



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

1. ASIGNATURA / COURSE TITLE

Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos/**Managing Sport Facilities, Resources and Sports Events**

1.1. Código / Course number

16.822

1.2. Materia / Content area

Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos/**Managing Sport Facilities, Resources and Sports Events**

1.3. Tipo / Course type

Formación obligatoria/**Compulsory**

1.4. Nivel / Course level

Grado / **Graduate**

1.5. Curso / Year

Tercero/**Third Year**

1.6. Semestre / Semester

Primer Semestre / **First Semester**

1.7. Número de créditos / Credit allotment]

La asignatura conlleva una carga docente de 6 créditos ECTS/ This subject covers 6 ECTS.

1.8. Requisitos previos / Prerequisites

Si bien no existen requisitos previos, es muy recomendable que el alumnado posea un nivel adecuado de inglés que le permita consultar, analizar y utilizar la bibliografía básica de consulta / Although there are not prerequisite, it is highly desirable that students must have a suitable level of English to read and use references in this language



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

1.9. Requisitos mínimos de asistencia a las sesiones presenciales / **Minimum attendance requirements**

La asistencia a las clases es obligatoria en, al menos, un **80% del cómputo total**. Paralelamente, todos los alumnos no solo deben asistir, sino que es importante que participen de forma activa en todas las actividades complementarias, bien sean presentaciones de especialistas, visitas guiadas a instalaciones deportivas significativas o seminarios, que se ofertan durante el período académico /Attendance at a minimum of 80% of in-class sessions is compulsory. Attendance to all seminars, invited speakers presentations and fieldworks is not only compulsory, but an active approach to those activities is also extremely relevant.

1.10. Datos del equipo docente / **Faculty data**

FACULTAD DE FORMACIÓN DE PROFESORADO Y EDUCACIÓN
(FACULTY OF TEACHER TRAINING AND EDUCATION)
DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN FÍSICA, DEPORTE Y MOTRICIDAD HUMANA
(DEPARTMENT OF P.E., SPORTS AND HUMAN MOVEMENT)

Docente/ Lecturer: Dr. Juan Luis Paramio Salcines, Grupo Mañana (Morning Group) (Coordinador de la materia)
Despacho: 301, Módulo III 301 (Office-Module)
Tfno/Phone: 91 4972389; Correo electrónico/email: juanluis.paramio@uam.es

Docente/Lecturer: Dra. Isabel Granada Ferrero; Grupo Tarde (Afternoon Group)
Despacho: 320, Módulo II (Office-Module)
Tfno/Phone: 91 4978568; Correo electrónico/email: isabel.granada@uam.es

Horario de tutorías/Office Hours: A disposición de los alumnos en la Secretaría del Departamento una vez iniciado el curso académico.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

1.11. Competencias / **Competencies**

Para atender a una demanda de gestores deportivos cualificados que sean capaces de aplicar los principios de la gestión empresarial a una mejor gestión de la amplia oferta de servicios deportivos y de instalaciones, recursos y eventos deportivos, los estudiantes que cursen esta materia deberían lograr las siguientes **competencias básicas y generales**:

- a) Dominar los principios básicos de la planificación y gestión de instalaciones, recursos y eventos deportivos para que les permitan aplicarlos tanto en la planificación, diseño, organización y gestión de todo tipo de instalaciones y eventos deportivos;
- b) Conocer el origen, desarrollo y futuro académico y profesional de la gestión deportiva y de la gestión de instalaciones y eventos deportivos;
- c) Conocer y explicar las características principales de las principales tipologías de instalaciones deportivas, así como de eventos susceptibles de ser albergados en instalaciones deportivas y,
- d) Dominar los aspectos legales, organizativos y de gestión vinculados a la gestión eficaz de instalaciones y a la organización de eventos.

