

**ACTA DEL PLENO 334º DE FECHA 22/12/2022**

Conforme a lo previsto en el artículo 17 de la Ley 40/2015 y de acuerdo con el “Régimen de uso de medios electrónicos para la celebración de sesiones a distancia y mixtas y actas digitales del Consejo Social” (aprobado en su sesión plenaria de 16 de marzo de 2021), se celebra, el 22 de diciembre de 2022, una sesión mixta (presencialmente en la Sala G del Edificio Rectorado y por videoconferencia a través de la aplicación MS TEAMS) una sesión ordinaria del Consejo Social de la Universidad Autónoma de Madrid que, debidamente convocada, queda válidamente constituida en primera convocatoria, a las 12:30 horas, con 17 Consejeros presentes -2 de ellos a través de MS TEAMS- y 2 delegaciones de voto, grabándose en video y audio para su posterior certificación en lo referente a integridad y autenticidad, para tratar el Orden del día que a continuación se relaciona.


**ORDEN DEL DÍA**

Martes, 22 de diciembre de 2022

1. Aprobación, si procede, del acta de la sesión plenaria ordinaria de 22 de noviembre de 2022.
2. Informe del Presidente y de la Rectora.

**Comisión Económica**

3. Asuntos de Gerencia:
  - 3.1. Información sobre el Proyecto de Presupuestos de 2023.
  - 3.2. Aprobación, si procede, de dos modificaciones presupuestarias.
  - 3.3. Asuntos varios de Gerencia.
4. Aprobación, si procede, del Plan de Actuaciones del Servicio de Control para el año 2023 (informa la Jefa del Servicio de Control, María Jesús Rebolledo).
5. Aprobación, si procede, de una asignación extraordinaria al Proyecto Identificación de Empresas Innovadoras de InNorMadrid con cargo al presupuesto propio del Consejo Social
6. Presentación de la Memoria Económica 2022 del Consejo Social (incluye estimación de la ejecución presupuestaria a 31 de diciembre de 2022).
7. Asuntos varios de la Comisión Económica.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	


### **Comisión de Títulos**

8. Aprobación, si procede, del Calendario de Permanencia para la convocatoria 2023/2024.
9. Información sobre la Normativa de Microtítulos (informa el Vicerrector de Grado, Santiago Palacios).
10. Información del Centro de Formación Continua: Microcredenciales; Programa "Mochila Digital Universitaria" y formación "In Company" (informa el Director del Centro, Luis Unceta).
11. Información sobre la modificación del Programa de Doctorado en Filosofía y Ciencias del Lenguaje (informa Miguel Remacha, Director de la Escuela de Doctorado).
12. Asuntos varios de la Comisión de Títulos.
13. Información sobre el Informe final del Plan Director 2022 (informa Jesús Bescós, Vicerrector de Planificación y Estrategia Digital).
14. Información del calendario de sesiones plenarias ordinarias del Consejo Social (enero-julio de 2023).
15. Asuntos varios del Pleno.
16. Aprobación, si procede, del Acta de acuerdos de la sesión plenaria ordinaria de 22 de diciembre de 2022.
17. Ruegos y Preguntas.

### **ASISTENTES**

El Presidente, Arsenio Huergo, la Vicepresidenta Ana Crespo y los vocales:

Juan Ignacio Apoita  
 Yves Billiet-Prades  
 Alfonso Calderón  
 Jaime Cedrún  
 Miguel Ángel Cortés  
 Ernesto Fernández-Bofill  
 Ana María Hernanz  
 María Teresa Jusdado  
 David Martínez-Algora  
 Amaya Mendikoetxea  
 Alma Rodríguez  
 Javier Salinas

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

José Ramón Sanz  
 Rafael Valls  
 Juan Ignacio Varela-Portas  
 Y Jette Bohsen, Secretaria general del Consejo Social.

Han excusado su asistencia y delegado su voto en tiempo y forma: Alejandro Gonzalo López y Juan Pedro Moreno.

Asisten como invitados al Pleno: Jesús Bescós, Vicerrector de Planificación y Transformación Digital, Manuel Cascón, Vicegerente de Economía y Recursos Materiales, María Jesús Rebolledo, Jefa del Servicio de Control.

El Presidente da la bienvenida a todos los Consejeros, Consejeras e invitados.

Después, se prosigue con el Orden del día establecido:

**1. Aprobación, si procede, del acta de la sesión plenaria ordinaria de 22 de noviembre de 2022.**

Se aprueba por asentimiento.

**2. Informe del Presidente y de la Rectora.**


A continuación, el Presidente informa de la actividad del Consejo Social desde la pasada sesión plenaria tal y como se refleja a continuación si bien, primero, dirige unas palabras de despedida a los miembros del Consejo Social. El Presidente concluye diciendo “me voy de la Autónoma, pero soy y siempre seré de la Autónoma”.

“Pasando a la parte institucional de mi informe me gustaría comenzar hablando de InNorMadrid. A principios de diciembre se celebró la primera entrega de premios de la convocatoria Madrid Norte Digital. El propósito de estos premios es reconocer el esfuerzo de las pequeñas empresas de nuestro entorno por hacer realidad, aunque sea despacio, su camino de transformación digital. Se entregaron premios en tres categorías: Marketing digital, Ciberseguridad y Automatización de procesos.

Considero que es una iniciativa relevante para las pymes pues sienten impulsado y reconocido su esfuerzo, para la visibilidad del motor que ya es InNorMadrid y para la UAM pues hace realidad su compromiso de colaboración con la sociedad de su entorno. Quiero agradecer a la Fundación Telefónica que nos recibieran con gran amabilidad en sus instalaciones de Las Tablas.

