

**ACTA DEL PLENO Nº 350 DE FECHA 12/11/2024**


Conforme a lo previsto en el artículo 17 de la Ley 40/2015 y de acuerdo con el Régimen de uso de medios electrónicos para la celebración de sesiones a distancia y mixtas y actas digitales del Consejo Social (aprobado en sesión de 16 de marzo de 2021), se celebra, el 12 de noviembre de 2024 una sesión ordinaria del pleno del Consejo Social de la Universidad Autónoma de Madrid, en el Campus UAM Castellana 280 (Paseo de la Castellana, 280 – 1ª planta) que, debidamente convocada, queda válidamente constituida en primera convocatoria, a las 10 horas, con 14 vocales presentes y 1 delegación de voto, grabándose en audio para su posterior certificación en lo referente a integridad y autenticidad, para tratar el Orden del día que se relaciona a continuación.

**ORDEN DEL DÍA**

**Martes, 12 de noviembre de 2024**

1. Aprobación, si procede, del acta de la sesión plenaria ordinaria de 15 de octubre de 2024.
2. Informe del presidente del Consejo Social.
3. Informe de la rectora.
4. Informe del presidente de la Comisión Económica.
5. Informe del presidente de la Comisión de Relaciones con la Sociedad.
6. Aprobación, si procede, de una convalidación de gastos de ejercicios cerrados del Área de Investigación y Transferencia, con cargo al ejercicio de 2024.
7. Aprobación, si procede, del nombramiento de Ángeles Heras como vocal del Consejo de Gobierno de la UAM en representación del Consejo Social.
8. Aprobación, si procede, de una asignación del presupuesto propio del Consejo Social al programa “UAM Celera”.
9. Aprobación, si procede, de una asignación del presupuesto propio del Consejo Social para actividades del Consejo de Estudiantes de la UAM.
10. Resultados del cuestionario de evaluación sobre el Consejo Social realizada por los vocales en junio de 2024.

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		1/59

11. Monográfico sobre la FUAM.
12. Aprobación, si procede, del acta de acuerdos de la sesión.
13. Ruegos y preguntas.

#### **ASISTENTES**

El presidente, Eduardo Sicilia, la secretaria general del Consejo Social, Irene Delgado, y los vocales que se relacionan a continuación:

Juan Ignacio Apoita  
Alfonso Calderón  
Jaime Cedrún  
Ernesto Fernández-Bofill  
Luis Gordo  
Domingo Jesús Jiménez-Valladolid  
María Teresa Jusdado  
Alejandro López  
Juan Pedro Moreno  
Amaya Mendikoetxea  
César J. Pastor  
Pablo Posse  
Carlos Prieto


Han excusado su asistencia en tiempo y forma Yves Billiet-Prades, Miguel Ángel Cortés, José Fernández y Ángeles Heras y ha excusado su asistencia y enviado su delegación de voto, en tiempo y forma, Juan Pedro Moreno.

Asisten como invitados: Manuel Cascón, vicegerente de Economía y Recursos Materiales y María Jesús Rebolledo, Jefa de Servicio de Control.

Antes de comenzar con los asuntos dispuestos en el Orden del día, el presidente saluda a los vocales y las personas invitadas y realiza la siguiente intervención:

“Muchas gracias por vuestra asistencia. Hoy celebramos el pleno en este nuevo campus Castellana 280 como tercera parada fuera del Rectorado, después de los plenos celebrados en Medicina y Ciencias. Con esta esta iniciativa continuamos acercando el Consejo Social a las distintas realidades de nuestra universidad. Como todos sabéis, estoy convencido de que conocer de cerca otros espacios de la UAM nos ayuda, a todos los vocales, a realizar un trabajo mejor. Al mismo tiempo, consideramos que es positivo que los centros y facultades, al recibir nuestra visita, sientan más cercano nuestro compromiso con el conjunto de la universidad.

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		2/59

Antes de daros la bienvenida debo comunicaros que el consejero Yves Billiet-Prades no puede acompañarnos porque, tras el fallecimiento de su madre, su hermano ha sufrido un accidente y también ha fallecido. La secretaria general le ha enviado las condolencias de parte de todo el pleno. Somos conscientes de que necesitará un tiempo para volver a recuperar sus obligaciones profesionales.

Doy la bienvenida a todos los vocales y a nuestros invitados. En primer lugar, a Fidel Rodríguez, director de FUAM y anfitrión de esta reunión. Muchas gracias por acogernos en este nuevo espacio. Es importante que los vocales conozcan las instalaciones de este nuevo Campus y las oportunidades que aquí se abren para acercar la UAM a uno de los centros neurálgicos de Madrid.

Bienvenidos también los invitados:

Manuel Cascón, Vicegerente de recursos económicos y María Jesús Rebolledo, jefa de Servicio de Control Interno.

Querido Fidel, te cedo la palabra para que traslades tu bienvenida a los vocales y puedas avanzar la visita que realizaremos después del pleno”.

A continuación, toma la palabra el director de la FUAM para mostrar su agradecimiento y ofrecimiento para visitar instalaciones

A continuación, se aborda el Orden del día:

**1. Aprobación, si procede, del acta de la sesión plenaria ordinaria de 15 de octubre de 2024.**

Se aprueba, por asentimiento.


**2. Informe del presidente del Consejo Social.**

El presidente realiza la siguiente intervención:

“En mi informe de hoy también será breve. Siempre intento que lo sea para dar espacio al diálogo, pero cuando salimos del rectorado, quiero ser especialmente escueto para disponer de más tiempo para la visita. Estoy seguro de que tendréis preguntas sobre los planes de este nuevo campus Castellana 280.

En primer lugar, como es no podría ser de otra forma, me gustaría que dejáramos constancia de que este Consejo Social está consternado por la devastación de la DANA en Valencia. Enviamos un mensaje de respeto por todas las víctimas y agradecemos a la rectora el gesto al convocar un minuto de silencio ante el edificio de Rectorado; y, a los estudiantes, representados aquí por Alejandro que se están movilizando y demostrando que esta generación es solidaria y son un ejemplo para todos.

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		3/59

A continuación, me gustaría abordar la relevancia de los asuntos públicos que están marcando la actualidad de la universidad pública.

Como sabéis, se ha presentado el proyecto de presupuestos de la Comunidad de Madrid para el ejercicio 2025 con una partida presupuestaria para las universidades públicas que, un año más, está estancada (sube un 0,9%) y como sabemos, no cubre ni siquiera los gastos del Capítulo 1.

Ante esta situación, la CRUMA y la Conferencia de Consejos Sociales de Madrid nos hemos reunido hace unos días. De mi participación en esta reunión extraigo que la situación es compleja, tiene varias aristas. Es necesario trabajar conjuntamente. De la unión nace la fuerza. Los consejos sociales nos hemos ofrecido a ser interlocutores directos con distintos actores de la Comunidad de Madrid. Las universidades van a contar con los consejos sociales para impulsar estrategias de transparencia y de comunicación que pongan en valor la riqueza de la universidad. Hay que poner foco en la función que desempeña la universidad, y nosotros en particular en nuestra universidad. Como sabéis, la UAM participa en la formación de muchos jóvenes madrileños. La UAM cuenta con un profesorado que realiza investigación de primer nivel y así es reconocido por la sociedad. Es indudable que hay muchos obstáculos que superar, somos conscientes de ello, pero tenemos que ser capaces de diseñar una estrategia que nos permita superar los desafíos futuros.

A continuación, y en otro orden de cosas, me gustaría hablaros del punto del Orden del día referido al programa UAM Celera.


Algunos de vosotros ya me habéis escuchado hablar de este proyecto (en concreto, la rectora, varias veces, puesto que esta iniciativa ya la he presentado al equipo de decanal y el equipo de gobierno...). El motivo principal es que esta iniciativa no tendrá ningún valor si no es compartida por toda la universidad.

De los vocales del Consejo Social me han escuchado ya los que estuvisteis en la Comisión Económica del lunes 4 de noviembre.

UAM Celera es un proyecto que vamos a poder crear en nuestra universidad gracias a la iniciativa que impulsó Javier García, un científico de reconocido prestigio internacional preocupado por ofrecer oportunidades a jóvenes con talento. Ideo el programa Celera. Un programa de aceleración de talento que ya cumple 11 años. El suyo tiene otras características porque por ejemplo dura tres años y nosotros no tenemos aún esta capacidad. Yo mismo he sido mentor de algunos jóvenes que coloquialmente llamamos “celerados”, muchos de ellos antiguos alumnos de la UAM, y desde que soy presidente de este consejo social tenía en mente poder ofrecer a los jóvenes de la UAM un programa con los mismos valores, pero muy adaptado a la UAM, a nuestros estudiantes y contando con el valor de nuestro profesorado.

