relacionar su TFG con lo aprendido en su periodo de prácticas.

El Trabajo Fin de Grado que es obligatorio (6 créditos ECTS) se desarrollará preferentemente durante el segundo semestre del cuarto curso.

El Trabajo Fin de Grado será dirigido y evaluado por un profesor/a de la Universidad Autónoma de Madrid, preferiblemente que imparta docencia en el Grado en Gestión Aeronáutica contemplándose la posibilidad de la codirección. El trabajo fin de grado se llevará a cabo cuando el estudiante haya superado un mínimo de 150 créditos ECTS, correspondientes a las asignaturas de formación básica y obligatorias. La defensa del trabajo sólo podrá ser evaluada cuando el estudiante acredite haber superado la mayor parte de los créditos de la titulación. Se propone con carácter provisional que dicho mínimo sea de 200 créditos, pudiendo ser revisado posteriormente

Materia Trabajo Fin de Grado (Trabajo Fin de Grado): CON03, CON04, CON05, CON06, CON07, CON08, CON09, CON10, HAB01, HAB03, HAB04, HAB06, HAB08, RC01, RC02, RC05, RC06, RC09, RC10.

ASIGNATURAS OPTATIVAS (se deben cursar 24 ECTS optativos)

Asignatura: Fiscalidad del sector Turismo (OP)

La asignatura de Fiscalidad del Sector Turístico proporciona un buen conocimiento del sistema fiscal español vigente que afecta a los principales agentes económicos y la incidencia que puede tener a la hora de la toma de decisiones sobre el lugar en el que se realiza una inversión. En concreto se verá: Elementos tributarios comunes a los impuestos; El Impuesto sobre el Valor Añadido; El Impuesto de sociedades: conceptos generales; El Impuesto de sociedades y las empresas de reducida dimensión; El Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas: conceptos generales; El Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, rendimientos de trabajo personal y de actividades económicas; Cotizaciones al Sistema de Seguridad Social: régimen general y régimen de autónomos.

Materia Administración Pública (Fiscalidad del sector Turismo): CON03, CON06, HAB03, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.



Asignatura: Desarrollo de Nuevos Productos y Marcas (OP)

A través de esta asignatura se pretende dar a conocer el proceso para desarrollar productos y marcas innovadoras en el ámbito de la estrategia empresarial y en entornos competitivos. Para ello se analizan y aplican los modelos de adopción y difusión de las innovaciones en el mercado, se estudian las estrategias de marca seguidas por las empresas y las etapas del proceso de desarrollo de nuevos productos así como el proceso de planificación del lanzamiento de nuevos productos.

Asignatura: International Marketing (OP)

This course is designed to develop an understanding of the problems and opportunities present in the international business environment and the challenges involved in the development and implementation of the international marketing strategy. The course will focus on environments that international marketers must consider, linkages between marketing and development of international competitive strategies, design and execution of international marketing programs, and organization and coordination of international marketing operations. The course will evaluate global issues and concepts that confront today international marketers at all levels of international involvement, with a particular emphasis on issues related to the cross-cultural issues of global marketplace.

Materia Comercialización (Desarrollo de Nuevos Productos y Marcas, International Marketing):
CON03, CON04, HAB01, HAB06, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05

Asignatura: International Accounting (OP)

The course aims to know the process of preparing financial information from the perspective of a multinational company, delving into the operations of such companies operating in an international context. The course of the main institutional factors affecting the development of financial information, as well as the importance of transparency and information quality, good governance and the role of international agencies.

Asignatura: Programación y Control Presupuestario (OP)

La asignatura se centra en el ámbito de la planificación y el control empresarial, y más concretamente en los conceptos y la metodología necesarios para llevar a cabo adecuadamente una programación económico-financiera en la empresa y un seguimiento integral y detallado de los distintos presupuestos, de cara a poder optimizar el proceso de explicitación cualitativa y cuantitativa de los objetivos marcados por la dirección de la compañía, y poder llevar a cabo de forma eficiente un seguimiento y control de las actuaciones y actividades en las distintas áreas, de cara a poder tomar las decisiones más oportunas que permitan encauzar y optimizar las decisiones de los responsables de la empresa en los distintos niveles funcionales.