Resultados de Aprendizaje/Learning Outcomes:

Al finalizar esta materia, los estudiantes deberán alcanzar los siguientes resultados de aprendizaje (At the end of this subject, students should be able to):

- Conocer el origen, desarrollo, situación actual y futura de la gestión deportiva y de la gestión de instalaciones, recursos y eventos deportivos desde la perspectiva académica y profesional en España y a nivel internacional
- Conocer las competencias esenciales y distintivas que al gestor de instalaciones, recursos y eventos deportivos se le demandan para desarrollar su labor profesional en el marco de la Unión Europea
- Conocer los principales principios, conceptos y herramientas de cada escuela de gestión empresarial y saber aplicarlos a la gestión de instalaciones, recursos y eventos deportivos
- Conocer los conceptos y la terminología básica necesaria para comprender el campo de la estrategia y de la dirección estratégica y su aplicación en la gestión de organizaciones deportivas
- Conocer y aplicar diferentes modelos utilizados en la planificación de instalaciones y eventos deportivos, así como los modelos más usuales en su gestión



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

- Conocer la génesis y evolución histórica de las principales tipologías de instalaciones y de eventos deportivos y saber explicar las principales características arquitectónicas y funcionales que han ido surgiendo desde el período clásico hasta nuestros días
- Dominar los procesos urbanísticos, administrativos y deportivos inherentes en la planificación, construcción, gestión y mantenimiento de diferentes tipologías de instalaciones deportivas y su relación con los eventos deportivos
- Saber formular un plan de necesidades para construir una instalación deportiva y organizar un evento deportivo

1.12. Contenidos del programa / **Course contents**

Los bloques de contenidos de esta asignatura tratan aspectos generales como/**The main contents of this subject are the following:**

- Evolución Académica y Profesional de la Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos en España y a nivel internacional
- Principios Básicos y Modelos de Gestión de Instalaciones Deportivas, Recursos y Eventos Deportivos
- Tipología de Instalaciones y Eventos Deportivos
- Competencias Básicas y Distintivas de los Gestores Deportivos
- El Papel de las Instalaciones Deportivas y los Eventos Deportivos en la Promoción del Ocio Activo-Deportivo de los Ciudadanos

Tema 1: INTRODUCCION A LA PLANIFICACION Y GESTION DEPORTIVA

- 1.1. La Industria del Deporte: La Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos desde la perspectiva académica y profesional en España y a nivel internacional
- 1.2. Competencias Básicas y Distintivas de los Gestores de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
- 1.3. Principios y Conceptos Generales sobre Planificación y Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

Tema 2. MODELOS DE PLANIFICACION Y GESTION DE INSTALACIONES, RECURSOS Y EVENTOS DEPORTIVOS

- 2.1. Historia del Management. Las Escuelas de Gestión Empresarial y su aplicación al ámbito deportivo
- 2.2. La Planificación Estratégica como base de la creación y gestión de las instalaciones y eventos deportivos.
- 2.3 Evolución Histórica de las Instalaciones Deportivas y de los Eventos Deportivos desde el período clásico hasta nuestros días: Implicaciones Arquitectónicas y de Gestión



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

- 2.4. Tipología de Instalaciones y de Eventos Deportivos: Análisis de la oferta y demanda de instalaciones deportivas y eventos deportivos en España
2.6. Nuevos retos dentro de la Planificación, Construcción, Gestión y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas y sus implicaciones sobre los Eventos Deportivos

Tema 3: EL SISTEMA DEPORTIVO. LOS EQUIPAMIENTOS E INSTALACIONES DEPORTIVAS y LOS EVENTOS DEPORTIVOS

- 3.1. Proceso de Planificación y Gestión de una Instalación Deportiva de nueva planta y de aquéllas ya existentes y sus implicaciones para la organización de eventos de todo tipo
3.2. Criterios Generales de Evaluación de la Funcionalidad y Accesibilidad de las Instalaciones Deportivas y de su adecuación para la organización de eventos deportivos.

1.13. Referencias de consulta / [Consulting references](#)

Tema 1: INTRODUCCION A LA PLANIFICACION Y GESTION DEPORTIVA

- 1.1. La Industria del Deporte: La Gestión Deportiva y la Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos desde la perspectiva académica y profesional en España y a escala internacional