Este proyecto que espero que cuente con el apoyo rotundo de este pleno, arrancará ya en el curso 24/25. Podemos hablar de que es un programa piloto pues parte con todo el apoyo técnico de la secretaría del Consejo y con el apoyo económico del presupuesto propio del Consejo Social. El objetivo final es que el programa se autofinancie gracias al apoyo de las

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

empresas e instituciones que están comprometidas con la excelencia en la formación de los jóvenes y con su empleabilidad.

Personalmente me gusta mucho este programa porque reúne parte de la esencia de los consejos sociales. Este proyecto nos permite cumplir con nuestro mandato de acercar las demandas de la Sociedad a la universidad. La sociedad, los propios estudiantes y los empleadores nos está pidiendo que apoyemos a los jóvenes. Quiero destacar en este punto las noticias que escuchamos con preocupación sobre la salud mental de los universitarios. Me preocupa y me conmueve cuando leo noticias al respecto. Por citar solo una, porque son decenas las que se pueden leer. Hace unas semanas el diario El País se hacía eco de la encuesta realizada por el Instituto Hospital del Mar de Investigaciones Médicas a más de 2.400 estudiantes en cinco universidades españolas. Los estudiantes hablaron de ansiedad (23%) y de depresión (37%). Una parte muy importante de la formación que imparten psicólogos especializados y que recibirán estos estudiantes está relacionada con la gestión de las emociones y de su confianza en sí mismos.

Para seleccionar a los estudiantes vamos a contar con la ayuda de los y las decanas trataremos para llegar a 20 estudiantes brillante dentro de la universidad. Nuestro deseo es ampliar progresivamente el número de plazas.


Como os decía, trabajaremos en competencias no académicas y con una perspectiva multidisciplinar, juntando a todas las facultades, para poder abordar retos con la visión de la mayoría de las disciplinas que enseñamos en la UAM. Creo que de esta experiencia podremos aprender mucho sobre cómo dar un valor adicional a nuestros alumnos para generar impacto en la sociedad, fortalecer su empleabilidad y generar propósito y confianza a una nueva generación de profesionales que tiene por delante retos complejos, incertidumbre, y que, por otro lado, tiene las capacidades técnicas que les proporcionan el magnífico profesorado de la UAM y por las que ya son conocidos en el mercado laboral.

En este punto, quiero pedirlos que hagáis partícipe de esta iniciativa a todos vuestros sectores. A Alejandro, nuestro vocal, para que anime a los estudiantes. A Jaime y a Teresa. Vosotros tenéis la capacidad de llegar a miles de empresas. Seguro que muchas están deseando apoyar una iniciativa como esta que tiene un marcado carácter social. A Carlos, que como presidente de la Comisión de Relaciones con la Sociedad también va a conectar la universidad con grandes empresas de la región. En fin, espero que todos y cada uno de vosotros sepa a quién puede llegar y así aportar su granito de arena para impulsar este ilusionante proyecto.

En relación con la Comisión de Relaciones con la Sociedad, quiero informaros que es la comisión que impulsará el desarrollo de la convocatoria de los Premios del Consejo Social a la Mejor Trayectoria Solidaria que, como recordareis, aprobamos en el pleno pasado. En aquel momento os pedí que si alguien tenía interés en formar parte del jurado me lo hicierais saber y Ángeles Heras, así lo ha hecho. Muchas gracias, Ángeles. Carlos Prieto también participará en este jurado. Muchas gracias a ambos por vuestra magnífica predisposición.

Continuo ahora con la Comisión delegada de Títulos, pero solo para informaros que sustituí en la presidencia de la comisión a Yves Billiet. No voy a entrar en el detalle puesto que hemos subido el acta de los acuerdos adoptados y toda la documentación ha estado disponible en

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		5/59

Teams. Como siempre, esta comisión es un espacio enriquecedor por la información y el debate constructivo.

Cambio de asunto y paso a hablaros de la reunión que hemos mantenido, la secretaria general y yo, con el director de la EPS para conocer de primera mano sus proyectos después de su elección como decano. Quiero destacar que este centro, por su naturaleza, tiene una alta conexión con las empresas. En unos días se firmará un convenio con Amazon, el programa “Junior development” que cubrirá los gastos de matrícula de Grado a 6 estudiantes UAM. Este es un ejemplo que pone en valor la formación que reciben nuestros estudiantes y el interés de las empresas en captar el talento de nuestros estudiantes.

No quiero dejar de mencionar el punto del Orden del día sobre los resultados del Cuestionario de Evaluación del Consejo Social que realizamos de forma anónima el pasado mes de junio. Como habréis leído en el documento, es un paso más en la consecución de los compromisos que la UAM y el Consejo Social asumimos con la transparencia y la rendición de cuentas ante la sociedad.

Por último, antes de dar paso a la rectora, me gustaría que desde el Consejo Social felicitemos a la UAM por los premios en investigación logrados por un número muy relevante de profesores: el prestigioso premio nacional de investigación 2024 (Carmen Ayuso, profesora asociada del Departamento de Medicina y Tomás Torres, catedrático emérito del Departamento de Química Orgánica); o el premio Miguel Catalá 2024 al catedrático de Física, Francisco José García-Vidal, quien ya había sido galardonado en 2021 con el Premio Nacional de Investigación Blas Cabrera de Física. El jurado que ha fallado este premio le considera “uno de los físicos más incluyentes de la década”. Nuestra más sincera enhorabuena a todos los galardonados y a la UAM”.

### 3. Informe de la Rectora.


El Presidente cede la palabra a la Rectora para que pueda exponer su informe.

La Rectora realiza la siguiente intervención:

“Lo primero expresar todo nuestro apoyo y solidaridad con los afectados por la DANA que ha sufrido nuestro país hace unos días y de la que todavía nos estamos recuperando. Gracias a los que acudisteis al minuto de silencio y gracias por la iniciativa y la organización llevada a cabo por nuestros estudiantes que pusieron en marcha, desde la Casa de Estudiantes, la recogida de alimentos y productos de primera necesidad para su distribución a los puntos habilitados por Protección Civil, en los distintos ayuntamientos de la Comunidad de Madrid para su posterior traslado a las zonas afectadas.

Estas últimas semanas del año están siempre marcadas por la elaboración de los presupuestos. Si siempre es complicado cuadrar unos presupuestos que nos permitan llevar a cabo el servicio público que la sociedad nos ha encomendado, debido a la infrafinanciación que las universidades públicas madrileñas llevamos sufriendo desde la crisis de la pasada década, este año el problema se acrecienta por una partida presupuestaria que de facto supone un crecimiento cero de la subvención nominativa a las universidades, nuestra principal fuente de financiación. Esto se une a que la partida de inversiones sigue congelada desde 2014 en 7,6

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		6/59

millones de euros para las seis universidades públicas, muy por debajo de lo que nos vemos obligados a gastar simplemente en el mantenimiento de nuestros edificios.

Un tercer elemento, que abunda en la penosa situación de las universidades públicas madrileñas es la negativa ya confirmada por la Comunidad de Madrid, a los rectores el pasado día 21, a adherirse al Plan de Incorporación de Talento Docente e Investigador ‘María Goyri’ que supondría la incorporación de alrededor de 1100 Profesores Ayudantes Doctores a las universidades madrileñas en los próximos 4 años, financiados al 60% por el Gobierno de España y al 40% por la Comunidad de Madrid. Son ya 11 las Comunidades Autónomas que han firmado sus respectivos convenios y las restantes tienen fecha de firma. Esto que convierte a Madrid en una triste excepción en el panorama nacional, e incide en la creciente sensación de abandono de las seis universidades públicas del gobierno de la Comunidad de Madrid.

Os comunico que, de forma coordinada con el resto de las universidades públicas, el próximo jueves 28 se ha convocado un Consejo de Gobierno extraordinario con un único punto del orden del día: “Aprobación, si procede, de las acciones extraordinarias consensuadas en la Conferencia de Rectores/as de las Universidades Públicas de la Comunidad de Madrid (CRUMA)”, que se podrá seguir por *streaming*.

Esta universidad puso en marcha en 2022 un plan de sostenibilidad que, con mucho esfuerzo, nos ha permitido contener el gasto y evitar entrar en déficit, y poder mantener así nuestras actividades de formación, investigación, innovación y responsabilidad social. Y lo ha hecho con altos estándares de calidad, como podéis ver en el extenso capítulo de felicitaciones del pasado Consejo de Gobierno.

Es responsabilidad de toda la comunidad universitaria hacer una defensa a ultranza de la universidad pública como vertebradora del sistema de educación superior, como principal motor de transformación y progreso individual y colectivo. Es hora de combatir la campaña social y política de desprestigio a la que la universidad madrileña se está viendo sometida.

Estoy segura de que esta universidad estará a la altura, como siempre lo ha estado; incluso en los momentos más duros de la crisis económica de la pasada década supimos resistir y avanzar, con la fortaleza de nuestros más de 50 años de historia y con la mirada puesta en el futuro. Son tiempos difíciles, pero los superaremos.