Materia Contabilidad (International Accounting, Programación y Control Presupuestario):
CON03, CON04, CON05, HAB04, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC07.



Asignatura: Dirección Internacional de la Empresa (OP)

La asignatura se centra en el análisis de cuestiones de estrategia, finanzas internacionales, la teoría del comercio y política comercial, marketing, gestión de recursos humanos, y otras áreas relacionadas. Con ello, se pretende contribuir a la comprensión del proceso de internacionalización de la empresa, en un contexto de creciente globalización y de transformación tecnológica de la economía internacional. Asimismo, se plantea, analizar los problemas específicos que plantea la toma de decisiones en empresas con una amplia proyección internacional.

Asignatura: Emprendimiento y Creación de Empresas (OP)

Esta asignatura pretende responder a la situación actual del mercado de trabajo y a la necesidad de fomentar las iniciativas de creación de empresas y de autoempleo en la Sociedad y, en particular, en la juventud. Por tanto, su justificación se puede concretar en la necesidad de fomentar los valores propios del emprendedor y del intraemprendedor, y en la dotación al alumno de los conocimientos básicos para dar forma a un proyecto de nueva empresa, cualquiera que sea su actividad. Por tanto, a lo largo de su desarrollo se incidirá en la necesidad de fomentar la iniciativa emprendedora en nuestra Sociedad, al tiempo que se incide sobre los aspectos culturales, técnicos y metodológicos básicos para abordar este tipo de iniciativas.

Materia Organización (Dirección Internacional de la Empresa, Emprendimiento y Creación de Empresas): CON03, CON04, HAB01, HAB03, HAB05, HAB06, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC06, RC09.

Asignatura: Valoración Financiera de Empresas (OP)

La asignatura centra su contenido en el estudio y desarrollo de los métodos más importantes y utilizados en la práctica para la valoración de empresas: métodos basados en el balance, en la cuenta de resultados o en el fondo de comercio. Un capítulo específico se dedica al método del descuento de flujos de caja por su importancia y trascendencia, no olvidando otros métodos como los múltiplos, el PER, etc. Se introduce en este temario el enfoque de las opciones reales como instrumento que aporta flexibilidad a la toma de decisiones. Finalmente se analizan casos o cuestiones que requieren una especial vigilancia en las valoraciones, terminando con un análisis del proceso de fusión o adquisición empresarial.

Asignatura: Finanzas Internacionales (OP)

Se pretende formar al alumno en el ámbito de los mercados financieros internacionales -mercado de divisas y mercados monetarios y de capitales- en general y desde la perspectiva de la empresa en particular, especialmente la de carácter multinacional. Así se estudiarán las relaciones de equilibrio de la economía y finanzas internacionales, la formación de precios y la operativa del mercado de divisas y de los mercados de productos derivados y la exposición y cobertura del riesgo de cambio. También se analizará el potencial especulador de los mercados estudiados.

Materia Finanzas (Valoración Financiera de Empresas, Finanzas Internacionales): CON03, CON04, CON05, HAB04, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC07.



Asignatura: Técnicas de Muestreo y Diseño de Encuestas (OP)

Estudio de las técnicas estadísticas utilizadas para el control y la gestión de la calidad tanto en la gestión de empresas como en procesos productivos

Asignatura: Entorno Empresarial e Información Económica (OP)

Introducción a las técnicas que permiten conocer, analizar y proyectar las características del entorno macroeconómico con el apoyo de la información estadística disponible. Búsqueda y manejo de la información estadística de carácter económico y social disponible a nivel nacional e internacional

Materia Estadística (Técnicas de Muestreo y Diseño de Encuestas, Entorno Empresarial e Información Económica,): CON04, HAB01, HAB06, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Obtención y Análisis de Datos (OP)

La información cuantitativa se ha convertido en un elemento clave para la toma de decisiones empresariales. En este contexto la asignatura permite cubrir un doble objetivo: por un lado ofrece al alumno información sobre la gran variedad de métodos y fuentes existentes para la obtención de información, en un momento en que los desarrollos de las tecnologías de información multiplican las posibilidades en este sentido; por otro lado, se enseña al alumno las técnicas existentes en el tratamiento de datos, como paso previo el estudio de los mismos, así como la metodología a seguir en el análisis primario de la información. El carácter eminentemente aplicado de la asignatura exige también formar al alumno en el manejo de la aplicación informática SPSS como herramienta básica que permite la aplicación práctica de los distintos métodos y técnicas que se abordan en la asignatura.