Referencias de Consulta Básica

- Año, V. (2011) **Organización de Eventos y Competiciones Deportivas**, Universidad de Valencia.
- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics.
- Campos López, C. (2005) **Dirección y Marketing de Servicios Deportivos**, Gestió i Promoció Editorial, Barcelona.
- Fried, G. (2011) **Managing Sports Facilities**, Leeds, Human Kinetics.
- Foster, G., O'Really, N. y Dávila, A. (2016) **Sports Business Management. Decision Making around the Globe**, Routledge, Londres.
- Hoye, R. Smith, A., Nicholson, M. & Stewart, B. (2018) **Sport Management. Principles and Applications (fifth edition)**, Abingdon, Oxon: Routledge.
- Llopis Goig, R. (2012) (ed). **Megaeventos Deportivos**, Editorial UOC, Barcelona (Cap. Introductorio).
- Masteralexis, L.P., Barr, C.A. y Hums, M.A. (2005) **Principles and Practice of Sport Management**, Jones y Bartlett Publishers, Londres (Cap. I. Foundations of Sport Management, pp. 1-17).
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) (2017) **Anuarios de Estadísticas Deportivas de España**, MECD, Madrid.
- Paramio-Salcines, J.L., Prieto, J. y Llopis-Goig, R. (2018) Managing Sporting Access and Participation: An international perspective, en Hassan, D. (ed) **Managing**



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

Sport Business: An Introduction (2nd Edition), Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk)

- Parks, J.B. y Zanger, B. (1993) **Gestión Deportiva**, Barcelona, Ed. Martínez Roca
- Pedersen, P. y Thibault, L. (2014) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Champaign, Illinois, 5^a Edición (Capítulo I. Managing Sport in the 21st Century, pp. 4-27 y Cap. III. Historical Aspects of the Sport Business Industry, pp. 50-69)
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- Paramio-Salcines, J.L. (2013) Sport and Urban Regeneration, en Henry, I. y Ko, L.M (eds) **International Handbook of Sport Policy Analysis**, Routledge, Londres, pp. 275-288.
- Trenberth, L. y Hassan, D. (2011) **Managing Sport Business: An Introduction**, Routledge, Londres.
- Hassan, D. (2018) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd edition)**, Routledge, Londres.
- Westerbeek, H, Smith, A, Turner, P, Emery, P., Green, C. y Van Leeuwen, L. (2005) **Managing Sport Facilities and Major Events**, Routledge, Londres.

Referencias de consulta complementaria

- Li, M., Macintosh, E. y Bravo, G. (eds) (2011) **International Sport Management**, Champaign, IL, Human Kinetics.

1.2. Competencias Básicas y Distintivas de los Gestores de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics (pp. 19-32).
- Chelladurai, P. (2006) **Human Resource Management in Sport and Recreation**, Human Kinetics, Champaign.
 - Hoye, R. Smith, A., Nicholson, M. & Stewart, B. (2018) **Sport Management. Principles and Applications (fifth edition)**, Abingdon, Oxon: Routledge.
- Mestre, J. A. y Rodríguez Romo, G. (2007) **El gestor deportivo y las instalaciones deportivas**, INDE, Barcelona.
- Pedersen, P. y Thibault, L. (2014) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Champaign, Illinois, 5^a Edición

1.3. Principios y Conceptos Generales sobre Planificación y Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics.
- Ferdinand, N. y Kitchin, P. (2012) **Events Management. An International Approach**, Sage, Londres.
- Foster, G., O'Really, N. y Dávila, A. (2016) **Sports Business Management. Decision Making around the Globe**, Routledge, Londres.
- Hoye, R. Smith, A., Nicholson, M. & Stewart, B. (2018) **Sport Management. Principles and Applications (fifth edition)**, Abingdon, Oxon: Routledge.
- Llopis Goig, R. (2012) (ed). **Megaeventos Deportivos**. Editorial UOC, Barcelona.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- Paramio-Salcines, J.L. (2013) Sport and Urban Regeneration, en Henry, I. y Ko, L.M (eds) **International Handbook of Sport Policy Analysis**, Routledge, Londres, pp. 275-288.
- Smith, A. (2011) **Events and Urban Regeneration**, Routledge, Londres.
- Schwartz, E., Hall, S. A. y Shibli, S. (2010) **Sport Facility Operations Management: Global Perspective**, Butterworth-Heinemann, Londres
- Westerbeek, H, Smith, A, Turner, P. Emery, P., Green, C. y Van Leeuwen, L. (2005) **Managing Sport Facilities and Major Events**, Routledge, Londres.