Finalizo este mensaje incluyendo para vuestra consulta los [principales acuerdos del Consejo de Gobierno del 8 de noviembre](#), así como las [felicitaciones](#) a los miembros de la comunidad universitaria que han recibido premios o reconocimientos anteriores a esa fecha.”

#### 4. Informe del presidente de la Comisión Económica.

El presidente toma la palabra para exponer los principales asuntos tratados en la comisión económica celebra el 4 de noviembre.

Destaca que nuevamente se presentó a la comisión el estudio de una convalidación de gastos de ejercicios cerrados del Área de Investigación y Transferencia, para su aprobación por el pleno del Consejo Social de noviembre. Por lo reiterado de las solicitudes de convalidación, los vocales

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		7/59



miembros del Consejo Social acordaron solicitar a la jefa del Servicio de Control que incluya una acción de auditoría de los incumplimientos en materia de gastos con cargo a proyectos de investigación para detectar problemas concretos, acción que se recogerá en el Plan de Actividades del Servicio de Control que se presentará a la aprobación del pleno en diciembre.

En relación con la elaboración del presupuesto de la UAM del ejercicio 2025, ante la gravedad de la situación, el presidente de la comisión destaca que los vocales del Consejo Social coinciden en la necesidad de que la gerencia realice un análisis de todas aquellas actividades que la UAM debería de realizar y que no va a realizar por falta de financiación. Los vocales consideran relevante que la Comunidad de Madrid conozca que la UAM lleva varios ejercicios presupuestarios reduciendo el presupuesto de gastos y realizando planes de contención. Ante la situación crítica a la que se ha llegado este año, los vocales del Consejo Social consideran que es importante que la UAM ponga de manifiesto de forma concreta ante la Comunidad de Madrid qué aspectos del servicio público de Educación Superior no se va a poder prestar o se van a dejar de prestar, tanto en términos cuantitativos como cualitativos.

#### **5. Informe del presidente de la Comisión de Relaciones con la Sociedad**

El presidente cede la palabra al presidente de la comisión, Carlos Prieto, quien indica que “esta comisión nace con un objetivo claro. Tiene por delante el reto de poner en valor numerosas actividades de la UAM ante los agentes sociales y, además, mostrar el talento de la comunidad universitaria de la UAM a la Sociedad”. También resalta que en una siguiente comisión se fallarán los premios de la convocatoria de I Premios del Consejo Social la Mejor Trayectoria Solidaria de la Comunidad Autónoma.

#### **6. Aprobación, si procede, de una convalidación de gastos de ejercicios cerrados del Área de Investigación y Transferencia, con cargo al ejercicio de 2024.**

El presidente indica que este punto se trató como punto del Orden del día de la Comisión Económica. Los vocales presentes como miembros o invitados pudieron realizar las preguntas y recomendaciones que consideraron con lo que ahora solo sometemos el punto a aprobación.

Se aprueba por asentimiento.

#### **7. Aprobación, si procede, del nombramiento de Ángeles Heras como vocal del Consejo de Gobierno de la UAM en representación del Consejo Social.**


El presidente interviene:

“Me gustaría proponeros a Ángeles Heras nuestra representante en el Consejo de Gobierno acompañando a Yves Billiet-Prades. Su conocimiento profundo sobre las estructuras de gobierno de la universidad pública y del sistema universitario y de ciencia español le ameritan. Estoy seguro de que sus aportaciones serán de gran interés para el conjunto de la universidad”.

Se aprueba por asentimiento.

#### **8. Aprobación, si procede, de una asignación del presupuesto propio del Consejo Social al programa “UAM Celera”.**

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		8/59



El presidente interviene:

“Agradezco a todos los vocales el esfuerzo en la contención del gasto del presupuesto del consejo. Este es uno de los motivos por lo que hemos tenido que esperar al último trimestre del ejercicio para proponer este proyecto, cuando ya era posible hacer una estimación del ahorro disponible.

En todo caso, el objetivo, como indiqué en mi informe es la autofinanciación del programa gracias a la participación de empresas e instituciones. Pero para que estas empresas e instituciones quieran apoyar esta iniciativa, es necesario que este primer curso, lo impulsemos y apoyemos nosotros”.

La presentación Programa CELERA UAM se adjunta como Anexo II.

Se aprueba por asentimiento.

**9. Aprobación, si procede, de una asignación del presupuesto propio del Consejo Social para actividades del Consejo de Estudiantes de la UAM**

El presidente cede la palabra al vocal representante de estudiantes, Alejandro Pérez Zamora quien pasa a exponer los detalles de su propuesta.

Se aprueba por asentimiento.

**10. Resultados del cuestionario de evaluación sobre el Consejo Social realizada por los vocales en junio de 2024**

El presidente cede la palabra a la secretaria general, Irene Delgado, quien expone los detalles del documento.

**11. Monográfico sobre la FUAM**

El presidente cede la palabra al director de la FUAM, Fidel Rodriguez, quien realiza una presentación sobre las líneas de trabajo y los resultados de la Fundación Universidad Autónoma de Madrid. La presentación realizada se adjunta como Anexo III.

**12. Aprobación, si procede, del Acta de acuerdos de la sesión plenaria ordinaria del 12 de noviembre de 2024.**


La secretaria general da lectura de los acuerdos.

Se aprueba el acta, por asentimiento.

**13. Ruegos y preguntas.**

No surgen.

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		9/59

El presidente indica a los consejeros que la próxima sesión tendrá lugar el martes 17 de diciembre e indica que agradecerá a los vocales hagan un esfuerzo de agenda para poder asistir ya que después del pleno se celebrará el acto de entrega de los premios del Consejo Social a la Mejor Trayectoria Solidaria de la Comunidad Universitaria y se ofrecerá una Copa de Navidad.

A continuación, invita a los asistentes a compartir la visita institucional a las instalaciones del nuevo Campus UAM Castellana 280.

Sin más asuntos que tratar, a las 12.30 horas, el presidente concluye la sesión, agradeciendo la participación de los asistentes.


Vº Bº Presidente

*Eduardo Sicilia*

La Secretaria General

*Irene Delgado*

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

**CERTIFICADO DE HUELLA ELECTRÓNICA:**

El pasado día 12 de noviembre se celebró una sesión ordinaria del Consejo Social que, conforme al *Régimen de uso de medios electrónicos y actas digitales del Consejo Social* se celebró en la modalidad mixta (presencialmente y mediante videoconferencia, usando la plataforma MS TEAMS).


Esta sesión fue grabada en video para su posterior certificación en lo referente a integridad y autenticidad. De este archivo de video, se ha extraído la pista de audio, de la que se ha obtenido su huella digital<sup>1</sup>, que se muestra a continuación:

01011443c96ff2172cc3ae5051966e517fa244474a69afc3be1828a600f3f82f

El fichero quedará custodiado en los archivos electrónicos de la Secretaría General del Consejo Social hasta que adaptemos un nuevo sistema que permita compartirlo con el resto de los miembros del Consejo Social.

<sup>1</sup> La huella digital, se ha obtenido aplicando el método SHA256 <https://es.wikipedia.org/wiki/SHA-2>

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*


Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

**ANEXO I**

- **Relación de documentos presentados al Pleno del Consejo Social de 12 de noviembre de 2024.**

2024.11/01	Convocatoria y orden del día de la sesión plenaria de 12 de noviembre de 2024
2024.11/02	Acta de la sesión plenaria de 15 de octubre de 2024
2024.11/03	Convalidación de gastos de ejercicios cerrados del Área de Investigación y Transferencia, con cargo al ejercicio de 2024
2024.11/04	Asignación del presupuesto propio del Consejo Social al programa "UAM Celera"
2024.11/05	Asignación del presupuesto propio del Consejo Social para actividades del Consejo de Estudiantes de la UAM
2024.11/06	Resultados cuestionario de evaluación sobre el Consejo Social realizada por los vocales en junio de 2024
2024.11/07	Acta de acuerdos de la sesión plenaria ordinaria de 12 de noviembre de 2024


*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		12/59

**ANEXO II**

- **Presentación programa CELERA.**


*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# UAM



**Un programa de aceleración de talento excepcional**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		14/59



## Iniciativa del Consejo Social UAM

- Reforzar los vínculos de la UAM con la Sociedad a través de talento de excelencia
- Conectar la Sociedad con la UAM para generar impacto rápido y de valor


Presupuesto: 42.000,00€



## Aceleradora de talento joven

- **Asociación sin ánimo de lucro** creada con el objetivo de identificar y desarrollar líderes que contribuyan a **crear una Sociedad mejor**



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social			
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Página	15/59	



# La Sociedad busca talento de excelencia

## Existe una preocupación por la atracción de talento

### joven

El 57% de las empresas señala la escasez de profesionales como su mayor desafío en recursos humanos

## Hay un impacto económico asociado

En España, hay 149.000 vacantes de empleo sin cubrir, lo que supuso una pérdida de 8.150 millones de euros de en el PIB en 2023.