En relación con el Orden del Día de hoy quiero destacar la presentación de nuestra memoria económica de 2022. Hoy, como siempre, hay que seguir insistiendo en la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión del dinero público.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	5150-7030-5461P6C41-7A30	<b>Fecha</b>	28/02/2023
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	<b>Página</b>	3/53



De nuestra agenda quiero destacar las siguientes reuniones en las que ha participado el Consejo Social:

- Jornadas anuales de la Conferencia de Consejos Sociales de las Universidades Españolas “La Cooperación Universidad Empresa y la transferencia de conocimientos”. Sevilla. Asistió Jette Bohsen.
- Comité ejecutivo y patronato de FUAM, donde se nombró patrono al Consejero Alfonso Calderón.
- Pleno de Presidentes de la Conferencia de Consejos Sociales de las Universidades Públicas de la Comunidad de Madrid. Desde enero 2023, asumirá la presidencia el Presidente del Consejo Social de la Universidad de Alcalá, Joaquín Leguina.

Pero permitidme que hoy dedique un poco más de tiempo a la emoción que a los hechos:

El lunes se festejó el 20 aniversario de la Oficina de Acción Solidaria.

Su directoria, Silvia Arias, agradeció al Consejo Social el apoyo recibido desde la creación de esta oficina. Sin embargo, creo que somos nosotros quienes tenemos que agradecer el trabajo y la entrega del equipo de personas que forman esta oficina. Su trabajo impulsa a la UAM como una universidad comprometida y pionera en el apoyo a estos estudiantes que tantas ganas demuestran.

También me ha emocionado que se haya podido celebrar, después de tres años, el Concierto de Navidad de la UAM. Me gustaría destacar, para los que no estuvisteis, las palabras de la Rectora alentando a cada miembro de la Comunidad Universitaria a poner su granito de arena para que la Autónoma sea un ejemplo para la Sociedad, en su sentido más amplio y noble.


En el capítulo de felicitaciones, en esta ocasión quiero fijarme en otra de mis grandes preocupaciones: la empleabilidad. La UAM ha sido reconocida como la primera universidad pública madrileña y segunda nacional en empleabilidad, según el prestigioso ranquin internacional GEURS.

Sabemos que el desempleo juvenil es una lacra de nuestra sociedad, pero, la UAM, puede decir que está poniendo uno de esos granitos de arena. La Autónoma puede mirar a los estudiantes y a sus familias desde la honestidad. Tratando de mejorar desde dentro día a día, ellos saben que el esfuerzo económico, el estudio y el trabajo constantes, se verán recompensados con títulos que tienen un valor en el complicado mercado laboral español y con poder competir sin complejos en el mercado internacional.

Y sin extenderme más, cedo la palabra a la rectora para su informe”.

La Rectora comienza su intervención con unas palabras de despedida para el Presidente Arsenio Huergo recordado su vinculación con la UAM desde febrero de 1998 periodo donde destaca, en julio de 2013, la concesión de la medalla de la UAM en reconocimiento a sus servicios a la institución. Casi 10 años después ha llegado el momento de su despedida.

Agradece la Rectora su implicación y su dedicación a la UAM, en nombre de toda la comunidad universitaria, pues le ha servido desde el profundo cariño, la independencia de criterio y su sentido de la justicia y la equidad, mostrando siempre una gran inquietud y preocupación por nuestros estudiantes y su futuro. Termina su intervención con las siguientes palabras.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		4/53

“Gracias, Arsenio, por tanto. Te echaremos de menos, pero sabemos que estarás disponible cuando necesitemos tu ayuda o tu consejo, porque llevas a la UAM en el corazón. Citando a Mario Benedetti: “se despidieron y en el adiós ya estaba la bienvenida.”

Volviendo al contenido del Informe de la Rectora, como ya es habitual, no hace referencia a su agenda institucional pues ésta se ha puesto a disposición de los vocales y pueden hacer cualquier consulta al respecto. Sí hace referencia a los siguientes asuntos:

“Termina un 2022 que comenzó con la variante Ómicron y a las puertas de la invasión rusa de Ucrania, marcado en nuestro país por el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Dentro de ese plan, os informo de que esta mañana ha tenido lugar la presentación del Centro Nacional de Neurotecnología, en el que participa la UAM, junto con el Gobierno de España y la Comunidad de Madrid y se ha firmado el protocolo general de actuación, como paso previo al convenio por el que se creará el consorcio.

El 16 de diciembre se ha debatido y aprobado en el Congreso el proyecto de Ley Orgánica del Sistema Universitario (LOSU), que se remitirá al Senado para su debate en el mes de febrero, por lo que previsiblemente habrá nueva ley de universidades en la primera mitad del año 2023.

La reforma de la EVAU y el Estatuto de las personas en formación práctica en el ámbito de la empresa (conocido como Estatuto del Becario), se encuentran aún en una fase sin consenso. Seguiremos atentos a cualquier avance que se produzca.

Queda pendiente para una sesión extraordinaria de Consejo de Gobierno el próximo mes de enero la presentación del proyecto de presupuesto de la UAM para 2023. La situación financiera en la que nos encontramos, agravada por el incremento de los costes energéticos, somete al conjunto del sistema universitario madrileño a una situación realmente complicada que debemos abordar con máxima inmediatez y así se lo hemos hecho saber reiteradamente desde la CRUMA a la Comunidad de Madrid. También en enero presentaremos un Plan de sostenibilidad financiera para los próximos 5 años, que incluye posibles medidas a adoptar, algunas de cuales ya se han avanzado a la Comisión de Estrategia para dar comienzo a una reflexión inicial.


En el Consejo de Gobierno del pasado viernes y en el Consejo Social celebrado hoy hemos despedido a Arsenio Huergo como presidente de este último. Ha sido para mí un privilegio transitar de la mano de Arsenio esta primera etapa de mi mandato. Decir que le echaremos de menos se queda muy corto. De su valía profesional y humana son testigo las innumerables muestras de cariño y respeto que está recibiendo estos días.”