Materia Informática (Obtención y Análisis de Datos): CON04, HAB06, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Responsabilidad Social Corporativa (OP)

La asignatura se centra en el análisis de los tres ejes en que se desarrolla la responsabilidad de una organización (económico, social y ambiental), y la forma en que se orienta a la aportación de valor a sus diferentes grupos de interés en la consecución de sus objetivos, así como en las estrategias e instrumentos para el despliegue de la responsabilidad social corporativa

Asignatura: Sociología de la Población (OP)

El objetivo principal del curso es proporcionar los conceptos básicos para analizar las características principales de la realidad social, así como los indicadores y marcos conceptuales más relevantes para comprender los factores determinantes de la estructura y dinámica de las poblaciones y su interdependencia con la realidad económica, social y cultural (causas y consecuencias). En el cumplimiento de este objetivo, el contenido del curso atenderá especialmente a las poblaciones de los países desarrollados y singularmente a la población española. Son también metas de este curso el fomento del trabajo personal del alumno y su capacitación en el manejo de instrumentos básicos en el análisis científico de la realidad social, como las bases de datos y del material bibliográfico

Materia Sociología (Responsabilidad Social Corporativa, Sociología de la Población): CON03, CON04, CON08, HAB01, HAB02, HAB03, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05.

Asignatura: Economía del Transporte (OP)

- Características económicas de los sistemas de transporte y efectos sobre el turismo.
- Oferta y demanda de transportes. Relaciones entre el mercado de transportes y el mercado turístico.
- Políticas de transportes. Instrumentos de política de transporte para el sector turístico
- El transporte y la actividad económica turística.
- Movilidad sostenible y turismo
- El transporte en España. Interacciones con el sector turísticos español
- El transporte en la Unión Europea. Transportes, mercado único y turismo
- Transporte, turismo y globalización

Materia Transporte Aéreo (Economía del Transporte): CON03, CON08, CON09, CON10, HAB01, HAB02, HAB03, HAB05, HAB06, HAB07, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC06, RC08, RC09, RC10.

Asignatura: Prácticas Académicas Externas (OP)

Con la estancia en prácticas el estudiante aprenderá, si opta por su realización, a aplicar en el contexto profesional los conocimientos, habilidades y competencias adquiridos durante todo el grado, podrá poner en práctica su capacidad de toma de decisiones y desarrollará más habilidades instrumentales, interpersonales y sistémicas que le permitirán continuar estudios posteriores con un alto grado de autonomía. Las características del aprendizaje adquiridas dependerán de las actividades que se desarrollen durante el periodo de prácticas y, por tanto, de las áreas de conocimiento en las que se enmarquen.

Las Prácticas Académicas Externas son optativas (12, 18 ó 24 ECTS) y se desarrollarán durante todo el cuarto curso.

De acuerdo con la normativa vigente, los requisitos previos para cursar esta asignatura son:

- Tener el 50% de los créditos de la Titulación aprobados (120 ECTS).
- Antes de comenzar las Prácticas es necesario haber formalizado un Convenio Marco y un Anexo entre la UAM y la Empresa o Institución correspondiente.
- Es obligatorio estar matriculado en la asignatura de Prácticas Académicas Externas (12, 18 ó 24 ECTS) antes del comienzo de las mismas.

El estudiante debe cumplir necesariamente las horas de asistencia establecidas en el Anexo al Convenio de cooperación educativa firmado con la Entidad en la que realice sus prácticas. Como norma general y a efectos académicos, el estudiante deberá asistir 20 horas por cada crédito ECTS que quiera ver reconocido en su expediente académico, y deberá dedicar 5 horas por crédito ECTS a actividades académicas (elaboración de la Memoria, tutorías académicas, charlas, seminarios, etc.)

Materia Prácticas Académicas Externas (Prácticas Académicas Externas): CON03, CON04, CON05, CON06, CON07, CON08, CON09, HAB01, HAB03, HAB04, HAB05, HAB06, HAB08, RC01, RC02, RC03, RC04, RC05, RC06, RC07, RC08, RC09.