## Las softskills están en auge

El 66% de los empleos de 2030 requerirán de soft skills importando tanto o más, que las habilidades técnicas.

## Autoconocimiento y propósito de vida


El 65% de los jóvenes españoles entre 18 y 25 años considera que no tiene un buen conocimiento de sí mismos ni de sus fortalezas y debilidades. Y un 42% afirma no tener un propósito en su vida.



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social			
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Página	16/59	

**Queremos desarrollar talento joven  
excelente, dotarlo de habilidades más allá  
de las académicas, que les permita  
resolver retos y generar impacto en la  
Sociedad**



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# UAM



**Una programa diseñado para:**

**1.**


**Identificar al talento excelente de estudiantes de la UAM de último curso de grado, master y doctorado**

**2.**

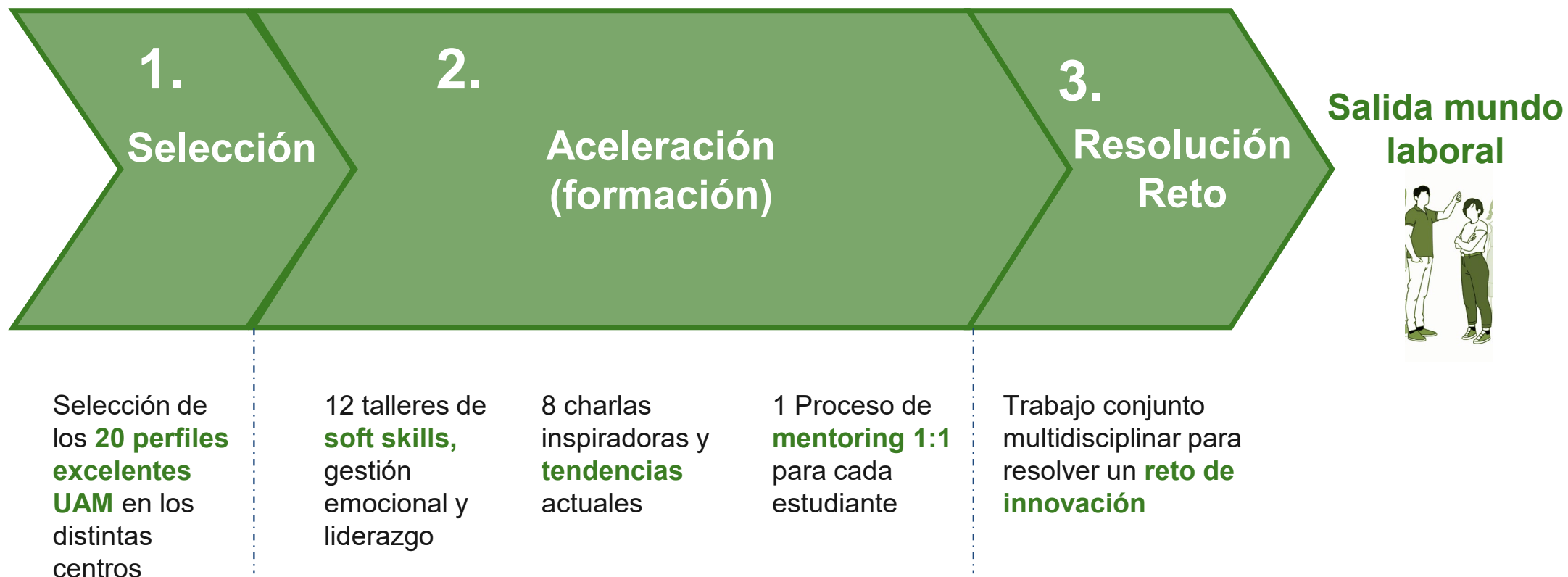
**Acelerar su talento e inspirarlo, con las competencias y retos que se necesitan para el mercado laboral**


**3.**

**Acercar el talento al mundo de la empresa y las instituciones trabajando de manera conjunta un reto innovador**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# ¿Qué es el programa UAM-Celera?



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	19/59	

# ¿Cómo trabajo con el talento?

Formo en habilidades



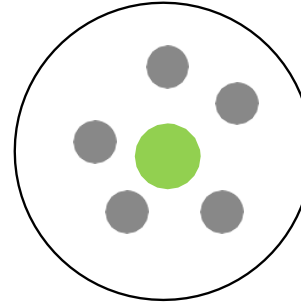
## Persona

- Gestión y regulación emocional
- Autoliderazgo
- Tipologías de personalidad



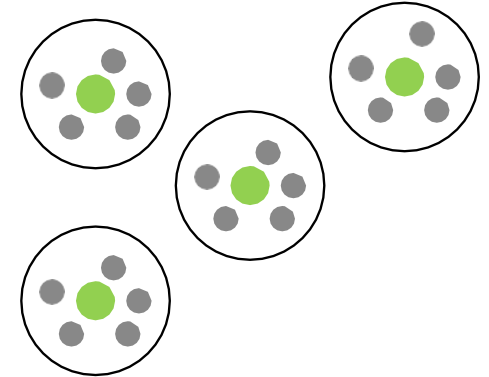
## Equipo

- Relaciones sociales e Inteligencia interpersonal
- Equipos de alto rendimiento
- Comunicación carismática y gestión de influencias



## Organización

- Liderazgo
- Toma de decisiones
- Regulación del tiempo y del estrés



## Sistema

- Pensamiento sistémico
- Liderazgo adaptativo: hacia un propósito común
- Lecturas de buena sociedad

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	20/59	

# ¿Cómo te sitúo en la Vida real, en las tendencias?



**Program Manager**  
Jose Arroyo.  
Celerado y Alumni UAM



Licenciado en Economía  
Master en Economic Intelligence

Historia personal e inspiración

Aprendizajes profesionales en el rol y en el sector

Tendencias e innovación en la temática y el sector



**Tecnología e innovación:**  
Disrupción y oportunidad  
¿Hacia dónde vamos?  
Natalia Rodriguez



Fundadora y CEO de Saturno Labs  
Premio Nacional de Innovación 2023 en Joven Talento Innovador



Forbes

Lista Forbes de las 35 mujeres españolas líderes en tecnología 2024



**Datos y tokenización:**  
Entornos discretos y entornos continuos, cómo tomar mejores decisions

**Carlos Bort**



Co-fundador Cenif Finance



**IA y Salud**  
¿Humanos con capacidades ampliadas?  
Eduardo W. Jørgensen



Licenciado en Medicina



**Sostenibilidad:**  
Entendiendo la sostenibilidad

**Santiago Jimenez**



Forbes

CEO Light  
Lista Forbes creativos 2023



**Finanzas:** Construyendo Capchase de 0 a 100  
Ignacio Moreno



Forbes

Co-founder Capchase  
Europe's 30 Under 30 In Technology 2022



**Trasferencia de conocimiento:**  
De la ciencia al espacio  
Daniel Pérez Grande

Co-founder IENAI



**Administración pública:** Creando impacto desde la administración  
Fernando Villamón



Office of Economic Affairs and G20 of the President of the Government



Spanish State Economist and Trade Expert



**Europa:**  
Impulsando la salud desde un contexto global  
Jaisalmer de Frutos



Policy Officer in Digital Health en EPHA  
YFG Scholarship winner



Licenciada en Psicología

## Inspiro con personas

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	21/59



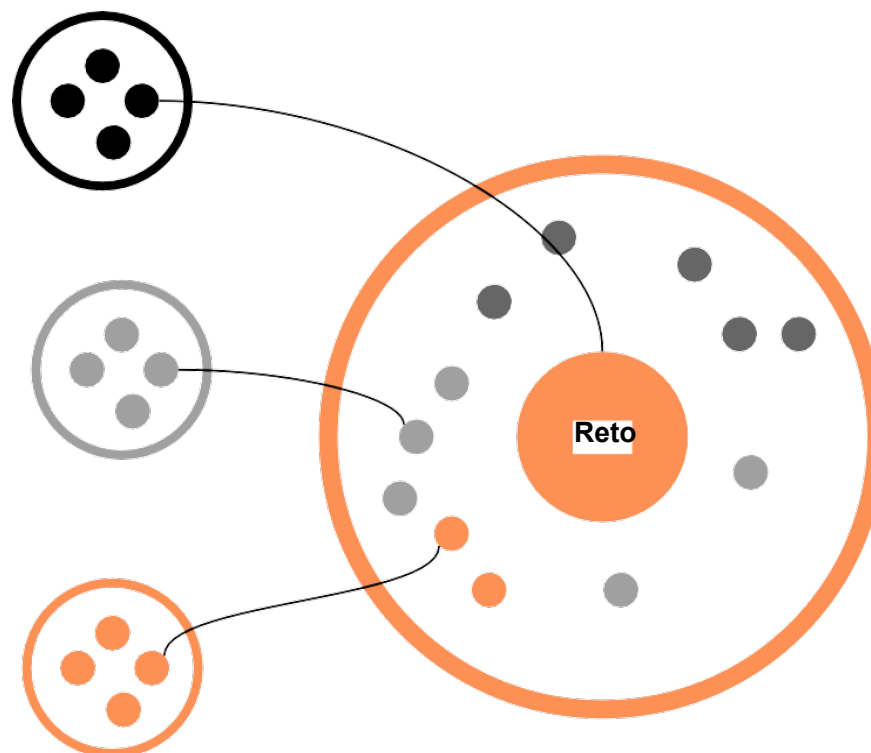


# ¿Cómo ponen en práctica su talento ?


**Resuelvo un reto**

EMPRESAS

INSTITUCIONES



**Resolución de un reto del sector para entrenar competencias relacionadas con innovación y emprendimiento de manera práctica**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social			
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	