Tras la intervención de la Rectora, el consejero José Ramón Sanz solicita la palabra y pide excusas al Presidente por no haber podido participar activamente en el mismo por motivos de salud y a continuación anuncia que presenta su renuncia como vocal, no sin antes ponerse a disposición de la UAM a través de CEIM.

## **Comisión Económica**

### **3. Asuntos de Gerencia:**

<b>Código Seguro De Verificación</b>	5150-7030-5461P6C41-7A30	<b>Fecha</b>	28/02/2023
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	<b>Página</b>	5/53



### 3.1. Información sobre el Proyecto de Presupuestos de 2023.

El Gerente expone las principales cifras que se prevén para el ejercicio próximo si bien informa que el anteproyecto de presupuesto se presentará a principios de enero.

### 3.2. Aprobación, si procede, de dos modificaciones presupuestarias.

El Presidente de la Comisión Económica explica que finalmente solo se presenta una modificación. Es la modificación presupuestaria 76/2022 de generación de crédito como consecuencia del incremento de ingresos del ejercicio en los programas 541E "Innovación" y 422B "Formación Continua", por importe de 2.000.000 euros.

Se aprueba por asentimiento.

### 3.3. Asuntos varios de Gerencia.

No surgen.

## 4. Aprobación, si procede, del Plan de Actuaciones del Servicio de Control para el año 2023 (informa la Jefa del Servicio de Control, María Jesús Rebolledo).

Comienza su intervención solicitando que conste en acta su agradecimiento al trabajo de Pilar Díaz, compañera del Servicio de Control y que se jubila en la fecha de hoy.

María Jesús Rebolledo presenta el Plan de Actuaciones propuesto para el ejercicio 2023 que se adjunta como Anexo II a este acta.


Ana Hernanz solicita que conste en acta su petición a la Gerencia para que intensifique su compromiso con la capacitación del PAS del Servicio de Control y haga una revisión de los niveles de los puestos de la RPT para dicho servicio.

Se aprueba por asentimiento.

## 5. Aprobación, si procede, de una asignación extraordinaria al Proyecto Identificación de Empresas Innovadoras de InNorMadrid con cargo al presupuesto propio del Consejo Social

El Presidente de la Comisión económica, Rafael Valls, expone un proyecto piloto a desarrollar por la Asociación para el Fomento de la Innovación en el Norte de Madrid, InNorMadrid, con el apoyo económico del Consejo Social, de alrededor de diez mil euros (que podría variar mínimamente, a tenor del cierre efectivo del ejercicio).

El proyecto se llama "Sistema de localización de empresas innovadoras en Madrid Norte" y su objetivo es estudiar la utilidad que tendría para la UAM y su relación con el tejido productivo más cercano, la creación de un sistema que permitiera identificar pymes que ya estén llevando a cabo actividades innovadoras o relacionadas de forma directa con la I+D o bien que estén interesadas en iniciar algún proyecto de innovación o/e investigación, para que los realicen con la UAM. También se estudiará la sostenibilidad económica de esta iniciativa en el medio plazo. Se adjunta la

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30	Página	6/53	

propuesta como Anexo III.

Se aprueba por asentimiento.

**6. Presentación de la Memoria Económica 2022 del Consejo Social (incluye estimación de la ejecución presupuestaria a 31 de diciembre de 2022).**

Se presenta la memoria económica del Consejo Social

**7. Asuntos varios de la Comisión Económica.**

**Comisión de Títulos**

El presidente de la Comisión de Títulos toma la palabra.

**8. Aprobación, si procede, del Calendario de Permanencia para la convocatoria 2023/2024.**

El presidente de la Comisión expone los hitos principales.

Se aprueba por asentimiento.

**9. Información sobre la Normativa de Microtítulos (informa el Vicerrector de Grado, Santiago Palacios).**


**10. Información del Centro de Formación Continua: Microcredenciales; Programa “Mochila Digital Universitaria” y formación “In Company” (informa el Director del Centro, Luis Unceta).**

**11. Información sobre la modificación del Programa de Doctorado en Filosofía y Ciencias del Lenguaje (informa Miguel Remacha, Director de la Escuela de Doctorado).**

El presidente de la Comisión informa que los puntos 9, 10 y 11 se han tratado en la Comisión de Títulos que se ha celebrado previamente al pleno y no considera necesario reproducir los contenidos tratados en el pleno. Se incluye, no obstante, la presentación que el director del Centro de Formación Continua realizó a los miembros del pleno que participaron en la Comisión de Títulos, como Anexo IV.

**12. Asuntos varios de la Comisión de Títulos.**

El presidente de la Comisión, Yves Billiet-Prades, informa sobre varios proyectos que ha estado impulsando en este trimestre que termina: el impulso de una cátedra de investigación con la Real Federación de Fútbol de Madrid (junto a la consejera Ana Hernanz) y un máster de formación permanente dual impulsado junto a la Asociación Española de directores de Hoteles. También

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

expone que está, también junto a la consejera Hernanz, impulsando reuniones con la concejalía de Deportes de Tres Cantos tras su proclamación con Ciudad Europa del Deporte 2023.

El presidente el Consejo Social toma la palabra a para retomar los puntos del Orden del día del pleno.

**13. Información sobre el Informe final del Plan Director 2022 (informa Jesús Bescós, Vicerrector de Planificación y Estrategia Digital).**

El Vicerrector hace un repaso por los principales ejes del plan y expone que, en conjunto, está en un nivel de ejecución satisfactorio teniendo en cuenta que éste se elaboró con anterioridad a la aprobación del presupuesto y por tanto hay acciones que no se pudieron acometer y porque se incluyeron acciones que eran bianuales. Se recoge la presentación realizada por el Vicerrector como Anexo V de esta acta.

**14. Información del calendario de sesiones plenarias ordinarias del Consejo Social (enero-julio de 2023).**

La secretaria general informa del calendario de sesiones ordinarias, en las siguientes fechas, todas en martes: 21 de febrero; 28 de marzo; 23 de mayo; 20 de junio; 18 de julio.