Tema 2. MODELOS DE PLANIFICACION Y GESTION DE INSTALACIONES, RECURSOS Y EVENTOS DEPORTIVOS

2.1. Historia del Management. Las Escuelas de Gestión Empresarial y su aplicación al ámbito deportivo

Referencias de consulta básica

- Campos Izquierdo, A. (2010) **Dirección de Recursos Humanos en las Organizaciones de la Actividad Física y del Deporte**, Ed. Síntesis, Madrid (Cap. 2)
- Drucker, P. (2000) **El management del siglo XXI los desafíos de un mundo sin fronteras**, Ed. Edhasa
- Masteralexis, L. P., Barr, C. y Hums, M. (2005) **Principles and Practice of Sport Management**, Jones and Barletts, Massachussets
- Parks, J.B., Quarterman, J. y Thibault, L. (2007) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Londres (Cap. 14 y 15).
- Paramio Salcines, J. L., Babiak, K. y Walters, G. (2013) (eds.) **Routledge Handbook of Sport and Corporate Social Responsibility**, Routledge, Londres.
- Porter, M. (2008) **Ser Competitivos**, Ed. Deusto. Bilbao (Cap. 2. ¿Qué es la estrategia?, pp. 69-108).
- Taylor, F. W. (1911) **Management Científico (The Principles of Scientific Management)**. Barcelona, Orbis



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

- Westerbeek, H. y Smith, A. (2005) **Business Leadership and the Lessons from Sport**, Palgrave, Londres.

Con el objetivo de contrastar los principios, herramientas y postulados expuestos de cada una de las diferentes escuelas de gestión empresarial, se utilizarán entrevistas a gestores con experiencia en la gestión de instalaciones, recursos y eventos deportivos.

2.2. La Planificación Estratégica como base de la creación y gestión de las instalaciones, recursos y eventos deportivos.

Referencias de consulta básica

- Año, V. (2011) **Organización de Eventos y Competiciones Deportivas**, Universidad de Valencia
- Bueno Campos, E. (1996) **Dirección Estratégica de la Empresa. Metodología, Técnicas y Casos**, Pirámide, Madrid.
- Campos López, C. (2004) **Dirección y Marketing de Servicios Deportivos**, Gestió i Promoció Editorial, Barcelona
- Chappelet, J. L. y Bayle, E. (2005) **Strategic and Performance Management of Olympic Sports Organisations**, Human Kinetics, Londres
- Kay, J. (1993) La estructura de la estrategia, *Harvard Deusto Business Review*, pp. 34-44
- Johnson, G., Scholes, K. y Whittington, R. (2007) **Dirección Estratégica**, Pearson Prentice Hall, Londres.
- Pedersen, P. y Thibault, L. (2014) **Contemporary Sport Management**, Human Kinetics, Champaign, Illinois, 5ª Edición
- París, F. (1998) **La Planificación Estratégica en las Organizaciones Deportivas**. Barcelona, Paidotribo
- Porter, M. (2008) **Ser Competitivos**, Ed. Deusto. Bilbao
- Sainz de Vicuña, J. M. (2003) **Plan Estratégico en la Práctica**, ESIC, Madrid.

2.3 Evolución Histórica de las Instalaciones Deportivas, Recursos y de los Eventos Deportivos desde el período clásico hasta nuestros días: Implicaciones Arquitectónicas y de Gestión

Referencias de consulta básica

- Stotlar, D. y Cooper, C. (2014) Sport Facility and Event Management, en Pedersen, P. y Thibault, L. (eds) **Contemporary Sport Management**, pp. 384-402.
- Beotas, E. (2004) Síntesis de la Arquitectura para el Deporte en España, *Ingeniería y Territorio*, 66, 12-19.
- Fried, G. (2005) **Managing Sports Facilities**, Leeds, Human Kinetics.
- Gordon, I. e Inglis, S. (2009) **Great Lengths. The Historic Indoor Swimming Pools of Great Britain**, English Heritage, Londres.
- Inglis, S. (2005) **Engineering Archie, Archibald Leitch-football ground designer**, English Heritage, Londres.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) (2015, 2014, 2013) **Anuarios de Estadísticas Deportivas de España** 2015, 2014 y 2013, MECD, Madrid.
- Ortner, R. (1957) **Construcciones Deportivas**, Editorial AHR, Barcelona
- Paramio, J.L., Buraimo, B. y Campos, C. (2008) From the modern to the postmodern stadia: The Development of Football Stadia in Europe, *Sport in Society*, 11, 5, 517-534.
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- **Paramio-Salcines, J.L.**, Kitchin, P. y Downs, P. (2018) Promoting Universal Accessibility for Disabled and Older Fans to European Stadia: A Holistic Journey Sequence Approach (HOPES), en Hassan, D. (ed) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd Edition)**, Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk).
- **Kitchin, P.J.** y **Paramio-Salcines, J.L.** (2018) Planning and Managing the Stadium Experience, en Hassan, D. (ed.) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd Edition)**, Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk)
- Westerbeek, H, Smith, A, Turner, P, Emery, P., Green, C. y Van Leeuwen, L. (2005) **Managing Sport Facilities and Major Events**, Routledge, Londres.