# ¿Cómo acompaño?



**\* Miembros Consejo Asesor Alumni UAM + Personas relevantes de instituciones y empresas de distintos sectores**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Página	23/59	

Desarrollo

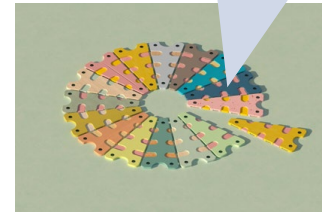


Retos en  
Empresas e  
Instituciones

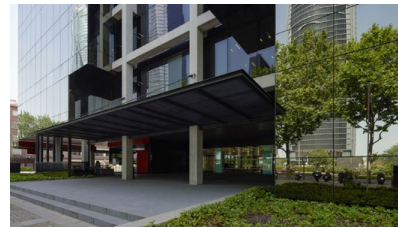


Plan de  
crecimiento y  
propósito

Sesiones formativas  
Castellana 280




Convivencia en La  
Cristalera



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# Cronograma de aceleración de talento

2024			2025										
Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Presentación programa													
Selección candidatos													
Vivencial: La Cristalera													
Sesiones formativas: talleres													
Reto													
Mentoría													
Cierre del programa													

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social		
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	25/59

# Selección al talento UAM que formará parte del programa



## 1º. Convocatoria en abierto


- Estudiantes de **último curso de grado, máster y Doctorado** siguiendo criterios de excelencia y personalidad

## 2º. Propuesta de selección por decanatos / escuela

- Cada decanato/escuela recibe filtrados 5 estudiantes, los cuales **priorizará de cara a la selección final**

## 3º. Selección estudiantes

- **20 estudiantes** asegurando la **representatividad de la mayoría de las disciplinas**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# Mentoría: Plan Personal

Trasladar lo aprendido al **propósito de cada persona** y aplicar las habilidades para dar **valor a la Sociedad**

## Taller de propósito y plan personal

Definición del **propósito** de la persona


## Herramientas para el empleo

Taller para afrontar **procesos de selección** de una manera exitosa, participación en start up, etc.

## Articulación de Mentoría

Selección, activación y coordinación de la **red de mentores**.

**Equipo de mentores**  
**Alumni UAM y otras personalidades**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# El Resultado: ¿Cómo es el talento UAM Celera?

1.

Excelente, seleccionado entre los mejores estudiantes de la UAM
2.

Con mucho talento académico y experiencial
3.

Con capacidades de resolución de problemas: autoconocimiento, liderazgo, valentía, creatividad
4.

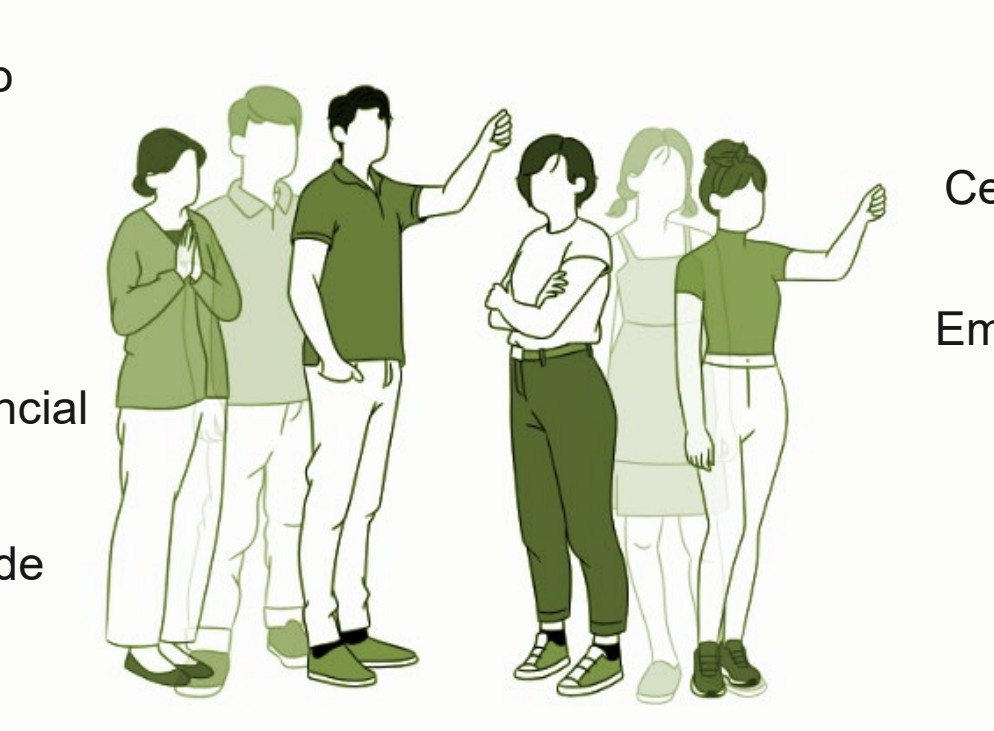
Con sensibilidad social y vocación de impacto
5.

Con experiencia en innovación y resolución de retos
6.


Formado en tendencias actuales
7.

Embajador y conector con la UAM y sus capacidades
8.

Conectado con red excelencia Celera y sus Celerados

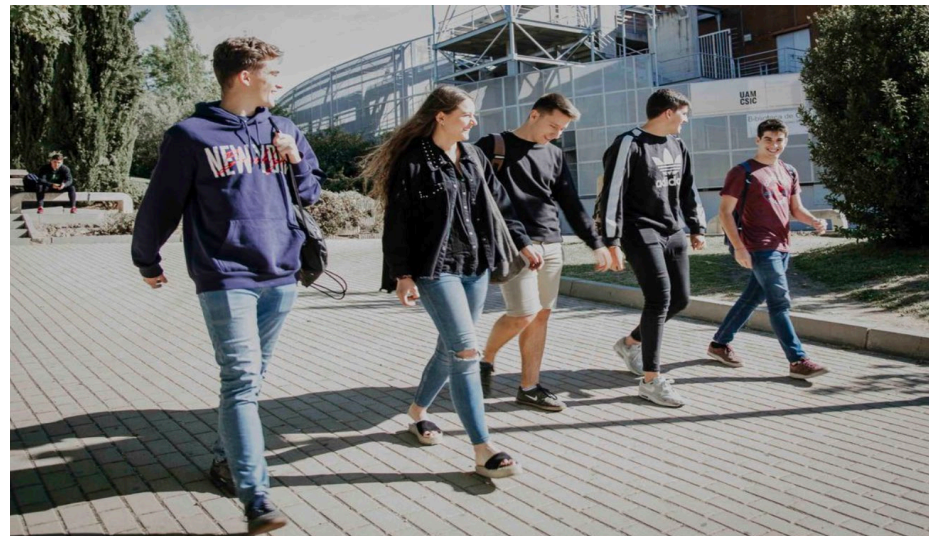


Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	28/59




# ¿Qué logramos?

Reforzar los **vínculos de la UAM con la Sociedad** a través de sus estudiantes



Conectar la Sociedad con la UAM para **reconocer su excelencia**

## Aprendemos sobre un modelo educativo complementario

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	




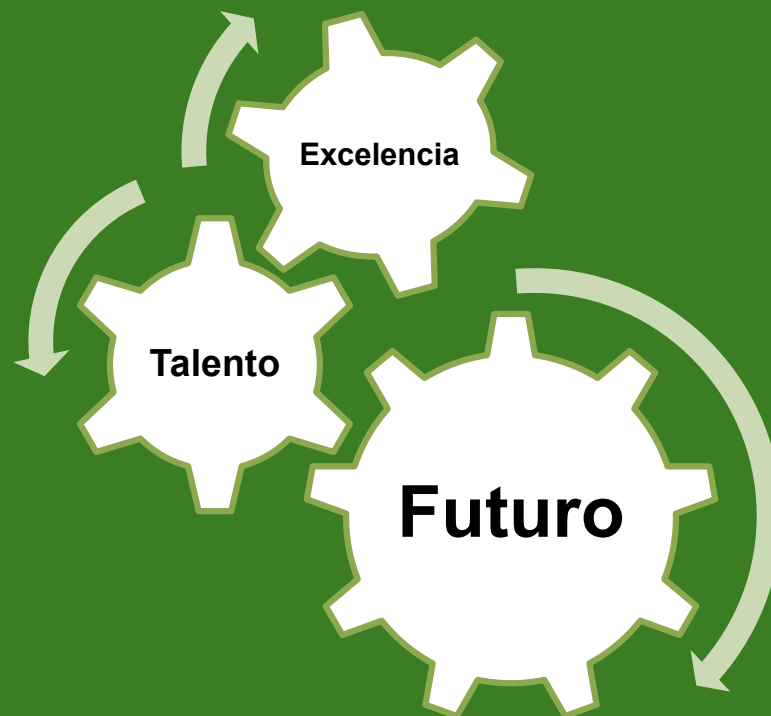
# Siguientes pasos ...