Además, anuncia que se celebrará un pleno extraordinario el 24 de enero para aprobar, si procede, el presupuesto de la universidad.

**15. Asuntos varios del Pleno.**

No surgen.

**16. Aprobación, si procede, del Acta de acuerdos de la sesión plenaria ordinaria de 22 de diciembre de 2022.**

La secretaria general da lectura de los acuerdos.

Se aprueba por asentimiento.

**17. Ruegos y Preguntas.**


No surgen

Vº Bº Presidente

*Arsenio Huergo*

LA SECRETARIA

*Jette Bohsen*

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		8/53



**CERTIFICADO DE HUELLA ELECTRÓNICA:**


El pasado día 22 de diciembre se celebró una sesión ordinaria del Consejo Social que, conforme a su *Régimen de uso de medios electrónicos y actas digitales*, se celebró en la modalidad mixta (presencialmente y mediante videoconferencia, usando la plataforma MS TEAMS).

Esta sesión fue grabada en video para su posterior certificación en lo referente a integridad y autenticidad. De este archivo de video, se ha extraído la pista de audio, de la que se ha obtenido su huella digital<sup>1</sup>, que se muestra a continuación:

3f42d98d484157fa6646f637c1f7b532090f49aa0e303cb09304ada4aff4e7d5

El fichero quedará custodiado en Consejo Social hasta que adaptemos un nuevo sistema que permita compartirlo con el resto de los miembros del Consejo Social.


<sup>1</sup> La huella digital, se ha obtenido aplicando el método SHA256 <https://es.wikipedia.org/wiki/SHA-2>

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

## ANEXO I


- Relación de documentos presentados al Pleno del Consejo Social de 22 de diciembre de 2022.

2022.12/01	Convocatoria y orden del día del pleno 334 de 22 de diciembre de 2022
2022.12/02	Aprobación, si procede, del acta de la sesión plenaria ordinaria de 22 de noviembre de 2022
2022.12/03	Información sobre el Proyecto de Presupuestos de 2023
2022.12/04	Modificación presupuestaria nº 76_2022: Propuesta de generación de crédito por importe de 2.000.000,00 euros
2022.12/05	Plan de Actuaciones del Servicio de Control para el año 2023
2022.12/06	Asignación extraordinaria al Proyecto Identificación de Empresas Innovadoras de InNorMadrid
2022.12/07	Memoria Económica 2022 del Consejo Social
2022.12/08	Calendario de Permanencia para la convocatoria 2022/2023
2022.12/09	Información sobre la Normativa de Microtítulos
2022.12/10	Información del Centro de Formación Continua: Microcredenciales; Programa "Mochila Digital Universitaria" y formación "In Company"
2022.12/11	Información sobre la modificación del Programa de Doctorado en Filosofía y Ciencias del Lenguaje
2022.12/12	Informe final del Plan Director 2022
2022.12/13	Calendario de sesiones plenarias ordinarias del Consejo Social
2022.12/14	Acta de acuerdos de la sesión plenaria ordinaria de 22 de diciembre de 2022.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

**ANEXO II**

**“Plan de Actuaciones del Servicio de Control para el ejercicio 2023”**

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	






# UAM


## Plan de actuaciones del Servicio de Control para 2023

CONSEJO SOCIAL  
22 de diciembre de 2022

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	




# 01 | Con carácter previo

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		13/53

1. Comprobación de los archivos enviados a la entidad bancaria para el abono de la **nómina**.
2. Verificación de aquellas **modificaciones presupuestarias** que vayan a presentarse al Consejo Social para su aprobación, debido a su carácter o a su cuantía y todas las **convalidaciones de gasto** de ejercicios cerrados, que también tienen que ser aprobadas por el Consejo Social.
3. Asistencia a las **mesas de contratación**, como miembro nato, con el fin de velar por la legalidad de la adjudicación de los contratos públicos.



Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL			
	Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	




# 02 | A posteriori

<b>Código Seguro De Verificación</b>	5150-7030-5461P6C41-7A30	<b>Fecha</b>	28/02/2023
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	<b>Página</b>	15/53



1. Cuadre y revisión del asiento y pago de **documentos de nómina**, con carácter mensual.
2. Seguimiento de la regularización de **operaciones extrapresupuestarias pendientes de aplicación**, con carácter trimestral.
3. Revisión trimestral de las **conciliaciones bancarias**.
4. Estudio semestral y anual de los **contratos formalizados** y de las **mesas de contratación** celebradas.
5. Verificación del cumplimiento de información del **período medio de pago** a proveedores (PMP) y análisis de la media anual.




Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		16/53




6. Análisis del registro contable de facturas y la tramitación de las facturas electrónicas, en aplicación del artículo 12.3 de la Ley 25/2013 de 27 de diciembre, de impulso de la factura electrónica y creación del registro contable de facturas en el Sector Público.
7. Análisis del cumplimiento de la normativa en materia de morosidad, en aplicación del artículo 12.2 de la Ley 25/2013 de 27 de diciembre, de impulso de la factura electrónica y creación del registro contable de facturas en el Sector Público.




Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL			
	Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

8. Revisión de los **precios públicos de matrícula** del curso 2022/2023 e impagos en los últimos cinco cursos académicos.
9. Revisión de la **gestión delegada por encargo de la UAM** a la Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid (FUAM).
10. Verificación de **gastos y gestión de personal**.




Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

# 03 | Otros

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>		Página		19/53

1. Relación de **Entes dependientes** de la Universidad, en colaboración con los Servicios vinculados y el Consejo Social.
2. Participación en la coordinación de **fiscalizaciones y auditorías externas**.
3. Seguimiento de las **recomendaciones** formuladas en relación con los informes de auditoría de cuentas anuales realizados por la firma auditora contratada.
4. Seguimiento de las **acciones de mejora** propuestas por el Servicio de Control.




Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30	Página	20/53	




Finalizado cada uno de los trabajos, se emitirá un **informe** en el que se incluirá una descripción de la materia examinada, el alcance y los **objetivos** perseguidos, así como la información obtenida y se incluirá un apartado de **conclusiones y recomendaciones**. Se enviará copia de este informe a la Unidad afectada y a la Gerencia y se pondrá a disposición del Consejo Social.

En el mes de octubre-noviembre se realizará un informe de las **actividades desarrolladas** por el Servicio de Control de **enero a agosto**. Asimismo, durante mayo-junio del ejercicio siguiente al plan de trabajo, se elaborará un **informe anual** que recogerá un resumen de todas las actividades de control interno realizadas. Ambos informes serán presentados al **Consejo Social**.




Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

# 04 | Áreas revisadas

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		22/53

Áreas de gestión revisadas	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Conciliaciones bancarias	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Contratos formalizados y mesas de contratación celebradas								X	X	X	X	X	X
Contratos administrativos	X				X					X			
Contratos menores					X								
Devolución de precios públicos			X				X						
Ejecución de ayudas concedidas por el Consejo Social				X									
Ejecución de subvenciones recibidas de la Agencia Española de Cooperación Internacional		X						X					
Ejecución económica de contratos administrativos		X				X							
Ejecución y justificación de la subvención de la Universidad Autónoma de Madrid para becas FPI			X										
Ejecución y justificación de la subvención del Ministerio correspondiente para becas FPU				X									
Ejecución y justificación de proyectos de investigación financiados por el Ministerio correspondiente		X	X					X				X	
Entes dependientes.- Elaboración de un listado										X		X	X
Expedientes de modificación presupuestaria	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Factura electrónica						X	X	X	X	X	X	X	X
Morosidad a proveedores									X	X	X	X	X
Gestión de personal y conceptos retributivos	X	X	X	X		X	X						X
Gestión delegada por encargo de la UAM a la FUAM			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Ingresos de precios públicos e impagos de matrícula				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Inventario de bienes muebles		X	X		X					X			
Nómina y operaciones extrapresupuestarias	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Período medio de pago a proveedores					X	X	X	X			X	X	X
Modificaciones presupuestarias presentadas al Consejo Social				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Convalidaciones de gastos presentadas al Consejo Social												X	X


<b>Código Seguro De Verificación</b>	5150-7030-5461P6C41-7A30	<b>Fecha</b>	28/02/2023
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	<b>Página</b>	23/53





05

# Calendario estimado

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



Informes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.
Verificación de los archivos enviados a la entidad bancaria para el abono de la nómina	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Verificación de determinadas modificaciones presupuestarias y convalidaciones de gastos	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X
Asistencia y participación en las mesas de contratación	No se emite informe al ser revisión previa. Se incluirá en los informes semestral y anual de actividades 2023											
Cuadre y revisión del asiento y pago de documentos de nómina	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Seguimiento de la regularización de operaciones extrapresupuestarias generadas (último trimestre 2022 y los tres primeros trimestres 2023)			X			X			X			X
Conciliaciones bancarias (último trimestre 2022 y los tres primeros trimestres 2023)			X	X			X			X		
Contratos formalizados y mesas de contratación celebradas en 2022	Se incluirá en los informes semestral y anual de actividades 2023											
Verificación del cumplimiento de información del período medio de pago a proveedores										X		
Análisis del registro contable de facturas y la tramitación de las facturas electrónicas												X
Análisis del cumplimiento de la normativa en materia de morosidad												X
Revisión de los precios públicos de matrícula e impagos y pagos pendientes											X	
Revisión de la gestión delegada por encargo de la UAM a la FUAM											X	
Verificación de gastos y gestión de personal						X						
Relación de entes dependientes	Se incluirá en los informes semestral y anual de actividades 2023											
Participación en la coordinación de fiscalizaciones y auditorías externas				X	X	X						
Seguimiento de las recomendaciones de auditoría externa 2010-2022 y seguimiento de recomendaciones del Servicio de Control 2011-2023	Se incluirá en los informes semestral y anual de actividades 2023											
Actividades 2022				X								
Actividades enero-agosto 2023										X		
Plan de actuaciones para 2024												X


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL		
	Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	Página	25/53

**UAM**

Agradecimientos al equipo del Servicio de Control:


Pilar Díaz Fernández  
Montserrat Llorente Márquez  
Lourdes Rey Marcos

Muchas gracias por su atención

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		26/53

**ANEXO III**

**Propuesta de nuevo proyecto.** “Sistema de localización de empresas innovadoras en Madrid Norte”.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

## Proyecto de creación de un sistema de localización de empresas innovadoras en Madrid Norte

Financiación estimada para desarrollo del proyecto piloto durante el ejercicio 2023: 10.000 euros.

### Descripción:

El objetivo de este proyecto piloto es estudiar la utilidad que tendría para la UAM y su relación con el tejido productivo de su entorno, la creación de un sistema que permita identificar pymes que ya estén llevando a cabo actividades innovadoras o relacionadas de forma directa con la I+D o bien que estén interesadas en iniciar algún proyecto de innovación o/e investigación. También se estudiará la sostenibilidad económica de esta iniciativa en el medio plazo.

Esta iniciativa presenta, a priori, la posibilidad de crear sinergias entre la UAM, las asociaciones empresariales más relevantes de nuestro entorno y los ayuntamientos de la zona norte de Madrid, ya que permitirá contar con datos de empresas con innovación relevante y, consecuentemente, desarrollar una metodología de trabajo automatizada, organizada y actualizada que permita el contacto fluido entre los grupos de investigación de la UAM y dichas empresas.