2.4. Tipología de Instalaciones y de Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Año, V. (2011) **Organización de Eventos y Competiciones Deportivas**, Universidad de Valencia
- Baker, R. y Esherick, C. (2013) **Fundamentals of Sport Management**, Leeds, Human Kinetics.
- Llopis Goig, R. (2012) (ed). **Megaeventos Deportivos**, Editorial UOC, Barcelona.
- Mestre, J. A. y Rodríguez Romo, G. (2007) **El gestor deportivo y las instalaciones deportivas**, INDE, Barcelona.
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid. (Capítulos 1 y 2)
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- **Paramio-Salcines, J.L.**, Kitchin, P. y Downs, P. (2018) Promoting Universal Accessibility for Disabled and Older Fans to European Stadia: A Holistic Journey Sequence Approach (HOPES), en Hassan, D. (ed) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd Edition)**, Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk).



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

2.5. Análisis de la oferta actual de instalaciones deportivas, recursos y eventos deportivos en España

Referencias de consulta básica

- Gallardo, L. (2007) **Censo Nacional de Instalaciones Deportivas 2005**, Madrid, Consejo Superior de Deportes
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) (2017) **Anuarios de Estadísticas Deportivas de España**, MECD, Madrid.
- Paramio, J.L. (coord.), Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas. Aproximación Arquitectónica y de Gestión**. Editorial Síntesis. Madrid (Cap. II. Tipología de Instalaciones Deportivas, 81-112).

2.6. Nuevos retos dentro de la Planificación, Construcción, Gestión y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas y sus implicaciones sobre los Eventos Deportivos

Referencias de consulta básica

- Kitchin, P.J. y Paramio-Salcines, J.L. (2018) Planning and Managing the Stadium Experience, en Hassan, D. (ed.) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd Edition)**, Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk)
- Masterman, G. (2009) **Strategic Sports Event Management**, BH, Oxford.
- Paramio Salcines, J.L. (2002) Deporte y Regeneración Urbana en las Ciudades de la Alta Modernidad, en Devis Devis, J. (coord.) **La Educación Física, el Deporte y la Salud en el siglo XXI**, Ed. Marfil, Alcoy, 229-244
- Paramio Salcines, J.L. (2004) ¿Hacia dónde se dirigen los estadios deportivos en el período postmoderno?, *Apunts*, Barcelona, 78, 41-50.
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- Paramio Salcines, J.L. y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Paramio-Salcines, J.L., Kitchin, P. y Downs, P. (2018) Promoting Universal Accessibility for Disabled and Older Fans to European Stadia: A Holistic Journey Sequence Approach (HOPES), en Hassan, D. (ed) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd Edition)**, Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk).
- Paramio-Salcines, J.L. (2013) Sport and Urban Regeneration, en Henry, I. y Ko, L.M (eds.) **International Handbook of Sport Policy Analysis**, Routledge, Londres, pp. 275-288.
- Vallverdú, J. (2004) Las Instalaciones Olímpicas de Barcelona, ¿Dónde todo es posible?, *Ingeniería y Territorio*, 66, 98-103.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

Tema 3: EL SISTEMA DEPORTIVO. LOS EQUIPAMIENTOS E INSTALACIONES DEPORTIVAS y LOS EVENTOS DEPORTIVOS

3.1. Proceso de Planificación y Gestión de una Instalación Deportiva de nueva planta y de aquéllas ya existentes y sus implicaciones para la organización de eventos de todo tipo

Referencias de consulta básica

- Bodwin, G., McDonnell, I., Allen, J. y O'Toole, W. (1999) **Events Management**, Butterworth-Heinemann, Oxford.
- Celma, J. (2000) **El Proceso de Construcción y Funcionamiento de una Instalación Deportiva**. Barcelona, Diputación de Barcelona.
- Fábregas, F. y Hernando, J. A. (2000) **Proceso de Confección, Programación, Construcción y Gestión de las instalaciones deportivas**. *En Actas del 1º Congreso de Gestión Deportiva de Cataluña*. Barcelona, INDE, 193-201.
- Normas NIDE (1980) **Normativa sobre Instalaciones Deportivas y para el Esparcimiento**, Consejo Superior de Deportes, Madrid.
- Paramio, J.L, Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Laguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Salomon, J. (2002) **An Insider's Guide to Managing Sporting Events**, Human Kinetics, Champaign
- Schwartz, E., Hall, S. A. y Shibli, S. (2010) **Sport Facility Operations Management: Global Perspective**, Butterworth-Heinemann, Londres.