**Centro**  
vicedecanos  
estudiantes,  
empleabilidad,  
coordinadores master y  
de doctorado

**Estudiantes**  
vocal Consejo social y  
de Consejo de  
Gobierno,  
representantes  
estudiantes, delegados  
de curso

**Comunicación  
institucional**  
**Difundir** web, RRSS,  
cartelería digital..

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	




Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

**ANEXO III**

- **Presentación monográfico FUAM.**

*Documento nº 2024.12/02\_Acta del Pleno 350º, de 12 de noviembre 2024.*

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	


# Presentación FUAM en reunión ordinaria del Consejo Social UAM

12 de noviembre de 2024



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

- Objetivo 1** Fortalecimiento de la Institución y cumplimientos normativos
- Objetivo 2** Comunicación y promoción de las capacidades y resultados que la UAM ofrece a la sociedad
- Objetivo 3** Mejora continua en busca de la excelencia de nuestro servicio.
- Objetivo 4** Transparencia, sostenibilidad económica, social y medioambiental.


Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

### Objetivo 1 Fortalecimiento de la Institución y cumplimientos normativos

- Consolidación modelo de encargos y tarifas: **17 encargos**.
- Acciones en comunicación: +**13.000 seguidores** en redes sociales y **368.000** páginas **vistas**.
- **421 reuniones** con profesores UAM y **296** con entidades externas.
- **124** nuevos **Alia2UAM** (630 en total)
- Patrocinio y mecenazgo: **497.250€**.

### Objetivo 2 Comunicación y promoción de las capacidades y resultados que la UAM ofrece a la sociedad

- 25,2 M€ de ingreso gestionado, +37,38% frente a 2022.


Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

### Objetivo 3 Mejora continua en busca de la excelencia de nuestro servicio.

- Calidad y orientación al usuario: **Certificación de calidad** según la ISO 9001/2015.
- Sistema de **indicadores y reporting**
- Transformación digital: Relanzamiento de Plataforma de Administración electrónica **Fundaweb**
- Gestión del talento interno: **17 acciones formativas**

### Objetivo 4 Transparencia, sostenibilidad económica, social y medioambiental.

- Sostenibilidad económica: Resultado positivo (2023) **205.965€**.
- Objetivo **residuos Cero**.
- **Oficina sin papeles 2025**.


Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social			
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	



## 17 Encargos de Gestión UAM - FUAM

6*	Vicerrectorado de Transferencia, Innovación y Cultura.	2	Vicerrectorado de Compromiso Social y Sostenibilidad.
3	Vicerrectorado de Internacionalización.	2	Vicerrectorado de Campus e Infraestructuras.
3	Vicerrectorado de Estudiantes y Empleabilidad.	1	Vicerrectorado de Estudios de Posgrado y Formación Continua.

\*En la actualidad son 5 por finalización del encargo de emprendimiento (1/10/24)

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		37/59

## Encargos gestionados por la FUAM en 2024


Nº	Encargo	vicerectorado	RoI FUAM
1	Formación continua	Posgrado y FC	Gestión directa
2	Innovación y Transferencia	Transferencia	Gestión directa
3	Programa de Fomento Transferencia	Transferencia	Gestión directa
4	Propiedad Industrial e Intelectual	Transferencia	Gestión directa
5	Ciclo de Música	Transferencia	Gestión eco-administ y personal
6	Eventos de transferencia	Transferencia	Gestión directa
7	Emprendimiento (*)	Transferencia	Gestión eco-administ y personal
8	Observatorio del empleo	Estudiantes	Gestión eco-administ y personal
9	Promoción Estudiantes	Estudiantes	Gestión eco-administ y personal
10	AlumniUAM	Estudiantes	Gestión directa
11	OAS	Compromiso y Sost.	Gestión eco-administ y personal
12	Centro de Psicología Aplicada	Compromiso y Sost.	Evolución a Gestión directa
13	Plan Doing	Internacionalización	Gestión eco-administ y personal
14	Study Abroad (SAM)	Internacionalización	Gestión eco-administ y personal
15	Instituto Confucio de Madrid	Internacionalización	Gestión eco-administ y personal
16	Residencia La Cristalera	Campus	Gestión directa
17	SIDI	Campus	Gestión eco-administ y personal

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	38/59



# Organigrama



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		39/59

## Indicadores generales

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Plantilla media servicios generales	24	25	26	29	30	29	26	28
Nº de usuarios nuevos	43	37	27	30	38	27	38	38
Nº de usuarios que repiten	196	183	196	349	238	225	257	278
Nº de facturas	9.196	9.107	7.522	7.532	4.713	5.597	6.385	6.394
Nº de pagos	13.730	14.002	14.319	13.623	9.148	9.558	12.111	14.717
Nº de apuntes contables	156.600	164.343	156.131	158.896	103.345	116.119	128.973	145.207
Nº de contratos	712	729	666	643	514	464	515	453
Importe de contratación	12,04 M/€	13,35 M/€	10,76 M/€	12,16 M/€	11,79 M/€	11,61 M/€	11,9 M/€	24,9 M/€
Nº entidades	247	291	266	288	248	259	288	290
Ingreso gestionado	16,55 M/€	16,40 M/€	17,11 M/€	17,35 M/€	13,89 M/€	15,45 M/€	18,36 M/€	25,2 M/€
Resultados anuales	938 €	-154.464 €	-136.203 €	9.583 €	19.647 €	33.413 €	37.944 €	205.965 €

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	40/59



## Indicadores Innovación y transferencia de conocimiento

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nº contratos innovación	423	444	385	417	381	382	452	<b>412</b>
Importe contratado innovación	7.88 M/€	9.12 M/€	6.70 M/€	8.34 M/€	8.49 M/€	8.67 M/€	10.21 M/€	<b>23.74 M/€</b>
Ingreso gestionado Innovación	8.33 M/€	8.44 M/€	9.67 M/€	10.13 M/€	8.75 M/€	9.08 M/€	9.55 M/€	<b>10.33 M/€</b>
Nº de cátedras anuales	28	31	31	30	31	29	31	<b>33</b>
Nº de EBCs	16	15	15	<b>16</b>	15	14	14	<b>15</b>
Nº de solicitud de patentes	27	30	35	32	31	36	36	<b>39</b>
Royalties	40.620 €	39.335 €	30.715 €	24.043 €	46.979 €	76.219 €	198.087 €	<b>211.504 €</b>
Cartera de patentes	284	304	330	348	<b>335</b>	267	269	<b>273</b>

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	41/59



## Indicadores Formación continua

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nº CCD gestionados	134	162	189	155	132	141	141	137
Nº CCD impartidos			110	100	60	90	91	92
Nº estudiantes CCD	2847	2870	2180	4391	2760	3636	4246	4028
Nº TTPP gestionados	47	52	62	65	54	53	63	59
Nº TTPP impartidos			42	40	40	44	46	38
Nº estudiantes TTPP	1402	1660	1752	1626	851	1385	2198	1596
Nº cursos in company	25	37	40	42	24	17	17	17
Nº estudiantes in company		802	973	818	481	1126	3083	8654
Nº de Aulas		5	6	4	9	10	5	2
Ingreso gestionado FC	5.58 M/€	4.67 M/€	4.69 M/€	4.29 M/€	2.98 M/€	4.09 M/€	3.65 M/€	4.69 M/€

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	42/59



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nº eventos	45	43	51	57	66	12	30	55	55
N.º días ocupación	115	120	149	148	159	28	94	162	184
N.º asistentes	1.947	1.897	2.607	2.800	2.761	228	1.064	2.001	2.221
Facturación	185.223 €	211.159 €	346.132 €	336.752 €	314.321 €	57.891 €	129.641 €	339.124 €	444.130 €


Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	43/59






	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Nº eventos</b>	28	33	50	82	61	55	63	58
<b>Importe facturado</b>	144.505 €	170.145 €	703.651 €	971.091 €	223.051 €	241.120 €	501.379 €	722.759 €
<b>Ingresos netos</b>	8.670 €	19.962 €	65.789 €	89.139 €	66.609 €	71.858 €	37.028 €	47.100 €

<b>Código Seguro De Verificación</b>	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	<b>Fecha</b>	18/12/2024
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	<b>Página</b>	44/59



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Nº total Alumnis</b>	1.860	3.965	6.270	8.047	9.359	11.045	12.358	13.260	14.168	<b>14.845</b>
<b>AlumniUAM</b>	1.612	3.357	5.330	6.850	8.003	9.498	10.726	11.481	12.428	<b>13.029</b>
<b>AlumniUAM nuevos</b>	1.612	1.745	1.973	1.520	1.153	1.495	1.228	755	947	<b>601</b>
<b>AlumniUAM+</b>	241	580	897	1.138	1.289	1.480	1.510	1.608	1.620	<b>1.698</b>
<b>Amigo de la UAM</b>	7	28	43	53	58	54	107	156	105	<b>105</b>
<b>AlumniUAM+ PLUS</b>				6	9	13	15	15	15	<b>13</b>
<b>Alumni de pago nuevos</b>	248	360	332	257	159	191	85	147	-39	<b>76</b>
<b>Ingresos</b>	58.000 €	65.000 €	27.000 €	48.000 €	98.9612€	137.765 €	139.024 €	120.099 €	134.610 €	<b>134.829 €</b>
<b>Balance</b>	20.128 €	-19.535 €	-41.689 €	-21.246 €	12.351 €	19.594 €	20.897 €	-18.030 €	-17.069 €	<b>-21.769 €</b>

<b>Código Seguro De Verificación</b>	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	<b>Fecha</b>	18/12/2024
<b>Firmado Por</b>	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	<b>Página</b>	45/59



# Proyectos extraordinarios: Programa GNOSS

Grado  
avance



Ingresos previstos



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	46/59




Paseo de la  
Castellana, 280

CAMPUS UAM  
280

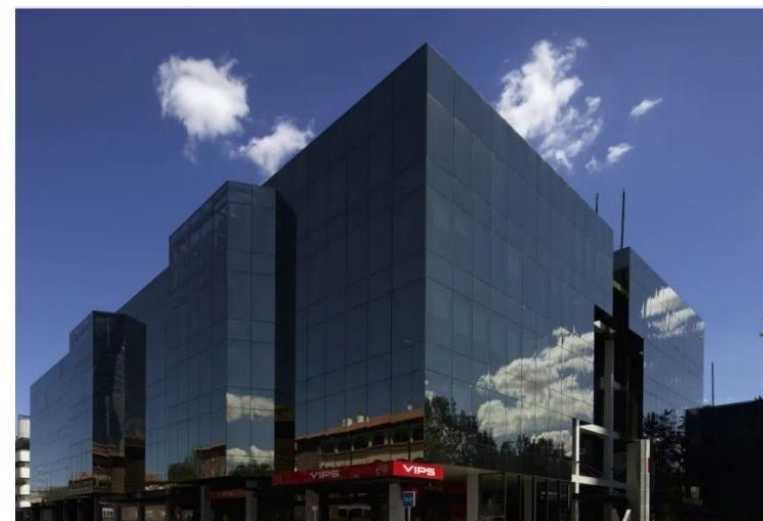
Universidad Autónoma  
de Madrid

FUAM Fundación  
Universidad Autónoma  
de Madrid

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social			
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	


# PRESENTACIÓN

**Campus UAM 280 es un nuevo espacio de la Universidad Autónoma de Madrid, gestionado y operado por su Fundación, que pone a disposición de toda la comunidad universitaria y sus colaboradores para eventos, networking y formación profesionales.**



## ¿Qué es Campus UAM 280?

Ubicado en Madrid Nuevo Norte, en pleno Paseo de la Castellana, Campus UAM 280 aspira a ser un entorno que posibilite el desarrollo de habilidades y competencias de ejecutivos y directivos, así como el espacio de referencia para el networking.

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		48/59



## Proyectos extraordinarios: Campus UAM 280



01

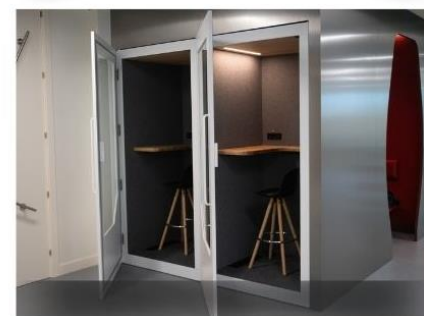
Espacio singular de **400 m2** con **3 aulas y una sala de reuniones**, cabinas insonorizadas, coffee point, control de accesos y meeting points.

02

Las aulas cuentan con **mobiliario versátil y adaptativo**, y están totalmente equipadas para ofrecer una mayor funcionalidad de los espacios disponibles.

03

Servicio de **secretaría técnica** para ofrecer a tu evento o actividad formativa un salto cualitativo que suponga una **experiencia única** para el usuario.

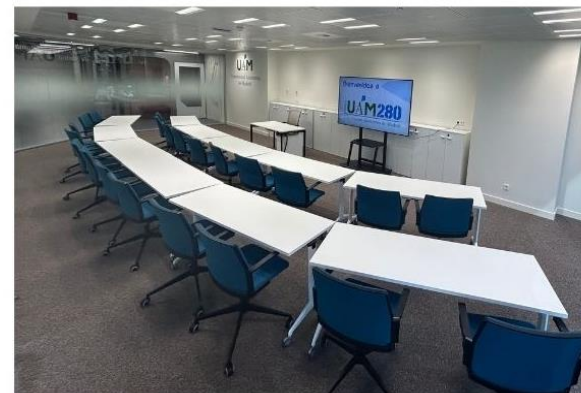



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		49/59

## Proyectos extraordinarios: Campus UAM 280

# AULA 2

- Aula de 69,5 m<sup>2</sup>
- TV de 86 pulgadas
- Capacidad:
  - Formación: 20-40 estudiantes
  - Eventos: Hasta 65 asistentes
  - Reunión: Hasta 28 personas



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		50/59




## Proyectos extraordinarios: Campus UAM 280

# AULA 8

- Aula de 82 m<sup>2</sup>
- TV de 92 pulgadas
- Capacidad:
  - Formación: 25-45 estudiantes
  - Eventos: Hasta 80 asistentes
  - Reunión: Hasta 32 personas



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		51/59




## Proyectos extraordinarios: Campus UAM 280



- Aula de 48 m2
- TV de 86 pulgadas
- Capacidad:
  - Formación: 16-24 estudiantes
  - Eventos: 25-30 asistentes
  - Reunión: 16-20 personas



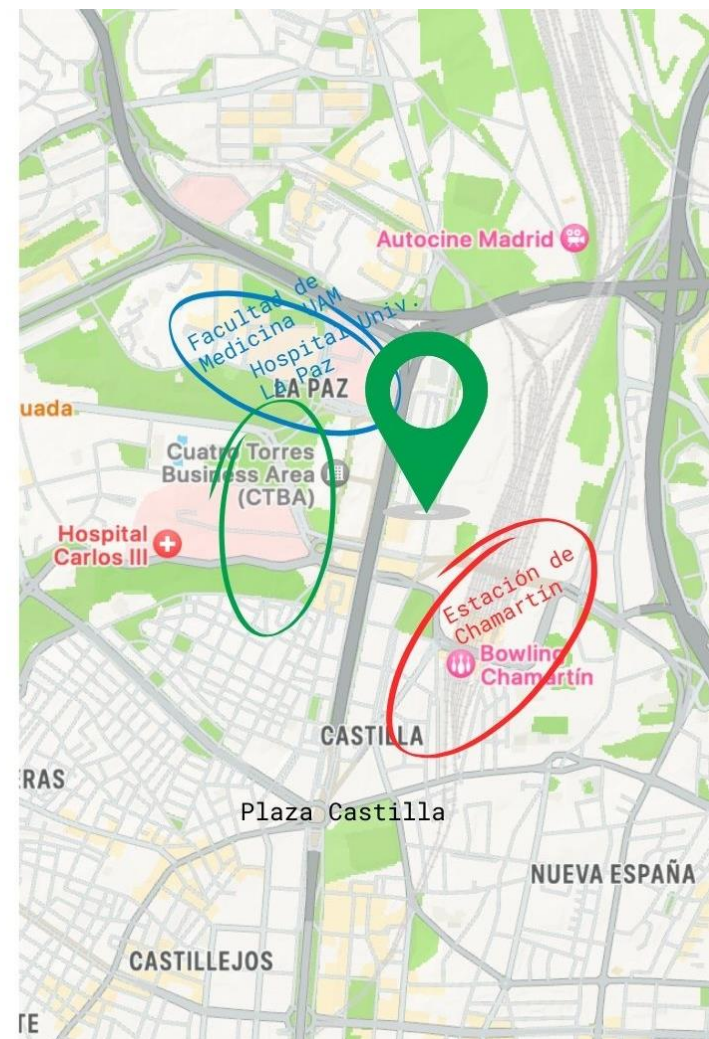
Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		52/59

## CÓMO LLEGAR



**Paseo de la Castellana, 280**

- A 7 minutos de la **estación de Chamartín**, con conexión a Metro, Cercanías y AVE
- A 5 minutos de la estación de **Metro de Begoña**, línea 10.
- A 5 minutos de **Plaza Castilla** con intercambiador de autobuses y metro.
- A 5 minutos del **Hospital Universitario La Paz y Facultad de Medicina UAM**.