### El proyecto se iniciará tomando como punto de partida los siguientes datos:

- El 98% de las empresas que conforman el tejido empresarial en el radio de acción de InNorMadrid está constituido por pymes.
- Una proporción de estas empresas de pequeño tamaño y startups ya son conocidas por su potente actividad en I+D+i (del sector “biotec”, TIC, etc.) si bien, cada año, en nuestro entorno de actuación preferente, nacen nuevos proyectos con áreas de innovación que puedan ser de interés para UAM, para InNorMadrid, que podría gestionar su innovación, y para las asociaciones empresariales como potenciales asociados.
- El perfil de empresa mediana con actividad directa o indirectamente relacionada con la I+D+i también debe ser analizado porque cuenta con más capacidad económica financiera a la hora de poner en marcha proyectos de investigación o innovación.

### El proyecto utilizará los siguientes indicadores:

Entre los indicadores adelantados de la actividad innovadora se propone analizar la propiedad industrial de las empresas (patentes, modelos de utilidad, marcas comerciales y diseños) ya que:

- Al tratarse de figuras que se han establecido legalmente para dar seguridad jurídica a las actividades creativas permiten obtener, de forma amplia, datos de innovación relevantes y fiables.
- Al ser figuras constitutivas, el lugar donde radica la empresa es público.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

- Al ser un registro oficial podemos confiar en que ofrece datos veraces, precisos y comparables, además de estar normalizados a nivel mundial.

En general, patentes, modelos de utilidad, marcas y diseños permiten identificar datos de manera temprana y hacer búsquedas por temáticas muy concretas.

**El proyecto se estructura en cuatro fases:**


1. Constitución del sistema de búsqueda de figuras de propiedad industrial como indicadores adelantados de la actividad innovadora con datos veraces, precisos y comparables.
2. Filtrado de búsqueda por temáticas de interés, actividad, ámbito geográfico en relación con los grupos de investigación de la UAM.
3. Identificación y contacto con empresas de interés para explicar la oferta de innovación e investigación de la UAM.
4. Reporte, seguimiento y métricas ¿indicadores?

**Los objetivos concretos para el ejercicio 2023 son los siguientes:**

1. Alcance de los datos recabados en cuatro municipios de interés.
2. Identificación de, al menos, 100 empresas innovadoras.
3. Contacto con, al menos, 50 compañías.
4. Informe de conclusiones y rendición de cuentas ante el Consejo Social al final del ejercicio.


*Responsable:* Vicerrector de Transferencia, Innovación y Cultura, Félix Zamora.

*Directora del proyecto:* Isabel Garcia Carneros, Directora de InNorMadrid.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

**ANEXO IV**

**“Presentación del Director del Centro de Formación Continua al Consejo Social”.**

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Información del Centro de Formación Continua: Formación “In Company”, Programa “Mochila Digital Universitaria” y Microcredenciales

## COMISIÓN DE TÍTULOS CONSEJO SOCIAL

22 de diciembre de 2022

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	Página	31/53




# FORMACIÓN “IN COMPANY”

Formación a medida y bajo demanda basada en el desarrollo de programas adaptados a las necesidades formativas específicas de una organización o entidad.

La selección de estudiantes la realiza la entidad.

Posibilidad de incorporar personal de la organización solicitante en el equipo docente.

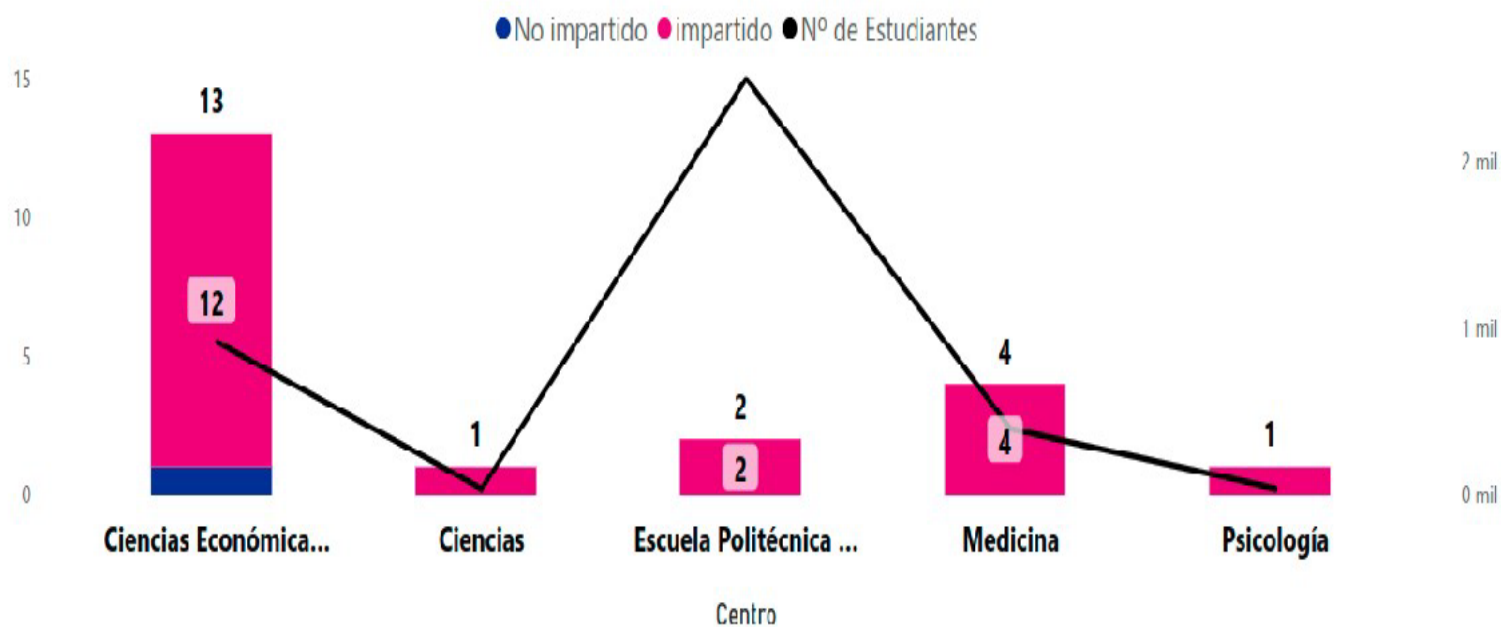
Vinculación de la organización como aliado UAM para fomento del desarrollo de actividades en el marco de la formación y la transferencia.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		32/53



De acuerdo con los datos de la FUAM, en el curso 2021/2022, se han impartido **21 cursos In company**, con un total de **3.883 participantes**.