3.2. Criterios Generales de Evaluación de la Funcionalidad y Accesibilidad de las Instalaciones Deportivas y de su adecuación para la organización de eventos deportivos.

Referencias de consulta básica

- Beotas, E. (1990) El Proyecto de un Pabellón Deportivo, en García, J. (coord.) **Curso de Arquitectura Deportiva**, COAM, Madrid, 51-77.
- Downs, P. y Paramio Salcines, J.L (2013) Incorporating Accessibility and Disability in the Manchester United culture and organization as part of their CSR policies, en Paramio Salcines, J. L., Babiak, K. y Walters, G. (eds) **Routledge Handbook of Sport and Corporate Social Responsibility**, Londres, Routledge, pp. 135-146
- Ehler, W. (1966) **Construcción y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas**, Edition Leipzig, República Democrática Alemana.
- Ferdinand, N. y Kitchin, P. (2012) **Events Management. An International Perspective**, Sage Publications, Londres.



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

- Football Stadia Improvement Fund (2004) **Accessible Stadia**, Football Stadia Improvement Fund y Football Licensing Authority, Londres
- Fried, G. (2005) **Managing Sports Facilities**, Leeds, Human Kinetics.
- Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Muñoz, G. (2010) **Manual de Equipamientos e Instalaciones Deportivas: Aproximación Arquitectónica y de Gestión**, Ed. Síntesis, Madrid.
- **Paramio Salcines, J.L.** y Beotas Lalaguna, E. (2016) Gestión y Mantenimiento de la Accesibilidad, en VV.AA. (eds.) **Manual de Accesibilidad Universal en Instalaciones Deportivas (MAUID)**, Comité Paralímpico Español, pp. 291-309.
- Paramio Salcines, J.L., Campos, C. y Buraimo, B. (2011) Promoting Accessibility for Fans with Disabilities to European Stadiums and Arenas: A Holistic Journey Sequence Approach, en Trenberth, L. y Hassan, D. (Eds.) **Managing Sport Business: An Introduction**, Routledge, Londres, pp. 367-388.
- **Paramio-Salcines, J.L.**, Kitchin, P. y Downs, P. (2018) Promoting Universal Accessibility for Disabled and Older Fans to European Stadia: A Holistic Journey Sequence Approach (HOPES), en Hassan, D. (ed) **Managing Sport Business: An Introduction (2nd Edition)**, Londres, Routledge. ISBN: 978-1-138-29136-2 (hbk).
- Schwartz, E., Hall, S. A. y Shibli, S. (2010) **Sport Facility Operations Management: Global Perspective**, Butterworth-Heinemann, Londres

Revistas

Revistas Electrónicas disponibles a través del siguiente enlace de la Biblioteca de la Facultad (electronic journals can be accessed directly through the Library of our Faculty)

Área de Gestión Empresarial

- Academy of Management Journal, Harvard Business Review, The Academy of Management Review (disponibles en papel en la Biblioteca de la Facultad de Económicas)

Área de Gestión Deportiva

- Journal of Sport Management, European Sport Management Quarterly, Sport Management Review, Stadia, Panstadia y SB
- Apunts, AETIDE, Instalaciones XXI y Piscinas XXI, Ingeniería y Territorio (nº 66 dedicado a Instalaciones Deportivas) e Ilustración de Madrid (nº 13 dedicado a Instalaciones Deportivas de Madrid)

2. Métodos docentes / Teaching methodology

Los métodos docentes de la asignatura se estructuran de la forma siguiente:

- **Clases Magistrales (Lectures):** Consistirán en la exposición de los contenidos teóricos básicos de cada tema, fomentando la participación activa de los estudiantes y motivando su aprendizaje. Los estudiantes