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	53/59





## TARIFAS



EVENTOS	FORMACIÓN	OTROS SERVICIOS
1-4h ■■■■■■ 700€ Media jornada  8h ■■■■■■ 1200€ Jornada completa	1h ■■■■■■ 200€/h 1-4h ■■■■■■ 180€/h >4h ■■■■■■ 150€/h	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipamiento audiovisual y streaming con personal de apoyo.</li> <li>• Personalización de espacios</li> <li>• Catering (desayunos y comidas)</li> <li>• Servicio de fotografía</li> </ul>

**20% de descuento** para los **cursos de formación continua UAM**

**15% de descuento** para **eventos en el marco de proyectos UAM**

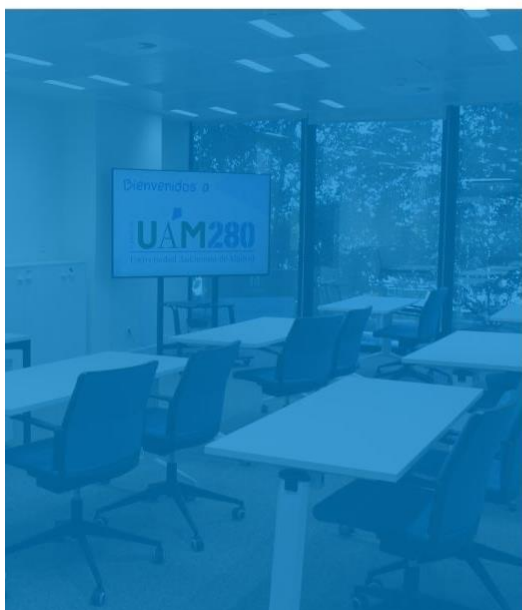
Consultar tarifas

Los precios ofertados son por aula y hora de utilización.

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	54/59



# ¿HABLAMOS?



**Inmaculada Martín**

CongresUAM



91 497 34 60



eventos.uam@fuam.es



Paseo de la Castellana, 280 1º



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

# AulaUAM+50

Formación Permanente  
para mayores de 50 años


## El placer de aprender y conocer

Programa de formación permanente dirigido a personas con más de 50 años que buscan formación por el placer de aprender y conocer nuevo conocimiento.



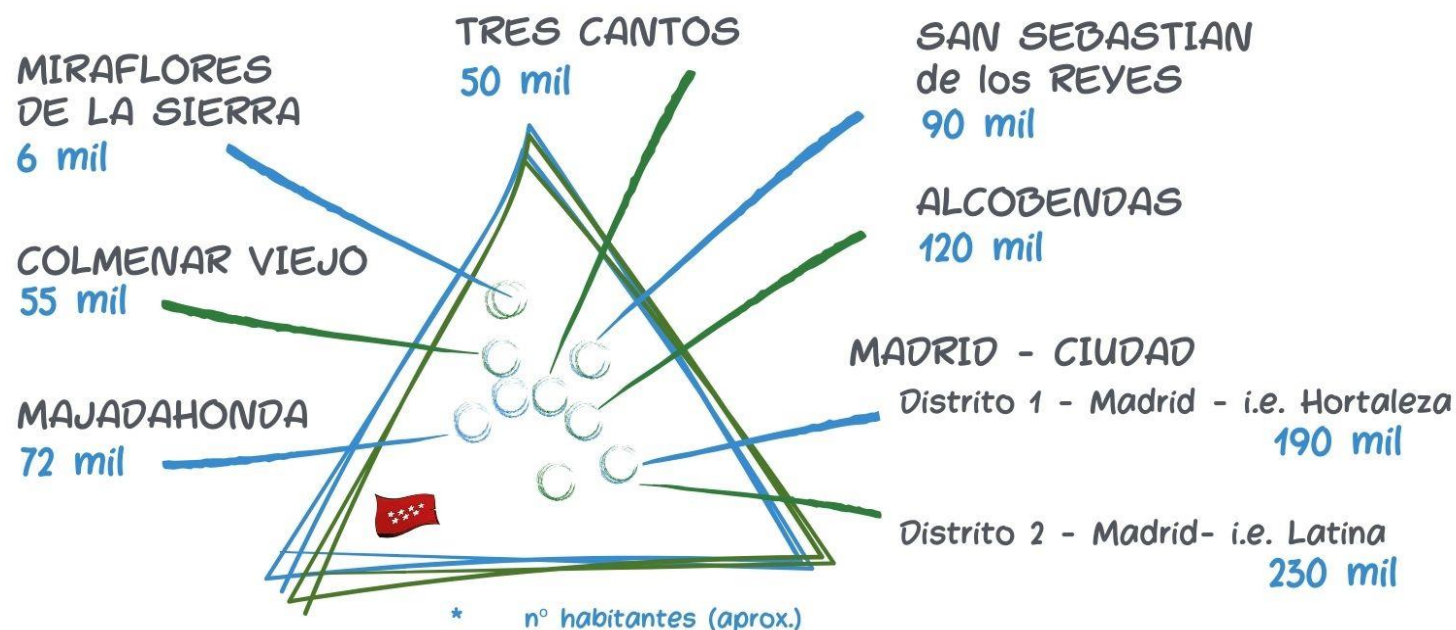
Vicerrectorado de Postgrado y Formación Continua. Universidad Autónoma de Madrid  
Gestión: Fundación de la Universidad Autónoma de Madrid



Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	

### AULA UAM+50 EN EL TERRITORIO

El **compromiso de la UAM es acercar la Universidad al territorio** con programas de formación permanente a todos los segmentos de la sociedad, en este caso, a mayores de +50 años.




Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social		
Url De Verificación	<a href="https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F">https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F</a>	Página	57/59




## Controles FUAM

- **Auditoría de cuentas anuales**, que se envían al Protectorado de la Comunidad de Madrid para su revisión y depósito posterior, así como a la Cámara de Cuentas de la Comunidad de Madrid y a la Agencia Tributaria para mantener la exención en el impuesto de sociedades.
- **Revisión anual por el Servicio de Control Interno de la UAM**, según lo que se establece en el plan de actuaciones que aprueba el Consejo Social. Esta revisión, además de afectar a procedimientos básicos, valora nuevas áreas cada ejercicio (p.ej., GNOSS).
- **Auditorías y controles diversos asociados a proyectos** financiados mediante subvenciones y/o con condiciones de justificación establecidas por la entidad financiadora.
- **Reporte mensual a la Comunidad de Madrid de períodos medios de pago y situación de tesorería.**
- Solicitud previa a la Comunidad de Madrid de **autorización para realizar inversiones financieras.**
- **Control de masa salarial y contrataciones laborales** por parte de la **Comunidad de Madrid.**
- **Certificación del Sistema de gestión de calidad** (se auditan todos los procesos FUAM y el propio sistema de calidad).

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024		
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social				
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página		58/59



- **Adaptación al marco legal cada vez más estricto**, lo que hace necesaria la contratación de un perfil especializado en contratación pública.
- **Digitalización** de todos los procesos y adaptación a la nueva legislación sobre **facturación electrónica**.
- Estabilización de la actividad e ingresos tras **finalización del proyecto GNOSS**.
- **Relevo generacional** en una organización que cumple 30 años.
- Diseño de una **plantilla** en servicios generales con un **mayor perfil comercial**

Código Seguro De Verificación	6D6F-7172-3675P3669-6F6F	Fecha	18/12/2024	
Firmado Por	Eduardo Sicilia Cavanillas - Presidente - Consejo Social			
	Irene Delgado Sotillos - Secretaria Consejo Social - Consejo Social			
Url De Verificación	https://sede.uam.es/ValidacionMoviles?codigoFirma=6D6F-7172-3675P3669-6F6F		Página	