Cursos impartidos vs no impartidos año académico 2021-2022 por tipología



Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		33/53

# PLANES PROGRESANDO


Programas de formación y prácticas que ofrecen a recién egresados formación orientada, favorecen la incorporación al mercado laboral y ayudan a las entidades colaboradoras a captar y retener talento.

El programa formativo incluye un número alto de créditos de prácticas en la entidad.

Plan Progresando Leroy Merlin (VI edición): “Diploma de Especialización en gestión del *retail* en un entorno *phygital*”,

Plan Progresando EY (I edición): “Diploma de Experto en tecnología Pega Systems aplicada a la prevención del blanqueo de capitales”,

Plan Progresando VASS: “Curso de especialista en Gestión de Centros de Operaciones en Ciberseguridad”

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		34/53

# MOCHILA DIGITAL UNIVERSITARIA

Programa impulsado por la CAM, para potenciar las habilidades y competencias digitales de nuestros estudiantes y egresados, y favorecer su inserción laboral.

20 ECTS. Precio único 500€. Programa de becas. Necesidad de patrocinios.

Modalidad híbrida. Intensivo. Dos ediciones: junio y julio.

Manejo de información, Manejo de datos, Ciberseguridad y confianza distribuida, Big data, Programación, Aprendizaje máquina, Experiencias digitales.

Distintos niveles (Capacita D1).

<b>Código Seguro De Verificación</b>	5150-7030-5461P6C41-7A30	<b>Fecha</b>	28/02/2023
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	<b>Página</b>	35/53



# MICROCREDENCIALES


Experiencia de aprendizaje breve, certificada y de calidad. Se puede ofrecer en contextos formales o informales. Transferibles y apilables.

Formación permanente a lo largo de la vida, orientada a la adquisición de [competencias clave](#).

Las pueden ofrecer universidades, pero los proveedores pueden ser también instituciones no educativas o empresas.

Sistema de Garantía de Calidad.

Certificación compatible con [Europass](#) en el marco del European Digital Credentials for Learning, con una estructura común.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		36/53

# DOCUMENTACIÓN DE REFERENCIA

OCDE - [Micro-credential innovations in higher education](#) (septiembre 2021).


Unión Europea - [A European approach to micro-credentials](#) (junio 2022).

UNESCO - [Towards a common definition of micro-credentials](#) (2022).

REACU - [Orientaciones en la configuración del SIGC de las universidades para el aseguramiento de la calidad de los títulos de formación permanente y la elaboración del informe sobre los másteres de formación permanente](#) (mayo 2022).

ANECA - [Estudio sobre el aseguramiento de la calidad en las Alianzas de Universidades Europeas, los Títulos Europeos y las Microcredenciales en el Sistema Universitario Español](#) (junio 2022).

CRUE-RUEPEP - Hoja de ruta para el desarrollo y despliegue de SIAC/SIGC (julio 2022).


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		37/53

# DIFICULTADES

Contexto de máxima competitividad y situación desfavorable de las universidades (especialmente las universidades públicas de la Comunidad de Madrid).

Certificación del diseño y la implantación de los SGIC de los títulos propios (Fundación para el Conocimiento madri+d).

Desarrollo técnico del sistema de certificación ([Proyecto CertiDigital](#)).

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		38/53

# PROPUESTA PILOTO


Implantación previsible para el próximo curso 2023/2024.

Reconversión de parte de la oferta formativa de los cursos de corta duración.

Orientación práctica y muy centrada en la inserción laboral o la recualificación de trabajadores en activo.

Énfasis en las competencias digitales.

Dirigida a estudiantes de la UAM de grado y posgrado, empleados de empresas y desempleados.

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		39/53



Universidad Autónoma  
de Madrid

Gracias


Vicerrectorado de Posgrado y Formación Continua  
C/ Einstein, 3  
Ciudad Universitaria de Cantoblanco  
28049, Madrid  
vicerrectorado.posgrado@uam.es

Centro de Formación Continua  
C/ Francisco Tomás y Valiente, 2  
Ciudad Universitaria de Cantoblanco  
28049, Madrid  
director.cfc@uam.es

excelencia Campus Internacional UAM<sup>+</sup>  
CSIC

[www.uam.es](http://www.uam.es)




Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



**ANEXO V**

**“Presentación del Vicerrector de Planificación y Estrategia Digital del Informe final del Plan Director de la UAM 2022”.**

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	

# Plan Director 2022

Informe final – DIC 2022

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	Página	42/53





# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN GLOBAL (ver detalle en [UAMData Public](#))





Plan Director 2022	62,59 %
1. Eje Director: Gobernanza, gestión y financiación	55,13 %
2. Eje Director: Comunidad Universitaria	48,19 %
3. Eje Director: Comunicación	62,36 %
4. Eje Director: Estudios	78,7 %
5. Eje Director: Investigación, Innovación y Transferencia	49,95 %
6. Eje Director: UAM Global	68,33 %
7. Eje Director: UAM Digital	66,05 %
8. Eje Director: Compromiso social y Sostenibilidad	79,68 %
9. Eje Director: Campus y Vida universitaria.	54,96 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 1: Gobernanza, gestión y financiación