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

prepararán previamente las clases con la bibliografía básica recomendada

- **Clases Prácticas (Case studies):** Podrán tener carácter individual o colectivo dependiendo del tipo de ejercicio a realizar y de las competencias que el alumno debería adquirir con las mismas.
- **Actividades Complementarias (Complementary Activities):** Las clases teóricas y prácticas se complementarán con la asistencia a charlas impartidas por personas relevantes en el área y con una visita organizada al Centro de Alto Rendimiento de Madrid (se informará de las fechas previstas al inicio del semestre).
- El profesorado fijará además un horario de tutorías de manera que el alumnado pueda llevar a cabo cualquier tipo de consulta sobre la asignatura

Con el objetivo de tener un mayor aprovechamiento de las clases, se prohíbe el uso durante las mismas de teléfonos móviles, tabletas y ordenadores personales. Sólo en casos de que algún alumno o bien tenga algún tipo de discapacidad o necesidad especial, se puede considerar el uso de algunos de los aparatos tecnológicos anteriormente mencionados

3. Tiempo de trabajo del estudiante / **Student workload**

		Nº de horas	Porcentaje
Presencial	Clases teóricas	46 h	60 horas (40%)
	Clases prácticas		
	Tutorías programadas a lo largo del semestre	4 h	
	Seminarios	8 h	
	Realización del examen final	2 h	
No presencial	Realización de actividades prácticas	90 h	90 horas (60%)
	Estudio semanal		
	Preparación del examen		
Carga total de horas de trabajo: 25 horas x 6 ECTS		150 h	

4. Métodos de evaluación y porcentaje en la calificación final / **Evaluation procedures and weight of components in the final grade**

La evaluación de la asignatura se realizará en tres momentos diferenciados:



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

Una primera evaluación parcial. Determinada su fecha por el profesorado, tendrá por objeto evaluar la adquisición de competencias y contenidos hasta el momento de su realización, a través de pruebas escritas de carácter teórico-práctico y/o entrega de tareas previamente encargadas por el docente. El valor de esta prueba para la calificación final será del 50% (si no existiera examen al final del proceso y del 25% si existiera una prueba al final del desarrollo de la asignatura).

Una segunda evaluación parcial. Determinada igualmente su fecha por el profesorado, tendrá por objeto evaluar la adquisición de competencias y contenidos hasta el momento de su realización, a través de pruebas escritas de carácter teórico-práctico y/o entrega de tareas previamente encargadas por el docente. El valor de esta prueba para la calificación final será del 50% (si no existiera examen al final del proceso y del 25% si existiera una prueba al final del desarrollo de la asignatura).

Prueba final. El profesorado determinará, en función del grado de las competencias y contenidos adquiridos por los estudiantes y de la suficiencia o no de información para llevar a cabo una evaluación ajustada a la realidad de la formación de los estudiantes, la existencia de una prueba final a la que deberán presentarse todos o algunos de los estudiantes. De realizarse esta prueba final tendrá un valor del 50% de la calificación final del estudiante. El profesorado comunicará con un tiempo suficiente para su preparación la existencia o no de esta prueba.

5. Cronograma / Course calendar

Semana (Week)	Contenido Contents	Horas Presenciales (Number of Hours)	Horas no presenciales del estudiante (Number of Hours of Autonomous Study)
1	Tema 1	3.5	6
2	Tema 1	3.5	6
3	Tema 1	3.5	6
4	Tema 1	3.5	6
5	Tema 1	3.5	7
5	Examen o Trabajo	2	
6	Tema 2	3.5	6
7	Tema 2	3.5	6
8	Tema 2	3.5	6
9	Tema 2	3.5	6
10	Tema 2	3.5	7
10	Tema 2	3.5	7
10	Examen o Trabajo	2	
11	Tema 3	3.5	6



Asignatura: Gestión de Instalaciones, Recursos y Eventos Deportivos
Código: 16.822
Centro: Facultad de Formación de Profesorado y Educación
Titulación: Ciencias de la Actividad Física y del Deporte
Nivel: Grado
Tipo: Formación Obligatoria
Nº de créditos: 6 (seis)
Curso: 2018-19

Semana (Week)	Contenido Contents	Horas Presenciales (Number of Hours)	Horas no presenciales del estudiante (Number of Hours of Autonomous Study)
12	Tema 3	3.5	6
13	Tema 3	3.5	6
14	Tema 3	3.5	6
15	Tema 3	3.5	8
16	Evaluación Final	2	
	TOTAL	60	90