 1. Eje Director: Gobernanza, gestión y financiación	55,13 %
 1.1. Línea Estratégica: Gobernanza estratégica, abierta y participativa	78,54 %
 1.2. Línea Estratégica: Gestión moderna, ágil y eficaz	38,24 %
 1.3. Línea Estratégica: Financiación que garantice el modelo de excelencia UAM	48,61 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 2: Comunidad Universitaria





 2. Eje Director: Comunidad Universitaria	48,19 %
 2.1. Línea Estratégica: Estudiantes: participación, acompañamiento, empleabilidad y experiencia UAM	78,29 %
 2.2. Línea Estratégica: Motivación del personal docente e investigador y preparación de la plantilla de PDI-UAM para nuevos retos	45,14 %
 2.3. Línea Estratégica: Organización, recualificación y motivación del PAS	21,15 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 3: Comunicación

 3. Eje Director: Comunicación	62,36 %
 3.1. Línea Estratégica: Modernización de la estructura organizativa de Comunicación	85,42 %
 3.2. Línea Estratégica: Mejora del alcance de la comunicación interna	65,84 %
 3.3. Línea Estratégica: Impulso de la imagen y reputación institucional	35,83 %

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	




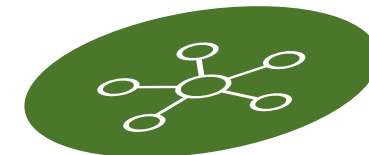


# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 4: Estudios

4. Eje Director: Estudios	78,70 %
4.1. Línea Estratégica: Estudios de grado flexibles y adaptados a un mundo cambiante	95,83 %
4.2. Línea Estratégica: Estudios de posgrado adaptados a las demandas de la sociedad	100,00 %
4.3. Línea Estratégica: Formación excelente, continua y orientada a la empleabilidad	76,02 %
4.4. Línea Estratégica: Autonomía de gestión de los sistemas de calidad	75,00 %
4.5. Línea Estratégica: Formación e innovación docente	46,67 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 5: Investigación, Innovación y Transferencia

5. Eje Director: Investigación, Innovación y Transferencia	49,95 %
5.1. Línea Estratégica: Investigación de excelencia impulsada por el talento joven	65,21 %
5.2. Línea Estratégica: Internacionalización de la investigación	29,17 %
5.3. Línea Estratégica: Emprendimiento, Innovación y Transferencia	83,89 %
5.4. Línea Estratégica: Infraestructuras de Investigación.	38,13 %
5.5. Línea Estratégica: Biblioteca y Ciencia Abierta	33,33 %

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	





# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 6: UAM Global

6. Eje Director: UAM Global	68,33 %
6.1. Línea Estratégica: Internacionalización de la oferta académica de grado y posgrado	58,33 %
6.2. Línea Estratégica: Inclusividad y sostenibilidad en la internacionalización	58,33 %
6.3. Línea Estratégica: Racionalización de la actividad de los servicios administrativos de internacionalización	59,79 %
6.4. Línea Estratégica: Elaboración de una política lingüística de la UAM	87,50 %
6.5. Línea Estratégica: Adaptación de CIVIS a las necesidades y prioridades de la UAM	64,59 %
6.6. Línea Estratégica: Refuerzo de la oferta docente no curricular	71,04 %
6.7. Línea Estratégica: Refuerzo de partenariados con regiones estratégicas	78,75 %









Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30</a>	Página	49/53






# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 7: UAM Digital






 7. Eje Director: UAM Digital	66,05 %
 7.1. Línea Estratégica: Elaboración del Plan de Transformación Digital de la UAM	51,67 %
 7.2. Línea Estratégica: TI como soporte de la Transformación Digital	73,63 %
 7.3. Línea Estratégica: Apertura integral de la docencia a la innovación tecnológica	78,00 %
 7.4. Línea Estratégica: Desarrollo coordinado de las plataformas y servicios de gestión universitaria	47,00 %
 7.5. Línea Estratégica: Modernización de la relación de los usuarios con la UAM	73,91 %
 7.6. Línea Estratégica: Gestión sistemática, integral y transparente de los datos	79,79 %
 7.7. Línea Estratégica: Ciberseguridad: protección de los activos digitales de la UAM	58,34 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 8: Compromiso social y Sostenibilidad

 8. Eje Director: Compromiso social y Sostenibilidad	79,68 %
 8.1. Línea Estratégica: Actualización del Campus y Apuesta por la Sostenibilidad	82,64 %
 8.2. Línea Estratégica: Universidad Abierta, Comprometida y con Equidad Social	91,50 %
 8.3. Línea Estratégica: Implementación de la Agenda 2030 (ODS) en la UAM	64,58 %
 8.4. Línea Estratégica: Ágora UAM2030	80,00 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



# Ejecución del Plan Director 2022

## EJECUCIÓN EJE 9: Campus y Vida universitaria

 9. Eje Director: Campus y Vida universitaria.	54,96 %
 9.1. Línea Estratégica: Campus	27,13 %
 9.2. Línea Estratégica: Vida Universitaria	82,78 %


Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página	



## Ejecución del Plan Director 2022

### CONCLUSIONES:

- Plan piloto, orientado a establecer una nueva dinámica basada en la planificación y en la transparencia.
- Buena valoración externa del grado de detalle y concreción que se aporta en el Portal de Transparencia.
- Alta satisfacción con la herramienta que codifica el Plan y facilita su seguimiento y difusión.
- Nivel de ejecución moderado:
  - Plan definido con anterioridad al presupuesto que debería darle soporte.
  - Objetivos planificados no realizables vs Logros relevantes no planificados.
  - Objetivos planteados a más de un año.
- Plan Director 2023

Código Seguro De Verificación	5150-7030-5461P6C41-7A30	Fecha	28/02/2023		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - CONSEJO SOCIAL Jette Dalsgaard Bohsen - SECRETARIO CONSEJO SOCIAL - CONSEJO SOCIAL				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=5150-7030-5461P6C41-7A30		Página		53/53